

Τ.Ε.Ι. ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ

Σχολή Διοίκησης Οικονομίας (Σ.Δ.Ο)

**Τμήμα Στελεχών Συνεταιριστικών Οργανώσεων
και Εκμεταλλεύσεων (Σ.Σ.Ο.Ε)**

Πτυχιακή Εργασία

Θέμα

Ανάλυση της

Ε.Η.Λ. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ

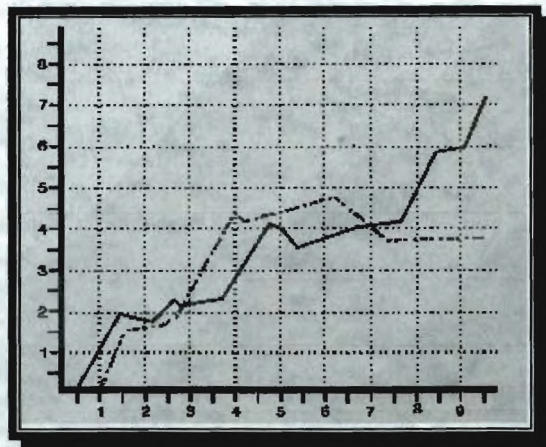
ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε.

Σπουδαστές

Βάσσος Δημήτριος Α.Μ:6165

Κούσαντας Κομνηνός Α.Μ:5880

Στεργιάννης Γεώργιος Α.Μ:6103



ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	4
2. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΗΣ.....	5
2.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	5
2.2 ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	8
2.3 ΔΙΟΙΚΗΣΗ- ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.....	11
2.3.1 ΣΥΝΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	11
2.3.2 ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΑ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΣ.....	12
2.3.3 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΣ ΣΕ ΔΣ ΆΛΛΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ.....	15
2.4 ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ.....	17
2.5 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.....	18
2.5.1 ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ.....	18
2.5.2 ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ-ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ.....	23
2.5.3 ΜΕΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.....	23
2.6 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ.....	25
2.7 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ.....	26
2.8 ΕΛΕΓΧΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ.....	26
2.9 ΟΙ ΚΥΡΙΟΤΕΡΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΚΑΙ Ο ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟ.....	27
3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	29
3.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ.....	29
3.2 ΔΙΑΘΕΣΗ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ.....	34
3.3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....	34
3.4 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2001.....	51
3.5 ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ.....	54
3.6 ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ.....	54
4. ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ.....	59
4.1 ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ.....	59
4.2 ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΣΤΗΝ ΕΚΔΟΤΡΙΑ.....	67
4.3 ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΣΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΚΥΡΙΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ Η ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	69
4.4 ΚΛΑΔΟΙ ΣΤΟΥΣ ΟΠΟΙΟΥΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΤΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΩΝ.....	70
4.5 ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ.....	83

4.6 ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΗΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ.....	85
5. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ.....	87
6. ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ.....	88
7. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	89



1.ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το μάρμαρο αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα στοιχεία του ορυκτού πλούτου της Ελλάδας, με αποθέματα πρακτικά ανεξάντλητα. Η ποιότητα του ελληνικού μαρμάρου είναι σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα και οι φυσικές και μηχανικές του ιδιότητες, όπως προσδιορίζονται από εργαστηριακές δοκιμές ανταποκρίνονται απόλυτα με τις ισχύουσες διεθνείς προδιαγραφές. Η ελληνική παραγωγή περιλαμβάνει μεγάλη ποικιλία μαρμάρων σε διάφορους χρωματισμούς και τύπους. Ταυτόχρονα η διεθνής ζήτηση για τα ελληνικά μάρμαρα είναι μεγάλη ιδίως για αυτά του λευκού χρώματος. Η παγκόσμια παραγωγή διακοσμητικών πετρωμάτων παρουσιάζει σταθερές αυξητικές τάσεις η δε Ελλάδα κατέχει την 7^η θέση στην παραγωγή διακοσμητικών πετρωμάτων ενώ αν εξαιρεθεί η παραγωγή γρανιτών κατέχει την 5^η θέση. Ο κλάδος αναπτύχθηκε παγκοσμίως με μέσο ετήσιο ρυθμό 7,3% από το 1980-2000. Για το 2000-2025 αναμένεται να αναπτυχθεί με ρυθμούς 8,3% ετησίως σε παγκόσμια κλίμακα.

Ο κλάδος του μαρμάρου απαρτίζεται από μεγάλο αριθμό επιχειρήσεων αποκεντρωμένων σχεδόν σε όλη την Ελλάδα. Χωροταξικά, οι περισσότερες μονάδες είναι εγκαταστημένες στην περιοχή της Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης, όπου πραγματοποιείται και η μεγαλύτερη εξόρυξη μαρμάρου. Οι νόμοι Δράμας και Καβάλας συγκεντρώνουν πάνω από το μισό της εγχώριας παραγωγής και αποτελούν το μεγαλύτερο εξορυκτικό κέντρο της Ελλάδας.

Στον κλάδο δραστηριοποιούνται 4000 περίπου επιχειρήσεις από τις οποίες μόνο οι 250 έχουν εταιρική μορφή. Από αυτές οι 100 μόνο είναι πλήρως καθετοποιημένες.

Βάση των οικονομικών αποτελεσμάτων του 2001 η F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες Α.Β.Ε.Ε κατέχει την δεύτερη θέση στον κλάδο μετά την εταιρεία Διονύσου Πεντέλης ΑΕΒΕ.

2. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΗΣ

2.1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η εταιρεία ιδρύθηκε την 03/12/1991 (Φ.Ε.Κ 4684) με την επωνυμία «Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε» και διακριτικό τίτλο «F.H.L. Manufacturing-Trading Co S.A.». Προήλθε από την “Η. Κυριακίδης - Χ. Καλλιονίδης Ο.Ε.” η οποία ιδρύθηκε το 1989. Την ίδια χρόνια ιδρύεται η “Lydia Flora - Κ. Ζαμανόπουλος Ο.Ε.” με αντικείμενο την εισαγωγή και εξαγωγή τεχνητών και αποξηραμένων λουλουδιών. Το ίδιο έτος οι δυο Εταιρίες συγχωνεύθηκαν και σε πολύ μικρό χρονικό διάστημα σημείωσαν αλματώδη ανάπτυξη. Το γεγονός αυτό φαίνεται από την αγορά ιδιόκτητων οικοπέδων, αλλά και από την κατασκευή σύγχρονων ιδιόκτητων μονάδων επεξεργασίας και εμπορίας μάρμαρου. Βασικός άξονας αυτής της στρατηγικής ήταν η εξειδίκευση στην επεξεργασία και εμπορία ανώτερης ποιότητας προϊόντων, με στόχο την επιτυχή διείσδυση σε απαιτητικές αγορές του εξωτερικού.

Αρχικά, η έδρα της εταιρίας <<Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε>>ορίσθηκε στην κοινότητα Πολυστύλου του Νομού Καβάλας. Με απόφαση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 10/03/94, η έδρα της εταιρίας μεταφέρθηκε (Φ.Ε.Κ. 1090/30.03.94). Η διοίκηση, τα γραφεία και οι εγκαταστάσεις στεγάζονται σε ιδιόκτητους χώρους στη ΒΙ.ΠΕ. Δράμας, τηλ.0521-81360. Η Εταιρία είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης Γενική Γραμματεία Εμπορίου Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Εμπορίου Διεύθυνση ΑΕ & Πίστεως, Τμήμα Α με αριθμό Μητρώου 25177/06/Β/91/06 ενώ η διάρκειά της έχει ορισθεί σε 99 έτη.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν σε 108.000.000 δρχ.

Στην εταιρεία χορηγήθηκε άδεια λειτουργίας με την απόφαση 3ΤΠ-Π44/21-2-1996 του Νομάρχη Δράμας.

Ιδρυτές της εταιρείας ήταν οι κ.κ. Ηλίας Κυριακίδης , Κων/νος Ζαμανόπουλος, και Χρυσανθος Καλλιονίδης.

Σκοπός της εταιρείας, σύμφωνα με την τελευταία τροποποίηση του Καταστατικού της (ΦΕΚ 1016/14.02.2001) είναι:

- α. Η εξόρυξη, επεξεργασία, τοποθέτηση και εμπορία μαρμάρων, σχιστόλιθων, διάφορων λίθων, γρανιτών και ονύχων, φυσικών και τεχνητών και γενικά όλες τις βιομηχανικές και εμπορικές δραστηριότητες στις οποίες μπορούν να χρησιμοποιηθούν τα μάρμαρα, οι

φυσικοί και τεχνητοί λίθοι και γρανίτες, η διαχείριση λατομείων και εξόρυξη μαρμάρων , φυσικών λίθων και γρανιτών και κάθε άλλη εργασία που έχει σχέση με τις παραπάνω εργασίες.

β. Η ανάληψη αντιπροσωπειών συναφών με την άσκηση εμπορίας και εισαγωγής-εξαγωγής ιδίων προϊόντων ή ομοίων ή υλικών συναφών με την οικοδομική τεχνική γενικά.

γ. Την ανάληψη κάτω από οποιαδήποτε μορφή και τρόπο τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό Βιομηχανικών και Εμπορικών Επιχειρήσεων ικανών να διευκολύνουν και να αναπτύξουν την πραγματοποίηση των εταιρικών σκοπών.

Επίσης, μπορεί να συμμετάσχει σε άλλες εταιρίες ή κοινοπραξίες που έχουν ανάλογο σκοπό.

δ. Η εισαγωγή, επεξεργασία, εμπορία τεχνητών και αποξηραμένων λουλουδιών.

ε. Εξαγωγές τυποποιημένου ελαιολάδου, και ελαίων και γενικά τυποποιημένων τροφίμων ποτών και ενδυμάτων και υποδημάτων.

στ. Εισαγωγές και εμπορία ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών.

ζ. Η ανέγερση, με οποιοδήποτε σύστημα οικοδομών και οικοδομικών συγκροτημάτων και η πώληση ή εκμετάλλευση με οποιοδήποτε τρόπο των περιεχομένων στην Εταιρία οικοδομών ή οριζοντίων ιδιοκτησιών.

η. Η συμμετοχή με οποιοδήποτε τρόπο είτε με εισφορές, είτε με απόκτηση εταιρικών τίτλων, σε εισφορές, είτε με απόκτηση εταιρικών τίτλων, σε άλλες επιχειρήσεις υφιστάμενες ή ιδρυθησόμενες, .

θ. Εμπορία μηχανημάτων, μεταφορικών μέσων, ανταλλακτικών, βοηθητικών και αναλωσίμων υλικών που απαιτούνται για την εξόρυξη και βιομηχανία μαρμάρου.

Οι μετοχές της εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην παράλληλη αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών από τις 16/12/1998

Κατά τη διάρκεια του έτους 2001 οργανώθηκε το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας . Υπεύθυνος για την οργάνωση είναι ο Ορκωτός Ελεγκτής κ.Βενέτης Κωνσταντίνος (Α.Δ.Τ Π337299/1989).Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζονται οι κ.Παπαδόπουλος Γεώργιος και κ.Προκόπουλος Παναγιώτης.

Τέλος σύμφωνα με την απόφαση 5/204 άρθρο 8 τα παρακάτω άτομα υποχρεούνται σε προαναγγελία συναλλαγών:

-**Κυριακίδης Ηλίας** ως Διευθύνων Σύμβουλος και σαν Βασικός Μέτοχος.

-**Ζαμανόπουλος Κων νος** ως Πρόεδρος Δ.Σ.

-**Καλλιωνίδης Κων/νος** ως Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

- Δραπανιώτης Ιωάννης ως Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
- Παπαδόπουλος Παύλος ως Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
- Ταραμανίδου Κυριακή ως Μέλος Δ.Σ.
- Χατζοπούλου Παναγιώτα ως Νομική Σύμβουλος.
- Μωχάμεντ Αλ Σαγέντ ως Προϊστάμενος Λογιστηρίου.
- Κογκαλίδης Κων/νος ως Οικονομικός Σύμβουλος.
- Ντζανάτος Δημήτριος ως Ορκωτός Ελεγκτής.
- Παπαδόπουλος Γεώργιος ως Εσωτερικός Ελεγκτής.
- Προκόπουλος Παναγιώτης ως Εσωτερικός Ελεγκτής.

Οι παρακάτω εταιρίες οι οποίες είναι συνδεδεμένες με την F.H.L ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ ΑΒΕΕ είναι:

ΛΑΤΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΘΑΣΟΥ Α.Ε
ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε
B & M ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.
F.H.L MARMOR UND GRANITVERTRIEB
F.H.L. MERMEREN KOMBINAT ad Prilep
F.H.L.MARMOR SPAIN SA
COSMOSTONE SHANGAI Ltd
ΣΙΝΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.
FHL Marble Importers LLC
F.H.L Beijing Construction Ltd
F.H.L. Εμπορική Λευκών Μαρμάρων Α.Ε.

2.2 ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Η νεοσύστατη εταιρεία γνώρισε από τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της αλματώδη ανάπτυξη και σε σύντομο χρονικό διάστημα κατασκεύασε σύγχρονη ιδιόκτητη μονάδα επεξεργασίας μαρμάρων στην ΒΙ.ΠΕ Δράμας (1994) σε οικόπεδο 25.000 τ.μ. και έκτασης 9.000 τ.μ., όπου στεγάζονται τα γραφεία, η αποθήκη και το εργοστάσιο της εταιρείας

Η F.H.L. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. προχώρησε το 1993 στην αγορά ποσοστού 25% της επιχείρησης " ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΕΩΡΓΑΛΗ Α. Ε. " (η οποία το 1995 μετονομάστηκε σε "ΛΑΤΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΘΑΣΟΥ Α.Ε."), η οποία εκμεταλλεύεται ένα από τα σημαντικότερα λατομεία μαρμάρου της νήσου Θάσου, συνολικής έκτασης 70.000 τ.μ., από το οποίο εξορύσσεται το περιζήτητο στις διεθνείς αγορές λευκό μάρμαρο Θάσου. Στη συνέχεια, απέκτησε σταδιακά τον απόλυτο έλεγχο της ως άνω επιχείρησης, αυξάνοντας το ποσοστό ελέγχου στο 50% (Αύγουστος 1993) και στο 75% το 1996, για να αποκτήσει το 100% το 1999.

Η F.H.L. Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε. απέκτησε τον έλεγχο του εν λόγω λατομείου, μετά και την εξαγορά του 55% της εμπορικής εταιρείας "B&M ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε." (Νοέμβριος 1997), η οποία δραστηριοποιείται στις εξαγωγές μαρμάρου. Μέσω της εξαγοράς της ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ η Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε. πέτυχε και την περαιτέρω ενδυνάμωση του εμπορικού σκέλους των δραστηριοτήτων της, αφού η εξαγορασθείσα εμπορική εταιρεία ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ αποτελεί ένα σημαντικό εξαγωγέα μαρμάρου. Το 1999 η Εταιρεία πούλησε το ποσοστό της στη θυγατρική εταιρεία F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ-ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΒΕΕ (πρώην ΜΑΡΜΑΡΑ Π. ΣΙΣΚΟΣ ΑΕ) η οποία σήμερα ελέγχει το 100% της ανωτέρω εταιρείας καθώς εξαγόρασε το και 25% της B&M ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε. από την οικογένεια Σιδηρόπουλου.

Σημαντικά βήματα της Εταιρείας στην κατεύθυνση καθετοποίησης των εργασιών της απετέλεσαν η έναρξη εκμετάλλευσης λατομείου μαρμάρου στη θέση Δροσερό Ρέμα της κοινότητας Γρανίτη του Νομού Δράμας το 1996 καθώς και η εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας "ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΔΡΑΜΑΣ Α. Ε." το 1996. Η εν λόγω εταιρεία, ιδρύθηκε το 1995 από τους μετόχους της F.H.L. Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε., με αντικείμενο την εξόρυξη μαρμάρων από το λατομείο Βόλακα του Νομού Δράμας. Σημειώνεται ότι τα μάρμαρα του

Βόλακα και του Γρανίτη ανήκουν στους εμπορικούς τύπους VOLAX & OMEGA, είναι δολομιτικά, με εξαιρετες φυσικομηχανικές ιδιότητες, ενώ η χρωματική και αισθητική τους εμφάνιση τα έχει καθιερώσει μεταξύ των κορυφαίων στη διεθνή αγορά. Στην συνέχεια, η εταιρεία "ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΔΡΑΜΑΣ Α. Ε.", ανέλαβε την εκμετάλλευση και του Λατομείου Γρανίτη, όταν η F.H.L. Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε. εισέφερε τα μισθωτικά της δικαιώματα για την άδεια εκμετάλλευσης του Λατομείου Γρανίτη τον Σεπτέμβριο του 1998, αντί τμήματος δρχ 200 χιλ.

Το Μάιο του 1998 η Εταιρεία διέκοψε τη δραστηριότητα εμπορίας τεχνητών ανθέων και πούλησε τις σχετικές εγκαταστάσεις αποθήκευσης στο Πολύστυλο Καβάλας. Η απόφαση αυτή ήταν αποτέλεσμα της στρατηγικής της Εταιρείας να επικεντρωθεί κατ' αποκλειστικότητα στην δραστηριότητα εξόρυξης και εμπορίας μαρμάρου.

Το 1998 οι μετοχές της Εταιρείας εισάγονται στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών. Επίσης, η Εταιρεία είναι από τις πρώτες επιχειρήσεις του κλάδου στην Ελλάδα, που ξεκίνησε την εφαρμογή προγράμματος ολικής ποιότητας ISO 9002 και σήμερα είναι πιστοποιημένη από τον οίκο SGS European Quality Certification Institut E.E.SV.

Το 1999 ιδρύεται στην Αμερική εταιρεία με την επωνυμία F.H.L. MARBLES IMPORTERS L.L.C.. Επίσης, την ίδια χρονιά ιδρύεται Κοινοπραξία, με την επωνυμία ΚΟΣΜΟΜΑΡΜΑΡΑ, στην οποία συμμετέχουν η SETE ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΗ, θυγατρική εταιρεία του ομίλου Λάτση με ποσοστό 40% και επτά εταιρείες παραγωγής και εμπορίας μαρμάρων με ποσοστό 60%.

Το 1999 η Εταιρεία εξαγοράζει το 100% της εταιρείας "F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ-ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΒΕΕ" (πρώην ΜΑΡΜΑΡΑ Π. ΣΙΣΚΟΣ ΑΕ) από τις οικογένειες Σαμαρά, Σίσκου και Γουνατίδη αντί ποσού 4.311,9 εκ. δρχ περίπου, η οποία εκμεταλλεύεται λατομείο στην περιοχή "ΒΩΛΑΚΑΣ". Οι πωλήσεις της εν λόγω εταιρείας που είναι κυρίως εξαγωγικές ανήλθαν σε 1,9 δισ. δρχ. το 1999.

Το Φεβρουάριο του 2000 επήλθε μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής της F.H.L. Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. στην F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ - ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε. από 100% σε 69,3% μετά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά της δεύτερης και παραίτηση των παλαιών μετόχων.

Η Εταιρία εντός του 1999 εξαγόρασε ποσοστό 10% της F.H.L. Mermeren Kombinat με έδρα την πόλη Prilep των Σκοπίων αντί ποσού 82.499.121, η οποία διαθέτει το μεγαλύτερο λατομείο χιονόλευκου μαρμάρου στον κόσμο. Το 2000 εξαγοράζεται ποσοστό 6,59% και 70,75% της καθετοποιημένης επιχείρησης μαρμάρου αντί συνολικού ποσού 4.837.571.288 δρχ. από τους εργαζομένους της τελευταίας. Επομένως το συνολικό ποσοστό την 31/12/00 ανέρχεται σε 87,34%. Εντός του 2001 το ποσοστό της F.H.L. Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. ανήλθε σε 97,71% μετά από επιπλέον εξαγορά μετοχών από τους εργαζόμενους και αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της, αντί ποσού 728.581.768 δρχ.

Επίσης το 2000 εξαγοράζεται το σύνολο της εταιρείας ΣΙΝΤΟΣ ΑΒΕΕ και ολοκληρώνεται η διαδικασία ίδρυσης της εταιρείας Cosmostone Shangai Ltd.

Στα πλαίσια εκμετάλλευσης της πρώτης ύλης των λατομείων του Ομίλου εντάσσεται η νέα δραστηριότητα παραγωγής προϊόντων μαρμαρόσκονης την οποία ξεκίνησε η θυγατρική εταιρεία F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ-ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΒΕΕ από το 2001. Η εταιρεία επεξεργάζεται την πρώτη ύλη των λατομείων του Βόλακα με σκοπό την παραγωγή κολλών και κονιαμάτων, δηλαδή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας.

2.3 ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

2.3.1 Σύσταση του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο. 9 του καταστατικού της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας αποτελείται κατ' ελάχιστο από πέντε (5) και κατ' ανώτατο όριο από εννέα (9) μέλη. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της Εταιρείας εποπτεύοντας και ελέγχοντας τη διαχείριση της περιουσίας της.

Η θητεία των μελών του Δ.Σ. είναι πενταετής και λήγει την 22/10/2006 με τη εκλογή νέου.

Υπάρχει δυνατότητα παράτασης μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική συνέλευση που θα συνέλθει μετά τη λήξη της πενταετίας., σε καμιά περίπτωση όμως η θητεία δε μπορεί να υπερβεί τα έξι έτη. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της Εταιρείας εποπτεύοντας και ελέγχοντας τη διαχείριση της περιουσίας της.

Με την από 22/10/2001 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης εκλέχθηκε διοικητικό συμβούλιο με την εξής σύσταση:

ΟΝΟΜΑ/ ΕΠΩΝΥΜΟ
Ζαμανόπουλος Κων/νος
Κυριακίδης Ηλίας
Καλλιονίδης Κωνσταντίνος
Σίγγος Δημήτριος
Παπαδόπουλος Παύλος
Ταραμανίδου Κυριακή

Την ίδια μέρα δόθηκαν οι εξής αρμοδιότητες μετά από τη νόμιμη σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα και με τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης:

Ζαμανόπουλος Κων/νος , Πρόεδρος Δ.Σ.

Κυριακίδης Ηλίας , Διευθύνων Σύμβουλος Δ.Σ.

Καλλιονίδης Κων/νος , Αντιπρόεδρος

Σίγγος Δημήτριος, Μη εκτελεστικό Μέλος

Παπαδόπουλος Παύλος, Μη εκτελεστικό Μέλος

Ταραμανίδου Κυριακή , Εκτελεστικό Μέλος.

Την 10-12-2001 εκλέχθηκε ως νέο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ο κος Δραπανιώτης Ιωάννης σε αντικατάσταση και για το υπόλοιπο της θητείας του παραιτηθέντος κ.Σίγγου Δημητρίου.

Με την από 30/1/2002 νόμιμη σύγκληση του το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατόπιν διορισμού του κ.Παπαδόπουλου Παύλου , μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ,στην θέση του νυν Περιφερειάρχη Ηπείρου εξέλεξε σε αντικατάσταση του την κα Μυστακίδου Ευδοξία του Χαράλαμπου ,κάτοικος Χανίων Κρήτης , διπλωματούχος Ορυκτολόγος του Πανεπιστημίου της Καϊδελμβέργης-Γερμανίας .

Μετά την ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου δόθηκαν οι εξής αρμοδιότητες

Ζαμανόπουλος Κωνσταντίνος του Ανέστη ,Πρόεδρος του Δ.Σ.

Καλλιονίδης Κωνσταντίνος του Χρύσανθου , Αντιπρόεδρος

Κυριακίδης Ηλίας του Στυλιανού , Διευθύνων Σύμβουλος

Ταραμανίδου Κυριακή του Φωτίου , Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Μυστακίδου Ευδοξία του Χαράλαμπου , Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Δραπανιώτης Ιωάννης του Παντελή , Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Την εταιρεία εκπροσωπούν και δεσμεύουν από κοινού ή ο καθένας ξεχωριστά, ο κ.Ηλίας Κυριακίδης [Διευθύνων Σύμβουλος] και ο κ.Ζαμανόπουλος Κων/νος[Πρόεδρος}.

Όλα τα μέλη του Δ.Σ. και τα διευθυντικά στελέχη της εταιρείας έχουν την ελληνική ιθαγένεια.

Ο συνολικός αριθμός μετοχών που κατέχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ανέρχεται στις 10.613.608.

2.3.2 Βιογραφικά Σημείωματα του Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών:

Κυριακίδης Ηλίας Διευθύνων Σύμβουλος

Γεννήθηκε στη Δράμα το έτος 1950 και είναι απόφοιτος της σχολής Εμποροπλοιάρχων. Μιλάει Αγγλικά, Ιταλικά και Γερμανικά. Εργάστηκε σαν Εμποροπλοίαρχος Α΄ για μία δεκαετία και από το 1979 μέχρι το 1990 εργάστηκε στην Γ. ΛΑΖΑΡΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε. η οποία είναι η δεύτερη σημαντικότερη βιομηχανία επεξεργασίας μαρμάρου στην Ελλάδα, αρχικά σαν

Τεχνικός Διευθυντής και από το 1984 και έπειτα σαν Γενικός Διευθυντής υπεύθυνος για τις πωλήσεις στο εξωτερικό. Λόγω της θέσης του αυτής έχει αποκτήσει και καλλιεργεί επαφές με σημαντικούς οικονομικούς παράγοντες σε όλο τον κόσμο και έχει κατορθώσει να κάνει γνωστό το Ελληνικό μάρμαρο σε απρόσιτες αγορές (Ιαπωνία, Σιγκαπούρη, Χονγκ - Κονγκ, Η.Π.Α. κ.λ.π.). Το 1990 συμμετέχει στην ίδρυση της Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ - ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε η οποία συγκαταλέγεται ανάμεσα στις μεγάλες επιχειρήσεις του κλάδου και διαθέτει ένα από τα πιο σύγχρονα εργοστάσια.

Ζαμανόπουλος Κωνσταντίνος Πρόεδρος

Γεννήθηκε στη Δράμα το έτος 1947 και εργάστηκε επί δεκαπενταετίας σε επιτελικές θέσεις στην Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων Καβάλας. Από το 1986 έως το 1989 εργάστηκε στη βιομηχανία Γ. ΛΑΖΑΡΙΔΗΣ - ΜΑΡΜΑΡΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε., αρχικά σαν Σύμβουλος Δημοσίων Σχέσεων και μετέπειτα σαν Διευθυντής Έρευνας και Εκμετάλλευσης νέων μαρμαρικών κοιτασμάτων. Στις αρχές του 1990 συμμετέχει στην ίδρυση της εταιρείας F.H.L. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ - ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε., όπου είναι υπεύθυνος Οικονομικών και Οργανωτικών θεμάτων καθώς και για την εκμετάλλευση των λατομείων.

Κωνσταντίνος Καλλιονίδης Αντιπρόεδρος

Γεννήθηκε στη Δράμα το έτος 1965. Είναι πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών του πανεπιστημίου Ludwig Maximilian του Μονάχου. Από το 1991 μέχρι το 1995 ήταν διευθυντής του τμήματος τεχνητών ανθέων της Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ ΑΒΕΕ. Από το 1995 μέχρι σήμερα είναι διευθυντής πωλήσεων μαρμάρου εξωτερικού στην ίδια εταιρεία.

Ταραμανίδου Κυριακή Μέλος

Γεννήθηκε στη Δράμα το έτος 1967. Είναι απόφοιτος της Σχολής Νομικών και Οικονομικών Επιστημών, Τμήμα Οικονομικό, του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Εργάστηκε ως βοηθός λογιστή σε βιομηχανική εταιρεία μαρμάρου για πέντε χρόνια και από το 1988 εργάζεται στο λογιστήριο της F.H.L. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ - ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. ως υπεύθυνη τμήματος μετόχων και μισθοδοσίας.

Μυστακίδου Ευδοξία Μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε το έτος και είναι διπλωματούχος ορυκτολόγος του Πανεπιστημίου της Χαϊδελμέργης-Γερμανίας. Σήμερα είναι μόνιμη υπάλληλος στο Πολυτεχνείο Κρήτης (Τμήμα Μηχ. Ορυκτών) όπου εργάζεται από το 1990 κατέχοντας θέση ΕΤΕΠ. Το κύριο ερευνητικό της ενδιαφέρον εστιάστηκε σε θέματα τεχνικής ορυκτολογίας (δομικά υλικά) στην θεματική ενότητα της οποίας εμπίπτει και η διδακτορική της διατριβή. Προτού την ανάληψη καθηκόντων της στο Πολυτεχνείο Κρήτης εργάστηκε στην εταιρεία ΠΟΡΣΕΛ (ΕΤΒΑ).

Δραπανιώτη Ιωάννης Μή εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Γεννήθηκε στο Στρατώνι Χαλκιδικής το έτος 1938 και είναι απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου-Δίπλωμα Μεταλλειολόγου-Μηχανικού . Σήμερα είναι Γενικός Διευθυντής του ΣΕΒ. Διετέλεσε Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της TVX Hellas S.A. και επίσης εργάστηκε στην Εταιρεία "Αργυρομεταλλευμάτων και Βαρυτίνης Α.Ε." σε διάφορες επιτελικές θέσεις από το 1990 έως το 1997. Από το 1984 έως το 1988 εργάστηκε στην Golden Dumps PTY Ltd (Νότιος Αφρική) ως Διευθυντής ειδικών έργων σε τέσσερα ορυχεία χρυσού, ένα ορυχείο διαμαντιών και ένα σμαραγδίων..

Κογκαλίδης Κωνσταντίνος Οικονομικός Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1941 και είναι πτυχιούχος της Α.Σ.Ο.Ε.Ε. Από το 1964-1975 εργάστηκε σε επιτελικές θέσεις σε μεγάλες εταιρείες του ιδιωτικού τομέα. Από το 1975 έως σήμερα εργάζεται ως φορολογικός και χρηματοοικονομικός σύμβουλος σε μεγάλο αριθμό εταιρειών στη Β. Ελλάδα.

Τσαουσιδης Κωνσταντίνος Υπεύθυνος Πωλήσεων

Γεννήθηκε το 1971 στην Δράμα και εργάστηκε για μικρό χρονικό διάστημα στην εταιρεία Γ. ΛΑΖΑΡΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε. Στην Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε. εργάζεται από το 1992, αρχικά σαν υπεύθυνος παραγωγής και στην συνέχεια σαν υπεύθυνος του Τμήματος Προμηθειών και Τροφοδοσίας και σήμερα σαν Υπεύθυνος Πωλήσεων.

Μωγάμετ Αλ Σαγέντ Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών - Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Γεννήθηκε στο ΑΜΜΑΝ-ΙΟΡΔΑΝΙΑ το έτος 1968 και είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Α.Σ.Ο.Ε.Ε.) ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ. Εργάστηκε στην εταιρεία Μάρμαρα Νικολάου ΑΒΕΕ Καβάλας κατά τα έτη 1993-1994 ως υπεύθυνος

πωλήσεων εξωτερικού και βοηθός λογιστή και στην εταιρεία B&M. Σιδηρόπουλος Α.Ε. θυγατρική της F.H.L. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ - ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. ως πωλητής

Αποστολόπουλος Θεόδωρος Διευθυντής καταστήματος Αθήνας

Γεννήθηκε στην Αθήνα το έτος 1960 και είναι απόφοιτος της Ανωτάτης Βιομηχανικής Σχολής Πειραιώς. Εργάστηκε στην οικογενειακή επιχείρηση Μάρμαρα Αποστολόπουλος Α.Ε. κατά τα έτη 1984-1987, από το 1987 έως τον Ιούλιο του 2001 εργάστηκε στο Τμήμα Εξαγωγών και Εισαγωγών της Εταιρείας Μάρμαρα Διονύσου Πεντέλης ΑΕΒΕ και για τα έτη 2000-2001 διετέλεσε διευθυντής εξαγωγών της εν λόγω εταιρείας. Σήμερα είναι υπεύθυνος του εμπορικού καταστήματος

2.3.3 Συμμετοχές των μελών του ΔΣ στο Διοικητικό Συμβούλιο άλλων εταιρειών

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθενται οι εταιρείες στο Διοικητικό Συμβούλιο των οποίων συμμετέχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, καθώς και η θέση την οποία κατέχουν:

ΜΕΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΕΙ	ΘΕΣΗ
Κυριακίδης Ηλίας	Λατομεία Δράμας Α.Ε.	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Κυριακίδης Ηλίας	Λατομικές επιχειρήσεις Θάσου Α.Ε.	Πρόεδρος
Κυριακίδης Ηλίας	B & M Σιδηρόπουλος Α.Ε.	Πρόεδρος
Κυριακίδης Ηλίας	FHL Marble Importers LLC	Μέλος
Κυριακίδης Ηλίας	Cosmostone Shanghai LTD	Μέλος
Κυριακίδης Ηλίας	Cosmo Μάρμαρα Α.Ε. -	Μέλος
Κυριακίδης Ηλίας	Sanyo Hellas Holding Α.Ε.	Μέλος
Κυριακίδης Ηλίας	Σίντος Α.Β.Ε.Ε.	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Κυριακίδης Ηλίας	Δυναμικές Συμμετοχές Α.Ε.	Διευθύνων Σύμβουλος
Κυριακίδης Ηλίας	F.H.L. Εμπορική Λευκών Μαρμάρων Α.Ε.	Διευθύνων Σύμβουλος
Κυριακίδης Ηλίας	F.H.L. Beijing Construction LTD	Διευθύνων Σύμβουλος

Κυριακίδης Ηλίας	F.H.L. Mermeren Kombinat ad.Prilep	Πρόεδρος
Ζαμανόπουλος	Λατομεία Δράμας Α.Ε.	Μέλος
Κων/νος		
Ζαμανόπουλος	Λατομικές Επιχειρήσεις Θάσου Α.Ε	Διευθύνων Σύμβουλος
Κων/νος		
Ζαμανόπουλος	B & M Σιδηρόπουλος Α.Ε.	Διευθύνων Σύμβουλος
Κων/νος		
Ζαμανόπουλος	FHL Γερμανίας	Διευθύνων Σύμβουλος
Κων/νος		
Ζαμανόπουλος	Σίντος Α.Β.Ε.Ε.	Μέλος
Κων/νος		
Ζαμανόπουλος	Δυναμικές Συμμετοχές Α.Ε.	Πρόεδρος
Κων/νος		
Ζαμανόπουλος	F.H.L. Beijing Construction LTD	Μέλος
Κων/νος		
Καλλιονίδης	Λατομεία Δράμας Α.Ε.	Μέλος
Κων/νος		
Καλλιονίδης	Λατομικές Επιχειρήσεις Θάσου Α.Ε	Μέλος
Κων/νος		
Καλλιονίδης	B & M Σιδηρόπουλος Α.Ε.	Μέλος
Κων/νος		
Καλλιονίδης	F.H.L. Εμπορική Λευκών Μαρμάρων Α.Ε.	Μέλος
Κων/νος		
Καλλιονίδης	F.H.L. Beijing Construction LTD	Μέλος
Κων/νος		
Ταραμανίδου	Δυναμικές Συμμετοχές Α.Ε.	Μέλος
Κυριακή		
Ταραμανίδου	F.H.L. Beijing Construction LTD	Μέλος
Κυριακή		

2.4 ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ

Μετά από την συγχώνευση με απορρόφηση της θυγατρικής της F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά ΑΒΕΕ που αποφασίστηκε από τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων των συγχωνευόμενων εταιρειών η η εργοστασιακή υποδομή της F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ έχει διαμορφωθεί ως εξής:

Τα γραφεία της εταιρείας στεγάζονται σε ιδιόκτητους χώρους συνολικού εμβαδού 328,33 τ.μ. και βρίσκονται στην ΒΙ.ΠΕ. Δράμας. Στον ίδιο χώρο στην ιδιοκτησία της εταιρείας ανήκουν επίσης βιομηχανοστάσιο συνολικού εμβαδού 1.730,89 τ.μ καθώς και προσθήκη βιομηχανοστασίου εμβαδού 3.926 τ.μ, τα οποία είναι πλήρως εξοπλισμένα διαθέτοντας τελάρα, μηχανήματα οριζόντιας και κάθετης κοπής, κόφτες, λειαντικές μηχανές πλακών-πλακιδίων και μηχανή ρητίνης συγκρότημα παραγωγής διακοσμητικών δαπέδων .

Στο οικόπεδο συνολικού εμβαδού 43000 τμ που βρίσκεται στο Βιομηχανικό Πάρκο Προσοτσάνης που ανήκε στην F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά ΑΒΕΕ στεγάζονται οι εγκαταστάσεις της εταιρείας και περιλαμβάνουν:

- Βιομηχανοστάσιο 4000 τμ
- Κτίριο γραφείων μαζί με βοηθητικούς χώρους 650τμ
- Επέκταση κτιρίων 800τμ
- Μεταλλικό υπόστεγο αποθήκευσης ετοιμών προϊόντων 5350τμ

Στο λατομείο Βάλακα υπάρχει κτιριακή εγκατάσταση (μεταλλική κατασκευή) 680 τμ στον ίδιο λατομικό χώρο της εξόρυξης. Από την ανωτέρω έκταση τα 40 τμ αφορούν αποθηκευτικό χώρο και επίσης 40τμ αφορούν εγκατάσταση ηλεκτρικού υποσταθμού της ΔΕΗ. Οι εγκαταστάσεις είναι πλήρως εξοπλισμένες με σύγχρονα μηχανήματα για την κοπή και επεξεργασία μαρμάρου.

- Επίσης το εργοστάσιο κονιαμάτων το οποίο βρίσκεται στο Βιομηχανικό Πάρκο Προσοτσάνης Ν.Δράμας σε ιδιόκτητο οικόπεδο έκτασης 60 στρεμ.
- Επί των ακινήτων αυτών δεν υφίστανται προσημειώσεις.

Σύμφωνα με τον ισολογισμό της 31/12/2001, η αναπόσβεστη αξία των εγκαταστάσεων και μηχανημάτων της εταιρείας ανέρχεται σε 3.472.191.159 δρχ. και αναλύεται ως εξής

Γήπεδα - Οικόπεδα	276.555.530 ΔΡΧ.
Κτίρια – Εγκαταστάσεις	1.034.770.394 δρχ.
Μηχανήματα – Εξοπλισμός	869.423.084 δρχ.
Μεταφορικά Μέσα	152.902.788 δρχ.
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	56.703.919δρχ.
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκ/λές	1.081.835.444 δρχ.

2.5 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

2.5.1 Εξέλιξη του Μετοχικού Κεφαλαίου

- Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ορίσθηκε αρχικά (ΦΕΚ 4684/3.12.91) σε δραχμές 108.000.000, ολοσχερώς καταβεβλημένο, διαιρούμενο σε δέκα χιλιάδες οκτακόσιες (10.800) κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία.
- Στη συνέχεια το Δ.Σ. της εταιρείας στις 20.10.92 (ΦΕΚ 5144/16.11.92) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δρχ. 60.000.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση έξι χιλιάδων (6.000) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 168.000.000 διαιρούμενο σε δέκα έξι χιλιάδες οκτακόσιες (16.800) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία.
- Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 04.05.93 (ΦΕΚ 3399/14.06.93) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δρχ. 60.000.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση έξι χιλιάδων (6.000) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 228.000.000 διαιρούμενο σε είκοσι δύο χιλιάδες οκτακόσιες (22.800) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία.
- Στη συνέχεια η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 30.06.93 (ΦΕΚ 4810/11.08.93) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δρχ. 7.600.000 μέσω κεφαλαιοποίησης της αναπροσαρμογής που προέκυψε από την αναπροσαρμογή των γηπέδων και των κτιρίων της Εταιρίας σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2065/92. Συνέπεια

- της αύξησης αυτής ήταν η έκδοση επτακοσίων εξήντα (760) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 235.600.000 διαιρούμενο σε είκοσι τρεις χιλιάδες πεντακόσιες εξήντα (23.560) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία.
- Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 06.10.93 (ΦΕΚ 5827/19.10.93) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δραχ. 64.400.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση έξι χιλιάδων τετρακοσίων (6.400) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 300.000.000 διαιρούμενο σε τριάντα χιλιάδες (30.000) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία.
 - Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 05.09.95 (ΦΕΚ 6714/27.11.95) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δραχ. 63.890.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση έξι χιλιάδων τριακοσίων ογδόντα εννέα (6.389) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 363.890.000 διαιρούμενο σε τριάντα χιλιάδες (36.389) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία.
 - Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 20.11.95 (ΦΕΚ 6854/04.12.95) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δραχ. 16.110.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση χιλίων εξακοσίων έντεκα (1.611) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 380.000.000 διαιρούμενο σε τριάντα οκτώ χιλιάδες (38.000) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία.
 - Στη συνέχεια η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 30.06.96 (ΦΕΚ 5123/17.07.96) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δραχ. 25.500.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση δύο χιλιάδων πεντακοσίων πενήντα (2.550) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 405.500.000 διαιρούμενο σε σαράντα χιλιάδες πεντακόσιες πενήντα (40.550) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία.
 - Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 26.08.96 (ΦΕΚ 6261/12.09.96) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δραχ. 43.500.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση τεσσάρων χιλιάδων τριακοσίων πενήντα (4.350) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχ. η κάθε μία,

οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 449.000.000 διαιρούμενο σε σαράντα τέσσερις χιλιάδες εννιακόσιες (44.900) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία.

- Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 24.12.96 (ΦΕΚ 415/31.01.97) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δρχ. 18.000.000 με καταβολή μετρητών, με την έκδοση τεσσάρων χιλιάδων τριακοσίων πενήντα (4.350) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία, οπότε το νέο μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε δραχμές 467.000.000 διαιρούμενο σε σαράντα έξι χιλιάδες επτακόσιες (46.700) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία.
- Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 03.09.97 (ΦΕΚ 6419/08.09.97) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δρχ. 76.000.000 με την έκδοση επτά χιλιάδων εξακοσίων (7.600) νέων κοινών ανωνύμων μετοχών, ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία, και τιμής διάθεσης 52.500 δρχ. η κάθε μία. Η διαφορά των δρχ. 323.000.000 θα αχθεί σε πίστωση λογαριασμού «Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο». Έτσι το νέο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σε δραχμές 543.000.000 διαιρούμενο σε πενήντα τέσσερις χιλιάδες τριακόσιες (54.300) μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δρχ. η κάθε μία.
- Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 09.05.98 (ΦΕΚ 8327/21.10.98) αποφάσισε την μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από 10.000 δρχ. σε 125 δρχ. η κάθε μία, και την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, με την έκδοση 651.600 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας δρχ. 125 η κάθε μία. Μετά την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας με δημόσια εγγραφή και τη μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών από 10.000 δρχ. σε 125 δρχ. το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρίας θα ανέλθει σε δρχ. 624.450.000 διαιρούμενο σε 4.995.600 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 125 δρχ. η κάθε μία. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας την 30.09.98 λόγω παρέλευσης τετραμήνου από 09.05.98 επαναδιατύπωσε τις αποφάσεις της Γ.Σ. της 09.05.98 και αποφάσισε η τιμή διάθεσης της μετοχής της Εταιρίας για την εισαγωγή της στην παράλληλη αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών να ανέλθει σε 1.200 δρχ. ανά μετοχή. Η διαφορά από την έκδοση των νέων μετοχών υπέρ το άρτιο ανέρχεται σε δρχ. 700.470.000 και θα αχθεί στο λογαριασμό «Ειδικό αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το Άρτιο».

- Στη συνέχεια η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 14.05.99 (ΦΕΚ 3006/28.05.98) αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά δρχ. 312.250.000 με την έκδοση 2.498.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 125 δρχ. η κάθε μία, οι οποίες διανεμήθηκαν στους παλαιούς μετόχους με αναλογία 5 νέες για κάθε 10 παλαιές. Η ως άνω αύξηση πραγματοποιήθηκε: α) με κεφαλαιοποίηση αφορολογήτων αποθεματικών σύμφωνα με το άρθρο 20 του Ν. 1892/90, ύψους 260.183.391 δρχ. και β) με κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας που προέκυψε από την αναπροσαρμογή των παγίων στοιχείων της Εταιρίας, ύψους 52.066.609 δρχ.
- Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας στις 12.08.99 (ΦΕΚ 410/20.01.00), η οποία επαναβεβαιώνεται από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 09.01.2000 αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας κατά δρχ. 187.335.000 με την έκδοση 1.498.680 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 125 δρχ. η κάθε μία, και τιμή διάθεσης 4.000 δρχ. Η διαφορά των 5.807.385.000 δραχμών θα αχθεί σε πίστωση του λογαριασμού «αποθεματικά από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο». Έτσι το νέο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σε δραχμές 1.124.035.000 διαιρούμενο σε 8.992.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 125 δρχ. η κάθε μία.
- Στη συνέχεια η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρίας στις 10/5/2000 (ΦΕΚ 3579/25.06.00), αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας δια κεφαλαιοποίησης αποθεματικών από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο με την έκδοση 8.992.280 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας 125 δρχ και κατά 5.665.136.400 δρχ με την κεφαλαιοποίηση αποθεματικών υπέρ το άρτιο δια αυξήσεως της ονομαστικής αξίας του συνόλου των μετόχων (παλαιών και νέων) από 125 σε 440 δραχμές.
Επομένως μετά την συνολική αύξηση 6.789.171.400 δραχμών, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται στο συνολικό ποσό των 7.913.206.400 δραχμών διαιρούμενο σε 17.984.560 ονομαστικές μετοχές αξίας 440 δρχ η κάθε μία.
- Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 22/10/2001:
 1. Άλλαξε η ονομαστική αξία κάθε μετοχής και έγινε τετρακόσιες οκτώ δραχμές και ενενήντα λεπτά (408,90), ή ένα κόμμα είκοσι (1,20) Ευρώ η κάθε μία.
 2. Αυξήθηκε το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας κατά ένα δισεκατομμύριο διακόσια ενενήντα πέντε εκατομμύρια διακόσιες είκοσι μία χιλιάδες εξακόσιες (1.295.221.600) δραχμές. Ολόκληρο το ποσό της αύξησης καλύπτεται από το εισφερόμενο Μετοχικό Κεφάλαιο της απορροφηθείσας θυγατρικής Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία

«F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ – ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε.», πλέον εκατόν σαράντα επτά χιλιάδων εξακοσίων (147.600) δραχμών, σε μετρητά, για στρογγυλοποίηση, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2166/1993 και του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύουν.

Έτσι το συνολικό Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε εννέα δισεκατομμύρια διακόσια οκτώ εκατομμύρια τετρακόσιες είκοσι οκτώ χιλιάδες (9.208.428.000) δραχμές, ή είκοσι επτά εκατομμύρια, είκοσι τέσσερις χιλιάδες (27.024.000) Ευρώ, διαιρούμενο σε είκοσι δύο εκατομμύρια πεντακόσιες είκοσι χιλιάδες (22.520.000) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 408,90 δραχμών, ή 1,20 Ευρώ η κάθε μία.

Στο παρακάτω πίνακα εμφανίζεται συνοπτικά η εξέλιξη του κεφαλαίου:

ΗΜ/ΝΙΑ	ΠΟΣΟ ΑΥΞΗΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΕΚ	ΤΡΟΠΟΣ ΑΥΞΗΣΗΣ
Ίδρυση	108.000.000	108.000.000	44684/3.12.91	Καταβολή Μετρητών
20.10.92	60.000.000	168.000.000	5144/16.11.92	Καταβολή Μετρητών
4.5.93	60.000.000	228.000.000	3399/14.6.93	Καταβολή Μετρητών
30.6.93	7.600.000	235.600.000	4810/11.8.93	Καταβολή Μετρητών
6.10.93	64.400.000	300.000.000	5827/19.10.93	Καταβολή Μετρητών
5.9.95	63.980.000	363.890.000	6714/27.11.95	Καταβολή Μετρητών
20.11.95	16.110.000	380.000.000	6854/4.12.95	Καταβολή Μετρητών
30.6.96	25.500.000	405.500.000	5123/17.7.96	Καταβολή Μετρητών
26.8.96	43.500.000	449.000.000	6261/12.9.96	Καταβολή Μετρητών
24.12.96	18.000.000	467.000.000	415/31.1.97	Καταβολή Μετρητών
3.9.97	76.000.000	543.000.000	6419/8.9.97	Καταβολή Μετρητών
30.9.98	81.450.000	624.450.000	8327/21.10.98	Καταβολή Μετρητών
14.5.99	312.250.000	936.700.000	3006/28.5.99	Κεφαλαιοποίηση αποθεματικών
12.8.99 και 9.1.00	187.335.000	1.124.035.000	410/20.01.00	Καταβολή Μετρητών
10.5.2000	6.789.171.400	7.913.206.400	3579/25.05.00	Κεφαλαιοποίηση αποθεματικών
22.10.2001	1.295.221.600	9.208.428.000 ή 27.024.000 Ευρώ	10984/11.12.01	Συγχώνευση με απορρόφηση της θυγατρικής F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά

2.5.2 Ίδια κεφάλαια – Λογιστική Αξία Μετοχής

Τα διαμορφωμένα ίδια κεφάλαια της εταιρείας μετά το κλείσιμο της τελευταίας εταιρικής χρήσης έχουν ως εξής:

<i>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</i>	<i>Την 31/12/2001</i>	
Αριθμός μετοχών (κοινές ονομαστικές)	22.520.000	
Ονομαστική αξία	408,9 δρχ.	1,20 Ευρώ
Μετοχικό Κεφάλαιο	9.208.428.000 δρχ.	27.024.000 Ευρώ
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	46.510.069 δρχ.	136.493,23 Ευρώ
Διαφορές αναπρ/γης-Επιχ/γησης επενδύσεων	197.488.211 δρχ.	579.569,22 Ευρώ
Αποθεματικά Κεφάλαια (δρχ.)	1.417.694.171 δρχ.	4.160.511,14 Ευρώ
Αποτελέσματα εις νέο (δρχ.)	587.488.613 δρχ.	1.724.104,51 Ευρώ
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	11.457.609.064 δρχ.	33.624.678,10 Ευρώ
Λογιστική Αξία Μετοχής (δρχ.)	509 δρχ.	1,49 Ευρώ

2.5.3 Μέτοχοι της εταιρείας

Η εταιρεία είναι πολυμετοχική. Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας σύμφωνα με τα στοιχεία της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 22/10/2001 παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

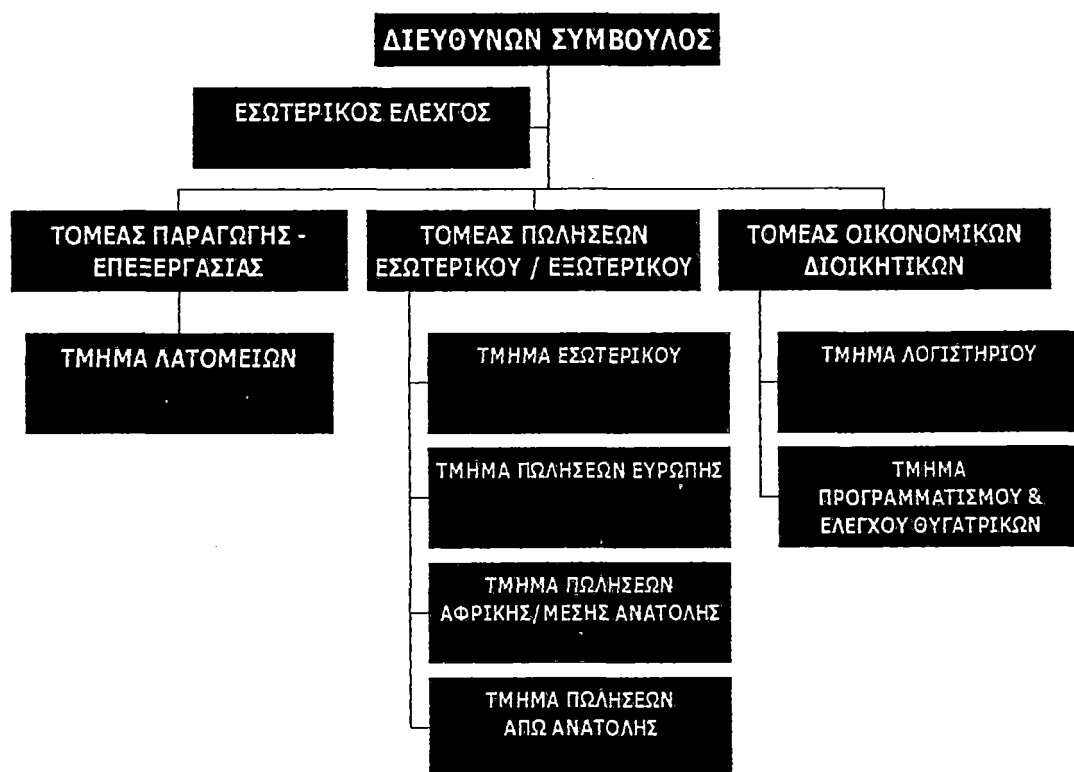
ΜΕΤΟΧΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (%)
1. Κυριακίδης Ηλίας	8.128.290	45,20
2. SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ ΑΕΒΕ	1.826.060	10,15
3. Ζαμανάπουλος Κων/νος	790.560	4,40
4. Καλλιγιάννης Κων/νος	714.960	3,97
5. ΔΙΟΛΚΟΣ ΑΕΕΧ	600.000	3,34
6. Επρύ Επενδυτικό Κοινό	5.924.690	32,94
Σύνολο	17.984.560	100

Μετά από την συγχώνευση η μετοχική σύνθεση διαμορφώθηκε ως εξής:

ΜΕΤΟΧΟΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (%)
1.Κοριακίδης Ηλίας	9.104.438	40,42
2.Δυναμικές Συμμετοχές Α.Ε.	3.205.984	14,24
3.SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ ΑΕΒΕ	1.826.060	8,11
4.Ζαμανόπουλος Κων/νος	790.560	3,51
5.Καλλιωνίδης Κων/νος	714.960	3,17
6. ΔΙΟΛΚΟΣ ΑΕΕΧ	600.000	2,66
7.Εμπορική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε.	223.966	0,99
8.Λάμπρου Πασχάλης	177.339	0,79
9.Κογκαλίδης Παναγιώτης	170.373	0,76
10.Κογκαλίδης Κων/νος	158.397	0,70
11.Σίντος Γεώργιος	94.539	0,42
12.Σίγγος Δημήτριος	35.452	0,16
13.Λάμπρου Σταύρος	35.452	0,16
14.Σίντος Ιωάννης	35.452	0,16
15.Ευρύ επενδυτικό κοινό	5.347.028	23,75
Σύνολο	22.520.000	100

Οι νέες 4.535.440 κοινές ονομαστικές μετοχές που προέκυψαν από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου λόγω συγχώνευσης με απορρόφηση της F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά ΑΒΕΕ πιστώθηκαν βάση της εγκριθείσας σχέσης ανταλλαγής, από το Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών στους λογαριασμούς των Μετόχων στο Σ.Α.Τ. την 4/1/2002.

2.6 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ



Υπεύθυνα στους νευραλγικούς τομείς τις επιχείρησης είναι τα εξής άτομα:

- | | |
|----------------------------------------------|-------------------------------|
| ➤ Διευθύνων Σύμβουλος ή Γενικός Διευθυντής | Κυριακίδης Ηλίας, |
| ➤ Διευθυντής Παραγωγής. | Τσαουσιδης Κων/νος |
| ➤ Υπεύθυνοι Παραγωγής. | Βούλτσιος Κων/νος, Παφραλίδης |
| Ελευθέριος, Φωταράκης Φώτιος | |
| ➤ Υπεύθυνος Οικονομικών Διοικητικών Θεμάτων. | Ζαμανόπουλος Κων/νος |
| Οικονομικός Σύμβουλος. | Κογκαλίδης Κων/νος |
| ➤ Υπεύθυνος Πωλήσεων εξωτερικού. | Καλλιονίδης Κων/νος |
| ➤ Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών | Μωχάμεντ Αλ Σαγέντ |
| ➤ Εσωτερικός Ελεγκτής. | Παπαδόπουλος Γεώργιος |
| ➤ Εσωτερικός Ελεγκτής. | Προκόπουλος Παναγιώτης |
| ➤ Νομικός Σύμβουλος, | Χατζοπούλου Παναγιώτα |
| ➤ Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων. | Ταραμανίδου Κυριακή |

2.7 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Η εταιρεία απασχολούσε την 31/12/2001 163 άτομα, εκ των οποίων 12 είναι πτυχιούχοι ανώτατων και ανωτέρων σχολών. Η διαχρονική εξέλιξη του προσωπικού κατά την τριετία 1999-2001 έχει ως εξής:

Προσωπικό	1999	2000	2001
Υπάλληλοι			
Παραγωγής	13	14	21
Διοικητικοί	12	12	23
Πωλήσεων	4	4	12
ΕΡΓΑΤΕΣ			
Παραγωγής	63	47	107
Σύνολο	92	77	163
Αποφοίτοι ΑΕΙ-ΤΕΙ	8	6	12

Τα έξοδα μισθοδοσίας της εταιρείας κατά τη τριετία 1999 -2001 έχουν ως ακολούθως:

ΕΞΟΔΑ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ	1999	2000	2001
Μισθοί	327.989.268	334.219.718	521.244.367
Εργοδοτικές εισφορές	108.524.813	112.419.783	160.089.480
ΣΥΝΟΛΟ	436.514.081	446.639.501	681.333.847

2.8 ΕΛΕΓΧΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Σύμφωνα με το νόμο οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας, οι πίνακες επενδύσεων, οι πίνακες διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων και οι καταστάσεις ταμειακών ροών ελέγχονται από Ορκωτούς Ελεγκτές – Λογιστές.

Τακτικοί Ορκωτοί – Ελεγκτές της εταιρείας για τη χρήση 2001 είχαν ορισθεί από την GRANT THORNTON A.E. (Βασιλέως Κωνσταντίνου 44, Αθήνα 11635) οι κ.κ.:

Κ. Ντζανάτος Δημήτριος (Α.Δ.Τ. Ρ. 137662/993) Τακτικός και

Κ. Χρυσανθοπούλου Μαρίνα (Α.Δ.Τ. Ρ. 137600/993) Αναπληρωματικός

2.9 ΟΙ ΚΥΡΙΟΤΕΡΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΚΑΙ Ο ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

α. Οι κυριότερες επιχειρήσεις του κλάδου

Από άποψη Κέρδη προ Φόρων.

σε χιλ. δρχ.	1999	2000	2001
Διονύσου Πεντέλης ΑΕΒΕ	1.998.000	2.359.164	1.791.971
ΕΗΛ Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ	741.040	865.314	1.754.787
Παυλίδης ΑΕ Μάρμαρα Γρανίτες	857.263	1.334.860	1.388.649
Λαζαρίδης Γ.Μάρμαρα Δράμας ΑΕ	600.000	908.184	952.200
Ικτινός Ελλάς ΑΕ	350.000	415.000	436.195

Από άποψη Κύκλο εργασιών

σε χιλ. δρχ.	1999	2000	2001
Διονύσου Πεντέλης ΑΕΒΕ	6.292.000	8.097.016	8.812.978
Ε.Η.Λ. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ	3.006.592	5.003.647	8.323.318
Λαζαρίδης Γ.Μάρμαρα Δράμας ΑΕ	5.600.000	6.475.404	6.617.921
Παυλίδης ΑΕ Μάρμαρα Γρανίτες	4.250.000	5.398.517	5.859.724
Ικτινός Ελλάς Α.Ε.	2.706.334	3.149.288	3.537.860

Από άποψη Ιδίων Κεφαλαίων

σε χιλ. δρχ.	1999	2000	2001
Διονύσου Πεντέλης ΑΕΒΕ	9.000.000	11.362.500	12.264.278
ΕΗΛ Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ	4.873.885	9.940.665	11.457.609
Λαζαρίδης Γ.Μάρμαρα Δράμας ΑΕ	4.816.264	7.436.242	7.584.977
Παυλίδης ΑΕ Μάρμαρα Γρανίτες	3.900.000	4.505.505	4.973.348
Ικτινός Ελλάς Α.Ε.	1.017.981	3.587.791	5.219.862

β. Ο Ανταγωνισμός

Ο κλάδος του μάρμαρου απαρτίζεται από εταιρίες οι οποίες είναι συγκεντρωμένες στην ευρύτερη περιοχή της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Σήμερα υπολογίζεται ότι λειτουργούν 300 – 400 λατομεία εξόρυξης μάρμαρου ενώ ο συνολικός αριθμός των μονάδων παραγωγής και επεξεργασίας, ανέρχεται περίπου σε 4,000 οι οποίες συνολικά απασχολούν περίπου 60,000 άτομα. Από το 1990 έως και σήμερα έχουν πραγματοποιηθεί στον κλάδο της εξόρυξης 28 επενδυτικά σχέδια, ύψους 5.8 τρις δραχμών. Στον κλάδο της επεξεργασίας έχουν γίνει αντίστοιχα 72 επενδυτικά σχέδια ύψους 5.9 τρις δραχμών. Είναι αξιοσημείωτο το γεγονός, ότι η “Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΑΒΕΕ” βρίσκεται στην δεύτερη θέση από τις εταιρίες που έχουν κάνει τις μεγαλύτερες επενδύσεις, επενδύοντας συνολικά 940 εκ. δραχμές. Η “Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΑΒΕΕ” έχει καταφέρει να αποσπάσει την πέμπτη θέση ανάμεσα σε ομοειδής εταιρίες από άποψη κύκλου εργασιών. Χαρακτηριστικό βέβαια του κλάδου είναι το γεγονός ότι οι μεγάλες επιχειρήσεις έχουν σαφή εξαγωγικό προσανατολισμό στην στρατηγική ανάπτυξη τους, ενώ το ενδιαφέρον τους για την εγχώρια αγορά είναι μειωμένο. Το γεγονός αυτό φαίνεται από το ότι η “Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΑΒΕΕ” έχει αποσπάσει την τρίτη θέση ανάμεσα στις εταιρίες με την μεγαλύτερες εξαγωγές, αποσπώντας το 5% όλων των ελληνικών εξαγωγών (να σημειώσουμε ότι η πρώτη εταιρία έχει ποσοστό 11%).

Αξίζει να σημειωθούν οι υψηλές προοπτικές ανάπτυξης του μαρμάρου στην Κίνα καθώς παρόλο που καταναλώνει άνω του 10% της παγκόσμιας παραγωγής μαρμάρου ετησίως, η κατά κεφαλήν κατανάλωση είναι από τις χαμηλότερες στον κόσμο.

3.ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

3.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

Με βάση τις δημοσιευμένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης και Διανομής Κερδών (Παράρτημα) για τις χρήσεις 1999, 2000 και 2001 προκύπτουν τα ακόλουθα:

σε εκατ δρχ	1999	2000	2001
Κύκλος Εργασιών από:			
Βιομηχανική Δραστηριότητα	3.890	5.004	8.323
Εμπορική Δραστηριότητα	16		
Κύκλος εργασιών	3.906	5.004	8.323
Κόστος πωληθέντων	2.302	2.912	4.647
Μικτό Κέρδος	1.604	2.092	3.676
(% στον κύκλο εργασιών)	41,07%	41,81%	44,16%
Πλέον Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	60	77	128
Σύνολο Μικτών Κερδών	1.664	2.169	3.804
Μείον Σύνολο εξόδων διοίκησης	156	193	242
Μείον Σύνολο εξόδων διάθεσης	445	736	801
Σύνολο	601	929	1.044
(% στον κύκλο εργασιών)	15,38%	18,56%	12,53%
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	1.063	1.240	2.760
(% στον κύκλο εργασιών)	27,21%	24,78%	33,16%
Πλέον Έσοδα απο:			
Έσοδα από Συμμετοχές			9
Έσοδα από Χρεόγραφα		21	9
Κέρδη από πώληση Συμμετοχών & Χρεογράφων	135	75	3
Έκτακτα και Ανόργανα Έσοδα	148	208	655
Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα	37	347	502
σε εκατ δρχ	1999	2000	2001
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & φόρων	1.309	1.197	2.934
(% στον κύκλο εργασιών)	33,51%	23,92%	35,25%
Πλέον: Πιστωτικοί Τόκοι	2	298	55
Μείον : Τόκοι και Συναφή Έξοδα	338	271	647
Κέρδη προ Αποσβέσεων	973	1.224	2.341
(% στον κύκλο εργασιών)	24,91%	24,46%	28,13%
Μείον Αποσβέσεις	232	358	587
Κέρδη Προ Φόρων	741	866	1.754
(% στον κύκλο εργασιών)	18,97%	17,31%	21,08%
Μείον Φόροι	143	173	358
Μείον Αμοιβές Δ.Σ.	0	0	0
Κέρδη μετά από φόρους και αμοιβές Δ.Σ.	598	693	1.396
Μειον Διαφορές Φορολογικού Ελέγχου Προηγ Χρήσεων			28
Κέρδη μετά από φόρους αμοιβές Δ.Σ. και Διαφορές φορ χρ	598	693	1.368
(% στον κύκλο εργασιών)	15,31%	13,85%	16,43%

Σύμφωνα με τα δεδομένα της 31/12/2001, όπως απεικονίζονται παραπάνω:

- Ο Κύκλος εργασιών ανήλθε σε 8.323.317.706 δρχ. παρουσιάζοντας αύξηση 66,34% από την αντίστοιχη περίοδο του 2000 που ανερχόταν σε 5.003.647.029 δρχ.

Η εξέλιξη του Κύκλου εργασιών ανά Δραστηριότητα έχει ως εξής:

Εξέλιξη Κύκλου Εργασιών ανά Δραστηριότητα			
(σε χιλιάδες δρχ)	1999	2000	2001
Μεταποιητική Δραστηριότητα	3.263.663	4.640.135	6.145.330
Εμπορική Δραστηριότητα	-	-	-
Πωλήσεις Ογκομαρμάρων	625.018	363.512	2.177.987
Πωλήσεις Τεχνητών Ανθέων	16.850	-	-
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	3.905.531	5.003.647	8.323.317

Η εξέλιξη του Κύκλου Εργασιών ανά Αγορά Δραστηριότητας έχει ως εξής:

Εξέλιξη Κύκλου Εργασιών ανά Αγορά Δραστηριότητας			
σε χιλ. δρχ	1999	2000	2001
Εξαγωγές Προϊόντων	2.210.048	3.843.510.666	4.344.112.324
Εξαγωγής ογκομαρμάρων	625.018	363.512.958	1.568.011.052
Σύνολο Εξαγωγών	2.835.066	4.207.023.624	5.912.123.376
Εγχ. Πωλήσεις Μαρμάρων	1.053.615	796.623.405	2.411.194.330
Εγχ. Πωλήσεις Ανθέων	16.850	-	-
Σύνολο Εγχώριων Πωλήσεων	1.070.465	796.623.405	2.411.194.330
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	3.905.531	5.003.647.029	8.323.317.706

Η εξέλιξη του Κύκλου Εργασιών ανά Γεωγραφική Περιοχή έχει ως εξής:

Εξέλιξη Κύκλου Εργασιών ανά Γεωγραφική περιοχή(σε δρχ)			
σε δρχ	1999	2000	2001
Κίνα	850.519.803	1.551.130.574	2.668.996.402
Ιαπωνία	595.363.852	1.050.765.876	805.270.318
Γερμανία	425.259.901	750.547.054	150.804.638
Αμερική	141.753.300	250.182.351	60.718.004
Λοιπές Χώρες	680.415.843	350.182.351	2.226.333.514
Εσωτερικό	1.070.465.000	796.623.405	2.411.194.330
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	3.905.531.009	5.003.647.029	8.323.317.706

- Το Κόστος πωληθέντων συμπεριλαμβανομένων των αποσβέσεων ήταν στις 31/12/01, 4.985.227.049 δρχ. έναντι 3.084.336.805 δρχ. την αντίστοιχη περίοδο του 2000, ήτοι αυξημένο κατά 61,63%. Η αύξηση αυτή οφείλεται σε αύξηση του κύκλου εργασιών .

Η ανάλυση του κόστους πωληθέντων για τη χρήση 2001 έχει ως εξής:

(σε δρχ)

Κόστος Πωληθέντων	
Πρώτες Ύλες	3.612.819.844
Δαπάνες Παραγωγής	808.920.329
Αποσβέσεις	338.218.323
Μεταβολή Αποθεμάτων	284.425.035
Σύνολο	5.044.383.531

- Τα Έξοδα διοικητικής λειτουργίας συμπεριλαμβανομένων των αποσβέσεων ανήλθαν σε 482.710.046 δρχ., έναντι 372.947.300 δρχ. την 31/12/00,

παρουσιάζοντας μεταβολή 29,43%, γεγονός που οφείλεται στην αύξηση των εξόδων απόσβεσης σύμφωνα με τον μερισμό των εξόδων που έγινε στο έτος 2001.

- Τα Έξοδα διάθεσης συμπεριλαμβανομένων των αποσβέσεων ανήλθαν σε 809.390.824 δρχ., έναντι 742.407.116 δρχ. την 31/12/00, παρουσιάζοντας μεταβολή 9,02%, γεγονός που οφείλεται σε αύξηση των εξόδων μεταφοράς και διακίνησης των προϊόντων της επιχείρησης καθώς και στην αύξηση γενικώς των εξόδων ταξιδίων των πωλητών στελεχών της Εταιρείας.
- Τα Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα και Έσοδα για την περίοδο 1999-2001, αναλύονται ως εξής:

Έκτακτα Αποτελέσματα (σε δρχ)			
	1999	2000	2001
Έκτακτα & ανόργανα έξοδα			
Συναλλαγματικές διαφορές	33.841.980	344.692.336	493.993.002
Φορολογικά πρόστιμα	194.011	782.227	1.180.783
Προσαυξήσεις εισφορών ασφαλιστικών ταμείων	2.064.123	166.640	559.240
Λοιπά έκτακτα & ανόργανα έξοδα			697.891
Πρόστιμα Κ.Ο.Κ	177.160	120.000	
Φόρος Υπεραξίας Αναπρ/γής Ακινήτων		4.352.610	
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	681.300		6.446.685
Έκτακτα & ανόργανα έσοδα			
Συναλλαγματικές διαφορές	77.377.399	128.090.294	485.319.032
Ανάλυση στη χρ. Επιχ παγ. Επενδύσεων	50.671.148	40.296.718	43.304.903
Λοιπά Έσοδα			4.783.729
Κέρδη από Εκποίηση παγίων	19.336.026	39.532.225	116.984.579
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	90.832		4.441.635

- Τα Χρηματοοικονομικά Έξοδα την τριετία 1999-2001 είναι υψηλά λόγω της έντονης επενδυτικής δραστηριότητας και επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της Εταιρίας.

Η απεικόνιση των χρηματοοικονομικών δαπανών παρουσιάζεται στο παρακάτω πίνακα.

Χρηματοοικονομικά Έξοδα(σε δρχ)			
	1999	2000	2001
Τόκοι Μακροπρόθεσμων Δανείων	163.363.450	60.888.592	369.974.353
Τόκοι Βραχυπρόθεσμων Δανείων	48.605.690	129.477.469	186.168.475
Λοιπές Χρηματοοικονομικές Δαπάνες	123.941.304	80.844.679	91.297.725
Σύνολο	337.910.444	271.210.740	647.440.553

- Τα τελικό αποτέλεσμα της χρήσης 2001 ήταν κερδοφόρο και ανήλθε σε 1.396.615.399 δρχ. έναντι 692.540.441 δρχ. το 2000 εμφανίζοντας αύξηση της τάξης του 101,66%.
- Οι αποσβέσεις της Εταιρείας για το 2001 ανήλθαν στο ύψος των δρχ 587.200.665 εμφανίζουν ανοδική τάση, ως συνέπεια της έντονης επενδυτικής δραστηριότητας της Εταιρίας την περίοδο 1999-2001.

Η κατανομή των αποσβέσεων για την περίοδο 1999-2001 παρουσιάζεται στο παρακάτω πίνακα:

Κατανομή Αποσβέσεων(σε εκατ δρχ)			
	1999	2000	2001
Κόστος Πωληθέντων	111	172	338
Έξοδα Διοίκησης	69	180	241
Έξοδα Διάθεσης	52	6	8
Σύνολο	213	232	587

3.2 ΔΙΑΘΕΣΗ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ

Η διάθεση καθαρών κερδών της εταιρείας για τις χρήσεις 1999, 2000 και 2001 παρουσιάζεται αναλυτικά στον ακόλουθο πίνακα:

(σε εκατ. δρχ.)	1999	2000	2001
Καθαρά κέρδη χρήσης	741	865	1.754
Υπόλοιπο Κερδών Προηγούμενων Χρήσεων	412	616	677
Μείον Φόροι	143	173	358
Μείον Διαφορές φορολογικού ελέγχου			29
Κέρδη Προς Διάθεση	1.010	1.308	2.044
Τακτικό Αποθεματικό	24	28	57
Πρώτο Μέρισμα	37	180	583
Πρόσθετο Μέρισμα	136	180	92
Αφορολογητά Αποθεματικά	198	398	725
Υπόλοιπο Κερδών εις νέο	615	522	587
Σύνολο Κερδών Προς Διάθεση	1.010	1308	2.044

3.3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η οικονομική κατάσταση της εταιρείας για τη τριετία 1999 – 2001 παρουσιάζεται στους δημοσιευμένους Ισολογισμούς που περιέχονται στο παράρτημα του παρόντος. Η συνοπτική εξέλιξη των οικονομικών στοιχείων για τις χρήσεις 1999, 2000 και 2001 εμφανίζεται ως εξής

	1999	2000	2001
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Έξοδα Εγκατάστασης	230	1.812	1.964
Ασώματες ακινητοποιήσεις	17	17	217
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	2.130	2.598	6.442
Μείον Αποσβέσεις	1.159	1.839	4.110
Αναπόσβεστο Υπόλοιπο Ασώματων ,Ενσώματων Πάγιων και εξόδων εγκ/σεως	1.218	2.588	4.513
Συμμετοχές & άλλες μακρο/σμες χρημ/μικές απαιτήσεις	6.923	11.534	9.141
Αποθέματα	1.859	2.391	4.952
Απαιτήσεις	3.075	7.260	6.529
Χρεόγραφα	10	511	3
Διαθέσιμα	25	388	144
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	4.968	10.551	11.628
Μεταβατικοί Λογαριασμοί	1	1	8
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	13.111	24.674	25.290
(σε εκατ. δρχ.)	1999	2000	2001
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
Μετοχικό Κεφάλαιο	936	7.913	9.208
Διαφορά από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	1.023	41	47
Διαφορές Αναπροσαρμογής – Επιχορηγήσεις Παγίων	84	183	198
Αποθεματικά Κεφάλαια	854	1.281	1.418
Αποτελέσματα εις Νέο	616	522	587
Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου	1.360		
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	4.873	9.940	11.458
Λοιπές προβλέψεις	3		21
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	3		21
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.690	10.005	7.670
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.535	4.723	6.128
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	8.225	14.728	13.798

Μεταβατικοί Λογαριασμοί	10	6	13
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	13.111	24.674	25.290

Ακολουθεί συνοπτική ανάλυση των σημαντικότερων κονδυλίων του Ενεργητικού και του Παθητικού που δεν αναπτύσσονται σε άλλο σημείο του ετήσιου δελτίου.

- Τα «έξοδα εγκαταστάσεως» κατά της 31/12/2001 αναλύονται ως εξής:

Έξοδα Εγκαταστάσεως	Αξία Κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστο Υπόλοιπο
Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	36.358.437	36.358.433	4
Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	1.928.097.315	1.091.361.398	836.735.917
Σύνολο	1.964.455.752	1.127.719.831	836.735.921

Ο λογαριασμός «Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως» αναλύεται ως εξής:

Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	Αξία Κτήσεως
Έξοδα αυξ.κεφαλ.- εκδ.ομολ.δαν.	852.969.282
Έξοδα κτήσεως ακινητοποιήσεων.	34.018.068
Έξοδα αναδιοργάνωσης	20.468.220
Λοιπά έξοδα πολυετούς αποσβέσεων.	1.020.641.745
Σύνολο	1.928.097.315

Τα έξοδα αύξησης κεφαλαίου & έκδοσης ομολογιακού δανείου αναφέρονται στις δαπάνες που πραγματοποίησε η εταιρεία για τις αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου, την εισαγωγή στο Χ.Α.Α, την έκδοση κοινοπρακτικού δανείου που συνήψε με την Societe Generale, την έκδοση ομολογιακών δανείων που συνάφθηκαν από την F.H.L.Μάρμαρα Δομικά Υλικά ABEE καθώς και έξοδα σύναψης μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου. Τα λοιπά έξοδα πολυετούς

αποσβέσεων αφορούν συναλλαγματικές διαφορές που προέκυψαν από αποτίμηση δανείων σε Ξ.Ν. και ανήλθαν στο ποσό των δρχ. 826.945.618 και συναλλαγματικές διαφορές που προέκυψαν λόγω της υποτίμησης της δραχμής στις 13/3/1998. Επίσης ποσό των εξόδων πολυετούς απόσβεσης το οποίο ανέρχεται σε δρχ. 29.160.750 αφορά έξοδα συγχώνευσης .

Τα πάγιο ενεργητικό διακρίνεται σε Ασώματες Ακινήτοποιήσεις, σε Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις και σε Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις. Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμήθηκαν στην αξία κτήσεως (ιστορικό κόστος) προσαυξημένα με τις τυχόν βελτιώσεις και προσθήκες μέχρι 31/12/01. Αναλυτικότερα:

- Οι Ασώματες Ακινήτοποιήσεις κατά της 31/12/2001 αναλύονται ως εξής :

Ασώματες Ακινήτοποιήσεις	Αξία κτήσεως 31/12/2001
Έξοδα Βιομηχανικής Έρευνας	192.108.573
Έξοδα ερευνών λατομείου	19.630.000
Παροχές & δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας.	5.588.667
Σύνολο	217.327.240

Τα έξοδα ερευνών λατομείου είναι για την ακρίβεια έξοδα βιομηχανικής έρευνας στα πλαίσια του προγράμματος "Ανάπτυξη συνθετικών πλακών από απορρίμματα μαρμάρου". Πρόκειται για την εκτέλεση ενός ερευνητικού έργου που αφορά την ανάπτυξη τεχνολογίας απόλυτης των ελαττωμάτων [ρωγμών, οπών] λευκού μαρμάρου Θάσου β διαλογής καθώς και της παρασκευής συνθετικής πλάκας μαρμάρου από απορρίμματα μαρμάρου με ιδιότητες αντίστοιχες του κανονικού μαρμάρου. Τα έξοδα βιομηχανικής έρευνας αφορούν έξοδα διάνοιξης μετώπου λατομείου στο Βώλακα .

- Οι Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις κατά της 31/12/2001 αναλύονται ως εξής :

ΤΙΤΛΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ	ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ- ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ			
	ΥΠΟΛΟΙΠΟ	ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ	ΜΕΙΩΣΕΙΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ
	31.12.2000	ΧΡΗΣΗΣ	ΧΡΗΣΗΣ	
Γήπεδα-Οικόπεδα	258.555.330	18.000.000	0	276.555.330
Κτίρια- Εγκ/σεις Κτιρίων	1.608.857.154	82.657.408	0	1.691.514.562
Μηχανήματα	2.706.111.966	232.356.481	218.864.206	2.719.604.241
Μεταφορικά Μέσα	472.244.055	31.682.302	18.326.179	485.600.178
Επιπλα-Λοιπός Εξοπλισμός	144.078.080	44.285.717	1.015.184	187.348.613
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκ/λες	1.013.440	1.080.822.004	0	1.081.835.444
Σύνολο	5.190.860.025	1.489.803.912	238.205.569	6.442.458.468

ΤΙΤΛΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ	ΤΑΚΤΙΚΕΣ	ΜΕΙΩΣΕΙΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ
	31.12.2000	ΑΠΟΣΒΕ ΣΕΙΣ	ΑΠΟΣ/ΣΕ ΩΝ	31.12.2001
Οικόπεδα	0	0	0	0
Κτίρια- Εγκ/σεις Κτιρίων	551.576.119	105.168.049		656.744.168
Μηχανήματα	1.601.870.134	311.407.720	63.096.697	1.850.181.157
Μεταφορικά Μέσα	272.833.728	59.863.662		332.697.390
Επιπλα-Λοιπός Εξοπλισμός	107.257.945	23.481.473	94.724	130.644.694
Σύνολο	2.533.537.926	499.920.904	63.191.421	2.970.267.409

ΤΙΤΛΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ	ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ
Γήπεδα-Οικόπεδα	276.555.330
Κτίρια- Εγκ/σεις Κτιρίων	1.034.770.394
Μηχανήματα	869.423.084
Μεταφορικά Μέσα	152.902.788
Επιπλα-Λοιπός Εξοπλισμός	56.703.919
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκ/λες	1.081.835.444
Σύνολο	3.472.190.959

- Ο λογαριασμός «Γήπεδα-Οικόπεδα» αναλύεται ως εξής:

Γήπεδα-Οικόπεδα	Αξία	Ο λογαριασμός «Μηχανήματα»
Οικόπεδο εκτάσεως 13.950 τμ. στην ΒΙΠΕ Δράμας	39.352.950	περιλαμβάνει σύγχρονες μηχανές για την κοπή και επεξεργασία του μαρμάρου.
Οικόπεδο εκτάσεως 3.150 τμ. Στην ΒΙΠΕ Δράμας	7.739.550	Επιγραμματικά θα αναφέρουμε τον εξής μηχανολογικό εξοπλισμό:
Οικόπεδο εκτάσεως 1.980 τμ. Στην ΒΙΠΕ Δράμας	5.336.100	-Τελάρα
Οικόπεδο εκτάσεως 5.463 τμ. Στην ΒΙΠΕ Δράμας.	12.619.530	-Μηχάνημα Οριζόντιας και Κάθετης κοπής
Αγροτεμάχιο στην Θέση Καλαμιά Σκάλα Μαριών Θάσου	1.300.000	-Κόφτες
Οικόπεδο εκτάσεως 205τμ επί της Λεωφ.Συγγρού Αθήνα	180.000. 000	-Λειαντικές Μηχανές Πλακών-Πλακιδίων
Οικόπεδο έκτασης στο Βιοτεχνικό Πάρκο Προσοτσάνης	12.207.200	-Μηχανή Ρητίνης
Οικόπεδο εργοστασίου 60στρέμ.Κονιαμάτων ΒΙΠΑ Προσοτσάνης	18.000.000	-Συγκρότημα Παραγωγής Διακοσμητικών Δαπέδων
Συνολική αξία		-Εξωτερικές και εσωτερικές
(μετά την αναπροσαρμογή)	276.555.330	γερανογέφυρες.

- Οι συμμετοχές & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΑΞΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
ΛΑΤΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΘΑΣΟΥ Α.Ε	990.000.000
ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε	39.500.000
F.H.L MARMOR UND GRANITVERTRIEB I.Kiriakidis Germany GmbH	7.964.024
F.H.L MERMEREN KOMBINAT ad. Prilep	5.986.552.452
F.H.L.MARMOR SPAIN SA	14.842.500
COSMOS BUILDING MATERIALS SHANGAI CO LTD	512.960.923
ΣΙΝΤΟΣ ΑΒΕΕ	800.000.000
FHL Marble Importers LLC	18.032.300
B.&M.ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.	500.000.000
F.H.L ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΥΚΩΝ ΜΑΡΜΑΡΩΝ Α.Ε.	20.240.550
ΚΟΣΜΟΜΑΡΜΑΡΑ Α.Ε.	22.714.150
F.H.L BEIJING CONSTRUCTION LTD	209.684.867
Σ Υ Ν Ο Λ Ο	9.122.491.766

- Οι πρώτες ύλες αποτιμήθηκαν με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Τα εμπορεύματα-αναλώσιμα αποτιμήθηκαν με τη μέθοδο της σειράς εξαντλήσεως. Τα από ιδιοπαραγωγή προερχόμενα αποθέματα αποτιμήθηκαν στην τιμή κτήσεως (κόστος Παραγωγής χρήσεως) που ήταν χαμηλότερη της Τρέχουσας αξίας. Σε ότι αφορά στη διαθεσιμότητα της πρώτης ύλης σε σχέση με τα ελεγχόμενα από την F.H.L. Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΑΒΕΕ, λατομεία, η Εταιρία ανέθεσε στις αρχές του 1998 στο Πανεπιστήμιο Αθηνών (Σχολή Θετικών Επιστημών, Τμήμα Γεωλογίας) τη σύνταξη μελέτης υπολογισμού των αποθεμάτων των μαρμάρων για κάθε ένα από αυτά. Ο υπολογισμός των γεωλογικών αποθεμάτων των κοιτασμάτων μαρμάρων της Εταιρείας έγινε με εφαρμογή της μεθόδου των γεωλογικών τομών. Τα συμπεράσματα της εν λόγω μελέτης που αφορούν τα αποθέματα της Εταιρείας καθώς και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων είναι τα εξής :
-Τα απολήψιμα αποθέματα (δηλαδή η ποσότητα μαρμάρου η οποία μπορεί να εξαχθεί και να πωληθεί στα εργοστάσια επεξεργασίας με τη μορφή ογκομαρμάρων)

του λατομείου στη Θέση Βλαχούδι Θάσου Ν.Καβάλας ανέρχονται σε 415.000 κ.μ περίπου, και υπολογίζοντας μια ετήσια αποληψιμότητα του ύψους 7.000 κ.μ η ελάχιστη διάρκεια ζωής του λατομείου είναι 60,5 έτη. Επιπλέον, πάντα για το συγκεκριμένο λατομείο μαρμάρου, άρχισε από τη χρήση 1998 να διενεργείται εξόρυξη σε όμορο χώρο με απολήψιμα αποθέματα 299.302 κ.μ, η ελάχιστη διάρκεια εκμετάλλευσης του οποίου, υπολογίζοντας μία ετήσια αποληψιμότητα 7.000 κ.μ είναι 42,7 έτη.

-Τα απολήψιμα αποθέματα του λατομείου που βρίσκεται στο «Δροσερό Ρέμα» Γρανίτη Ν. Δράμας, υπολογίζονται σε 209.208 κ.μ, με ετήσια αποληψιμότητα του ύψους 3.000 κ.μ και ελάχιστη διάρκεια ζωής 69,7 έτη.

-Τα απολήψιμα αποθέματα του λατομείου που βρίσκεται στη θέση «Μικρή Κορυφή» Βόλακα Ν. Δράμας υπολογίζονται σε 112.250 κ.μ, με ετήσια αποληψιμότητα του ύψους 3.000 κ.μ και ελάχιστη διάρκεια ζωής 37,4 έτη.

-Λατομείο μαρμάρου στη θέση Βόλακα έκτασης 54.400 τμ υπολογίζεται ότι η ετήσια αποληψιμότητα θα φθάσει στο ύψος των 5.000 κ.μ. ο συντελεστής αποληψιμότητας είναι ο υψηλότερος συντελεστής της ευρύτερης περιοχής Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης = 0,4. Η ελάχιστη διάρκεια ζωής του λατομείου είναι 46,53 έτη.

-Λατομείο μαρμάρου στη θέση Βόλακα έκτασης 89.318 τμ (όμορο) υπολογίζεται ότι η ετήσια αποληψιμότητα θα φθάσει στο ύψος των 7.000 κ.μ. Ο συντελεστής αποληψιμότητας =0,4. Η ελάχιστη διάρκεια ζωής του λατομείου είναι 63,15 έτη.

-Λατομείο Mermeren Kombinat στην περιοχή Prilep της FYROM 2.868 τ.μ. Υπολογίζεται ότι η ετήσια αποληψιμότητα θα φθάσει στο ύψος των 30.000 κ.μ. με απολήψιμα αποθέματα 2.238.327 κ.μ..Ο συντελεστής αποληψιμότητας =0,65. Η ελάχιστη διάρκεια ζωής του λατομείου είναι 75 έτη.

Όπως προκύπτει και από τα συμπεράσματα της συγκεκριμένης μελέτης η F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες Α.Β.Ε.Ε. ελέγχει επαρκέστατες ποσότητες πρώτης ύλης εξαιρετικής ποιότητας και εμφάνισης, ικανές να της εξασφαλίσουν με την ωρίμανση των σχετικών επενδύσεων και την πλήρη λειτουργία των λατομείων ουσιαστική αυτάρκεια σε μάρμαρα ανώτερης κατηγορίας, ποιότητας και τιμή. Στο παρακάτω πίνακα απεικονίζονται τα πλήρη στοιχεία των Λατομείων που ήδη η Εταιρία εκμεταλλεύεται:

Λατομεία τα οποία εκμεταλλεύεται η F.H.L. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε

Θέση	Περιοχή	Νομός	Έκταση m2	Λήξη Έτος	Αποθέματα M3	Ετήσια παραγωγή M3	Ελάχιστη διάρκεια ζωής (έτη)	Προϊόν
Βλαχούδι	Θάσος	Καβάλας	36.335	2014	415.000	7.000	49	Χιονόλευκο Θάσου
Βλαχούδι	Θάσος	Καβάλας	34.140	2023	292.000	7.000	39	Χιονόλευκο Θάσου
Δροσερό Ρέμα	Γρανίτης	Δράμας	96.144	2021	204.000	4.000	48	OMEGA
Μικρή Κορυφή	Βόλακας	Δράμας	65.172	2014	109.000	3.000	33	Βόλαξ
Σορνιάλκι	Βόλακας	Δράμας	40.681	2010	355.000	12.000	27	Βόλαξ
Σορνιάλκι	Βόλακας	Δράμας	24.610	2013	125.000	7.000	15	Βόλαξ
Σορνιάλκι	Βόλακας	Δράμας	24.067	2021	90.000	1.000	85	Βόλαξ
Σορνιάλκι	Βόλακας	Δράμας	54.400	2010	290.000	4.000	69	Βόλαξ
Ψιττάκι	Θάσος	Καβάλας	42.869	2014	350.000	4.000	82	Κρυστάλλιν Θάσου
Τρεις Γκρεμοί	Θάσος	Καβάλας	39.397	2023	215.000	5.000	40	Χιονόλευκο Θάσου
Τσακαλίνα	Νευροκόπι	Δράμας	100.000	2016	590.000	3.000	>100	Δολομιτικό Δράμας
Prilep	Prilep	FYROM	2.000.000	2003	2.238.327	30.000	74	Sivec

Μετά τη λήξη της άδειας εκμετάλλευσης η εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα παράτασης της άνω άδειας για 15+10 έτη.Επομένως από τις ημερομηνίες που θέσαμε για τη λήξη της άδειας προσθέτουμε άλλα 25 έτη.Υπάρχει δυνατότητα και περαιτέρω παράτασης αν διασφαλιστεί η ποιότητα και η ποσότητα των αποθεμάτων.

- Ο λογαριασμός «Απαιτήσεις» περιλαμβάνει σαν μεταβαλλόμενο μέγεθος κυρίως την αύξηση τρεχούμενων λογαριασμών των πελατών της εταιρείας κατά 1.459 εκ δρχ.

Επίσης ο λογαριασμός «Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεως ο οποίος αναλύεται ως εξής:

Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεως(σε δρχ)

Περιγραφή	Αξία
Eurobank Ergasias A.E. 20906630112	1.928.486
Aspis Bank 741060000116	848
Σύνολο	1.929.334

έχει μειωθεί κατά το ποσό των 2.362 εκ δρχ. Κατά το έτος του 2001 έγινε αποπληρωμή του κοινοπρακτικού δανείου το οποίο είχε χρησιμοποιηθεί για την αγορά της F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά Α.Β.Ε.Ε.

Από το λογαριασμό «Χρεώστες Διάφοροι» το σημαντικότερο κονδύλι ύψους δρχ 1.260.000.000 αφορά επικείμενη επιστροφή χρημάτων από την DF Χρηματοπιστηριακή ΑΕ λόγω μη συμμετοχής μας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της.

Η ενηλικίωση (aging) του υπολοίπου των πελατών όπως κατανέμεται στις χρήσεις 1999-2001 απεικονίζεται στον παρακάτω Πίνακα:

Ηλικίες Υπολοίπων Πελατών

(σε εκατ. Δρχ)	1999	2000	2001
1-30 ημέρες	607	633	825
%	21,53	19,54	17,49
31-90 ημέρες	1.832	2.050	2.981
%	64,98	63,31	63,21
91-180	359	525	822
%	12,73	16,21	17,43
181-360 ημέρες		-	
%		-	
Άνω των 360 ημερών	21	30	88
%	0,74	0,94	1,87
Σύνολο	2.819	3.238	4.716

- Τα Χρεόγραφα περιλαμβάνουν Μετοχές 3.450.000 δραχμές :

Τα χρεόγραφα αναλύονται ως εξής:

Χρεόγραφα

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΑΞΙΑ
INTRASOFT	790.000
ΜΕΡΙΔΙΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ	2.460.000
ΟΜΟΛΟΓΙΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ	200.000
ΣΥΝΟΛΟ	3.450.000

- Οι **Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού** αφορούν ασφάλιστρα επιβατικών αυτοκινήτων ασφάλιστρα φορτηγών και τέλος ασφάλιστρα κτιρίων-εγκαταστάσεων κτιρίων.
- Τα **Ίδια Κεφάλαια** κατά την περίοδο 1999-2001 έχουν διπλασιαστεί από 4.873 εκατ δρχ το 1999 σε 11.458 εκατ δρχ το 2001, προέρχεται τόσο από την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου όσο και την πολιτική της Διοίκησης της Εταιρίας να δημιουργεί αποθεματικά.
- Οι **μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις** αποτελούνται από :
 - 1]ένα μετατρέψιμο σε μετοχές «Ομολογιακό Δάνειο» ύψους δρχ. 3.672.500.000
 - 2] τρία ομολογιακά δάνεια τα οποία ανέρχονται συνολικά στο ποσό των 2.598.434.896 δρχ.
 - 3]Δάνεια Τραπεζών συνολικού ύψους 1.238.118.511 δραχμών και τέλος
 - 4]Γραμμάτια πληρωτέα μακροπρόθεσμης λήξης συνολικού ύψους 160.692.172 δραχμών.

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις(σε δρχ)

	ΑΞΙΑ
Ομολογιακά Δάνεια (Διαχειριστής των εν λόγω δανείων είναι η Τράπεζα Societe Generale)	6.270.934.896
ΕΘΝΙΚΗ	1.238.118.511
Επιταγές Πληρωτέες	160.692.172
Σύνολο	7.669.745.579

- Οι Βραχυχρόνιες Υποχρεώσεις κατά το τέλος του 2001 αναλύονται ως ακολούθως:

(σε δρχ)	2001
Προμηθευτές	1.183.586.552
Επιταγές Πληρωτέες	316.288.497
Τράπεζες λογαριασμοί βραχυχρόνιων υποχρεώσεων	2.582.529.781
Προκαταβολές πελατών	310.930.659
Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	535.715.614
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	55.388.805
Μερίσματα πληρωτέα	695.937.408
Πιστωτές διάφοροι	445.973.322
ΣΥΝΟΛΟ	6.128.350.638

Η ενηλικίωση (aging) του υπολοίπου των προμηθευτών όπως κατανέμεται στις χρήσεις 1999-2001 απεικονίζεται στον παρακάτω Πίνακα:

Ηλικίες Υπολοίπων Προμηθευτών

(σε εκατ. Δρχ)	1999	2000	2001
1-30 ημέρες	230	380	315
%	28,2	29,2	26,60
31-90 ημέρες	315	580	540
%	38,7	44,58	45,60
91-180	209	260	234
%	25,6	19,98	19,76
181-360 ημέρες	0	-	
%	0	-	
Άνω των 360 ημερών	61	81	95
%	7,5	6,24	8,02
Σύνολο	815	1301	1.184

- Οι Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις προς τις τράπεζες αναλύονται ως εξής:

Βραχυχρόνιες υποχρεώσεις προς τις τράπεζες

Τράπεζα	ΑΞΙΑ
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/225033-0	79.037
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/559000-09	376.647.915
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/538608-09	84.829.665
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/595692-71	1.155.072
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/412289-5	59.000.000
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/618729-37	26.693.539
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/582094-40	66.000.000
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/585777-54	55.932.218
ΕΤΕ ΛΟΓ. 337/178854-05	160.000.000
HSBC ΛΟΓ.003024544-329	9.104.813
HSBC ΛΟΓ.003024544-300	67.638.029
ALPHA ΛΟΓ.2010001221	36.399.460
ALPHA ΛΟΓ.2010001195	334
ΕΓΝΑΤΙΑ 75205-42/6	1.938.357
SOCIETE 551490121025	340.750.000
EUROBANK ΛΟΓ.840002090	808.861.340
EUROBANK ΛΟΓ.948002090	487.500.002
ΣΥΝΟΛΟ	2.582.529.781

Επιγραμματικά θα θέλαμε να αναφερθούμε στα πιο σημαντικά γεγονότα που επηρέασαν την οικονομική κατάσταση της εταιρείας στο τέλος του 2001:

- Συγχώνευση με απορρόφηση της F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά ABEE από την F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ABEE.Κατωτέρω παρουσιάζονται συνοπτικά οι ημερομηνίες σταθμοί στη διαδικασία συγχώνευσης.

Ημερομηνία	Ενέργεια
22/10/2001	Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της F.H.L. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. για τη συγχώνευση
22/10/2001	Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ – ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε. για τη συγχώνευση
22/10/2001	Ειδικές Συνελεύσεις των Ομολογιούχων Δανειστών της F.H.L. Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. για τη συγχώνευση
22/10/2001	Ειδικές Συνελεύσεις των Ομολογιούχων Δανειστών της F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ – ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε. για τη συγχώνευση
10/12/2001	Καταχώρηση Συγχώνευσης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών
5/1/2002	Ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης των νέων μετοχών

Η εταιρεία F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά ΑΒΕΕ απορροφήθηκε από την F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ με ισολογισμό μετασηματισμού την 31/5/2001.

- Ίδρυση εταιρείας με συμμετοχή 100% στην περιοχή Beijing της Κίνας με αντικείμενο την εμπορία μαρμάρων .Το μετοχικό κεφάλαιο της νεοσύστατης εταιρείας θα ανέλθει σε 2.650.000USD και θα καταβληθεί σε δόσεις.
- Συμμετοχή στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής μας F.H.L. Mermeren Kombinat ad.Prilerp.Το σύνολο της αύξησης ανήλθε στο ποσό των Γερμανικών Μάρκων 2.750.000 και καλύφθηκε ολοκληρωτικά από την F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ.
- Αποδέσμευση της εταιρείας από τη συμμετοχή της στο Μετοχικό κεφάλαιο της DF Χρηματιστηριακής Α.Ε.
- Επέκταση των δραστηριοτήτων της στον επιχειρηματικό χώρο που περιλαμβάνει πέραν από την εμπορία μαρμάρων και αυτή των μηχανημάτων , μεταφορικών μέσων , αναλωσίμων υλικών μαρμαροβιομηχανίας προκειμένου να αποκτήσει τον πλήρη έλεγχο των προμηθειών της F.H.L. Mermeren Kombinat ad. Prilerp.Η σχετική τροποποίηση του σκοπού στο καταστατικό της πάρθηκε με την αυξημένη πλειοψηφία του 74,78% των μετόχων της.
- Η F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ προχώρησε στη σύναψη σύμβασης Leasing με την EFG Eurobank Leasing ύψους 2,5 δις δρχ. για τη χρηματοδότηση δημιουργίας νέας μονάδας παραγωγής ετοιμών κονιαμάτων.Ειδικότερα εντός της χρήσης

2001 ο όμιλος Κυριακίδη προχώρησε σε επένδυση ύψους 3,5 δις δρχ. με τη δημιουργία ενός καινούργιου εργοστασίου παραγωγής ετοιμών κονιαμάτων στο Βιομηχανικό Πάρκο Προσοτσάνης του Νομού Δράμας. Εκεί λοιπόν και εντός οικοπέδου 60 στρεμ. έχει τεθεί σε λειτουργία το νέο αυτό εργοστάσιο εξοπλισμένο με μηχανήματα τελευταίας τεχνολογίας το οποίο θα δώσει νέα ώθηση στον κύκλο εργασιών της Εταιρείας. Πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι υπάρχουν συγκριτικά πλεονεκτήματα της νέας αυτής μονάδας ήτοι: 1) πλήρως καθετοποιημένη παραγωγή καθότι αξιοποιούνται εις το έπακρον όλα τα υποπροϊόντα της εξόρυξης του Λατομείου της Εταιρείας που βρίσκεται στο Βώλακα Δράμας. Έτσι αυτά μετατρέπονται σε μαρμαρόσκονη από την ειδική μονάδα του σπαστοτριβείου που βρίσκεται επίσης στο Βώλακα Δράμας αποτελώντας ταυτόχρονα την πρώτη ύλη για την παραγωγή των κονιαμάτων. Η ειδική αυτή μονάδα παραγωγής της πρώτης ύλης έχει παραγωγική δυναμικότητα 200 tn ανά ώρα. 2) Η υψηλή ποσοστιαία συμμετοχή της Α' ύλης στο τελικό προϊόν δίνει την ευχέρεια στην εταιρεία να διαμορφώσει με ανταγωνίσιμους όρους την τιμολογιακή της πολιτική. 3) Τα υπερσύγχρονα μηχανήματα του εργοστασίου ετοιμών κονιαμάτων σε συνδυασμό με το άρτια εξειδικευμένο προσωπικό εγγυώνται άριστη ποιότητα των προϊόντων καθώς και μεγάλες προοπτικές για την ανάπτυξη της Εταιρείας. Επίσης αξίζει να σημειωθεί ότι η παραγωγική δυναμικότητα των ετοιμών προϊόντων είναι περίπου 140.000 tn ετησίως – τα τελικά προϊόντα είναι είναι διαφόρων ειδών και τύπων τα οποία αφού συσκευασθούν σε σάκους αποθηκεύονται εντός αποθηκευτικών χώρων του εργοστασίου.

Όσο αφορά το Μετατρέψιμο Ομολογιακό Δάνειο έχουμε να αναφέρουμε τα εξής στοιχεία

Συνοπτικά Στοιχεία Ομολογιακού Δανείου

Είδος Ομολογιών	Τίτλοι ονομαστικών αξιόγραφων μη εισηγμένες στο ΧΑΑ μετατρέψιμες σε κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 440 δρχ η κάθε μία. (αναγραφόμενης επί των τίτλων) η οποία μετά από τη συγχώνευση διαμορφώθηκε στις 408,9 δρχ.
Ονομαστική Αξία	Δρχ 32.500.000 ανά ομολογία
Αριθμός Ομολογιών	118 ομολογίες
Ποσό Έκδοσης	Δρχ 3.835.000.000
Επιτόκιο /Περίοδοι Εκτοκισμού	1% κατ'είδος/διαδοχικές περίοδοι διάρκειας έξι (6) μήνων
Δικαιώματα	Η εταιρία διατηρεί το δικαίωμα να προπληρώσει το ομολογιακό δάνειο μόνο

Προπληρωμής στην Εκδότηρια	ολικά μαζί με τους μέχρι το χρόνο της προπληρωμής δεδουλευμένους τόκους σε κάθε επέτειο του ομολογιακού δανείου, μετά προηγούμενη έγγραφη ειδοποίηση τουλάχιστον ενός μηνός και με καταβολή της τιμής προπληρωμής που ορίζεται: A) εάν μεν η πρόωρη πληρωμή γίνει με την πρώτη επέτειο του δανείου, το κεφάλαιο της ομολογίας προσαυξημένο κατά 7,5/100. B) και εάν η πρόωρη πληρωμή γίνει τη δεύτερη επέτειο του δανείου, το κεφάλαιο της ομολογίας προσαυξημένο κατά 15,5/100
Λήξη Δανείου - Αποπληρωμή	Κατά την ημερομηνία λήξης του ομολογιακού δανείου εφόσον κάποιος δε ζητήσει τη μετατροπή των ομολογιών του σε Μετοχές η Εταιρία θα του καταβάλει την ονομαστική αξία των ομολογιών του προσαυξημένη κατά 22,5/100
Λόγος Μετατροπής	Το ομολογιακό δάνειο είναι μετατρέψιμο και κάθε μια ομολογία είναι μετατρέψιμη σε δέκα χιλιάδες (10.000) κοινές μετοχές της Εταιρίας ονομαστικής αξίας 440 δρχ η κάθε μία (αναγραφόμενη επί των τίτλων) η οποία μετά από τη συγχώνευση διαμορφώθηκε στις 408,9 δρχ.
Δικαίωμα Μετατροπής	Οι ομολογιούχοι δύναται να ζητούν την μετατροπή των ομολογιών τους σε μετοχές κάθε τρεις μήνες. Κατ' εξαίρεση καμία μετατροπή δεν μπορεί να γίνει πριν τη συμπλήρωση έξι (6) μηνών από την ημερομηνία έκδοσης του ομολογιακού δανείου. Μετά τη συμπλήρωση των έξι μηνών, που θα αποτελεί και την πρώτη ημερομηνία μετατροπής, το υπόλοιπο του χρόνου του δανείου θα διαιρεθεί σε τρίμηνες περιόδους κάθε μία από τις οποίες θα αρχίζει στην ημερομηνία λήξης της προηγούμενης περιόδου μετατροπής.
Αριθμός Μετοχών πριν την έκδοση	Αναγραφόμενος αριθμός μετοχών επί των τίτλων του Ομολογιακού Δανείου 17.984.560 κοινές ονομαστικές μετοχές. Μετά από την συγχώνευση ο αριθμός των μετοχών είναι 22.520.000.

Η Ειδική Γενική Συνέλευση των κομιστών ομολογιών του Μετατρέψιμου Ομολογιακού Δανείου ύψους 3.835.000.000 δρχ. έκδοσης 1^{ης} Νοεμβρίου 2000 που συνήλθε στις 22/10/2001 αποφάσισε την αποδοχή και έγκριση της συγχώνευσης της Εταιρείας με απορρόφηση της θυγατρικής Ανώνυμης Εταιρείας «F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά Α.Β.Ε.Ε.» σύμφωνα με τους όρους του από 20/6/2001 εγκριθέντος Σχεδίου Σύμβασης Συγχώνευσης που κατήρτισαν και υπόγραψαν τα Διοικητικά Συμβούλια των δύο εταιριών.

3.4 Κατάσταση Ταμιακών Ροών της χρήσεως 2001(ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001)

Α/Α	Ανάλυση	ΧΡΗΣΗ 2001	
		Παρούσα χρήση	Προηγούμενη χρήση
	Ταμειακές Ροές από συνήθεις λειτουργικές δραστηριότητες		
Α100	Ταμειακές εισροές		
101	Πωλήσεις	8.323.317.706	5.003.647.029
102	Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	127.629.129	76.944.778
103	Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	490.102.761	168.387.012
104	Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	4.441.635	0
105	Πιστωτικοί τόκοι (καταθέσεων κλπ)	54.818.732	298.311.552
106	Έσοδα χρεογράφων	9.767.585	21.194.902
107	Πώληση χρεογράφων	1.457.839.750	75.000.000
108	Μείωση απαιτήσεων	2.800.739.566	0
	<i>Αφαιρούνται</i>		
109	Αγορά χρεογράφων		0 501.214.000
110	Αύξηση απαιτήσεων		0 4.184.735.496
	Σύνολο Ταμιακών Εισροών(Α100)	13.268.656.864	957.535.777
Α200	Ταμειακές εκροές		
	Κόστος πωληθέντων (μείον αποσβέσεις και προβλέψεις)		
201	προβλέψεις)	4.642.293.626	2.911.968.717
202	Έξοδα λειτουργίας διοικήσεως	241.676.971	192.966.872
203	Έξοδα λειτουργίας ερευνών και αναπτύξεως	0	0
204	Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	801.441.557	736.573.371
205	Έξοδα υποαπασχολήσεως /αδράνειας	0	0
206	Άλλα έξοδα	196.578.079	70.790.102
207	Αύξηση αποθεμάτων	981.582.429	532.667.388
	Αύξηση μεταβατικών λογαριασμών		
208	ενεργητικού	5.403.001	153.268
209	Μείωση μεταβατικών λογαριασμών παθητικού	0	3.444.091
	Μείωση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		
210	(πλην Τραπεζών)	270.467.959	0
	<i>Αφαιρούνται</i>		
211	Μείωση αποθεμάτων		0 0
	Μείωση μεταβατικών λογαριασμών		
212	ενεργητικού		0 0
213	Αύξηση μεταβατικών λογαριασμών παθητικού	753.134	0
	Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (πλην		
214	Τραπεζών)		0 276.214.464
	Σύνολο Ταμιακών Εκροών (Α200)	7.138.690.488	4.172.349.345

Λ 300 Ταμειακές Εκροές φόρων		
301 Φόροι εισοδήματος	358.172.308	168.421.631
Μη ενσωματούμενοι στο λειτουργικό κόστος		
302 φόροι	0	4.352.610
303 Διαφορές φόρου φορολογικού έλεγχου	28.783.594	0
304 Μείωση υποχρεώσεων από φόρους τέλη	0	0
Αφαιρείται		
305 Αύξηση υποχρεώσεων από φόρους τέλη	245.236.098	8.369.089
Σύνολο Ταμειακών εκροών φόρων(Α 300)	141.719.804	164.405.152
Ταμειακές Ροές από συνήθεις λειτουργικές δραστηριότητες (Α100-Α200-Α300)=Α	5.988.246.572	-3.379.218.720
Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες		
3 100 Ταμειακές εισροές		
101 Πώληση ασώματων ακινητοποιήσεων	0	0
102 Πώληση ενσώματων ακινητοποιήσεων	135.165.513	60.490.000
Πώληση συμμετοχών και τίτλων		
103 ακινητοποιήσεων	0	0
104 Μείωση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	0	0
Έσοδα συμμετοχών και τίτλων		
105 ακινητοποιήσεων	9.000.000	0
Πιστωτικοί τόκοι (μακροπρόθεσμων κλπ		
106 απαιτήσεων)	0	0
Σύνολο Ταμειακών Εισροών(B100)	144.165.513	60.490.000
3 200 Ταμειακές εκροές		
201 Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	196.023.573	0
202 Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	998.746.135	371.662.168
Αγορά συμμετοχών και τίτλων		
203 ακινητοποιήσεων	1.062.751.170	4.611.248.010
204 Αύξηση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	4.000.000	0
205 Αύξηση εξόδων εγκαταστάσεως	29.872.487	1.581.525.079
Σύνολο Ταμειακών εκροών (B200)	2.291.393.365	6.564.435.257
Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες (B100-B200)=B	-2.147.227.852	-6.503.945.257
Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
7 100 Ταμειακές εισροές		
Είσπραξη αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και		
101 διαφοράς υπέρ το άρτιο	0	4.634.720.000

102 Είσπραξη επιχορηγήσεων παγίων		26.903.282
103 Αύξηση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	0	4.215.511.674
Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		
104 (λογαριασμοί Τραπεζών)	454.898.260	1.999.824.474
Σύνολο Ταμειακών εισροών (Γ100)	454.898.260	10.876.959.430
200 Ταμειακές εκροές		
201 Μείωση (επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου)	0	0
202 Επιστροφή επιχορηγήσεων παγίων	0	0
203 Μείωση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	3.807.881.555	0
Μείωση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		
204 (λογαριασμοί Τραπεζών)	0	0
205 Τόκοι πληρωθέντες	647.440.553	271.210.740
206 Μερίσματα πληρωθέντα	675.599.992	359.691.200
207 Διανομή κερδών στο προσωπικό	0	0
208 Αμοιβές στο Δ.Σ από κέρδη χρήσεως	0	0
Σύνολο Ταμειακών εκροών (Γ200)	5.130.922.100	630.901.940
Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ100-Γ200)=Γ	-4.676.023.840	10.246.057.490
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ (αλγεβρικό άθροισμα Α+Β+Γ)	-835.005.120	362.893.513
ΠΛΕΟΝ ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΕΝΑΡΞΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	979.334.542	24.875.992
ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΤΕΛΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ	144.329.422	387.769.505
Χρηματικά διαθέσιμα βιβλίων	144.329.422	387.769.505

3.5 ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

	1999	2000	2001
Χρηματιστηριακοί Δείκτες			
Αποδοτικότητα μέσο όρο ιδίων κεφαλαίων (*)	18,50%	11,68%	16,39%
Αποδοτικότητα μέσο όρο Συνολικών Απασχολούμενων Κεφαλαίων (**)	7,81%	4,58%	7,02%
Μικτά Κέρδη/Πωλήσεις	38,23%	38,36%	40,10%
Έξοδα διοίκησης/Πωλήσεις	5,77%	7,45%	5,79%
Έξοδα Διάθεσης/Πωλήσεις	12,72%	14,84%	9,72%

(*) Υπολογίζεται βάσει των κερδών προ φόρων. Ως μέσος όρος Ιδίων Κεφαλαίων λαμβάνεται ο αριθμητικός μέσος όρος μεταξύ της υπό εξέταση χρήσης και της προηγούμενης χρήσης.

(**) Υπολογίζεται βάσει των κερδών προ φόρων. Ως μέσος όρος Ενεργητικού λαμβάνεται ο αριθμητικός μέσος όρος μεταξύ της υπό εξέταση χρήσης και της προηγούμενης χρήσης.

3.6 ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Η “Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΑΒΕΕ”, για να ανταποκριθεί με επιτυχία στον βασικό της στόχο, δηλαδή στην καθιέρωση της ως μίας από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου, υλοποιεί ένα σύγχρονο, καθετοποιημένο σχήμα, που χαρακτηρίζεται από ευελιξία, χαμηλό κόστος παραγωγής και απόλυτη προσαρμογή στις ανάγκες της πελατείας. Για την επίτευξη των στόχων της, η Εταιρία επενδύει συνεχώς με βάση δύο άξονες:

-Στην εξασφάλιση καθετοποιημένης δομής μέσω της εξαγοράς λατομικών και εμπορικών επιχειρήσεων (ή ίδρυση νέων) στην κατεύθυνση εξασφάλισης πρόσβασης τόσο σε καλής ποιότητας πρώτη ύλη όσο και πρόσβασης σε επί μέρους αγορές.

-Στην συνεχή επέκταση της παραγωγής της σε όγκο, με παράλληλη βελτίωση της ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις και προδιαγραφές της διεθνοποιημένης πελατείας της.

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε πάγια περιουσιακά στοιχεία για το έτος 1998 έχουν ως εξής:

Οικόπεδα-Κτίρια

Αγορά οικοπέδου στη ΒΙ.ΠΕ Δράμας συνολικής εκτάσεως 5.463 τ.μ αξίας 11,5 εκ δρχ. Σε αυτό το χώρο που αγοράστηκε έγινε προέκταση του ήδη υπάρχοντος βιομηχανοστασίου. Το έργο αυτό κόστισε 216.200.000 δρχ.

Μηχανήματα-Μηχανολογικός Εξοπλισμός

Αγορά καλιμπραριστικού μηχανήματος 15.000.000 δρχ

Αγορά γερανογέφυρας 3.116.620 δρχ

Αγορά Δυδίσκου Κεφαλοκόπτη 22.336.096 δρχ

Αγορά Λειαντικής μηχανής 27.372.560 δρχ.

Αγορά Κεφαλοκόπτη- μπιζουταριστική 44.872.192

Μεταφορικά μέσα

Στα μεταφορικά μέσα έγιναν επενδύσεις ύψους 5.200.000 οι οποίες αφορούν την αγορά Φορτηγών Αυτοκινήτων.

Επιπλα και λοιπός Εξοπλισμός

Αγορά ηλεκτρονικών υπολογιστών 12.128.500 δρχ

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε πάγια περιουσιακά στοιχεία για το έτος 1999 έχουν ως εξής:

Οικόπεδα-Κτίρια

Διαμόρφωση του χώρου του υπάρχοντος εργοστασίου 24.000.000 δρχ

Μηχανήματα-Μηχανολογικός Εξοπλισμός

Αγορά μηχανής μαρμάρου 4.000.000 δρχ

Αγορά αεροσυμπιεστή 6.250.000 δρχ

Αγορά Οριζόντιο Κάθετο 6.000.000 δρχ

Αγορά γυαλιστικής πλακιδίων 53.257.750 δρχ.

Αγορά μηχανής TECNEMA 76.713.685 δρχ

Επιπλα και λοιπός Εξοπλισμός

Αγορά ηλεκτρονικών υπολογιστών 1.529.500 δρχ

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε πάγια περιουσιακά στοιχεία για το έτος 2000 έχουν ως εξής:

Οικόπεδα-Κτίρια

Η Εταιρεία προέβη στην αγορά οικοπέδου επί της Λεωφόρου Συγγρού Αθηνών αξίας 180εκ δρχ. και 205 τμ .Η ανωτέρω αγορά εντάσσεται στα πλαίσια δραστηριοποίησης της Εταιρείας στη σφαίρα του REAL ESTATE [αξιοποίηση ακινήτων].

Πραγματοποιήθηκε η επίστρωση του εξωτερικού χώρου της επιχείρησης στη ΒΙΠΕ Δράμας κόστος έργου 5.818.289 δρχ. [στοιχείο αυτοπαράδοσης].Επίσης όσον αφορά τα κτίρια υπήρξε η τοποθέτηση προκατασκευασμένου γραφείου στην παραγωγική διαδικασία {pilot office} κόστους 500χιλ δρχ.

Παρατίθενται παρακάτω οι επενδύσεις σε μηχανήματα και λοιπό εξοπλισμό οι οποίες εντάχθηκαν στα αφορολόγητα αποθεματικά της Εταιρείας:

Μηχανήματα-Μηχανολογικός Εξοπλισμός

- Γέφυρα - Πυλώνας 25 τόνων
- Συρματοκοπές τεμ.2
- Ανυψωτικό ΒΕΤΑ 200kg
- Φρέζες Gisbert τεμ.2
- Μηχανήματα καλλιτεχνικού Marmorelectr.
- Μηχανήματα αμμοβολής
- Γερανογέφυρα
- Τελάρο Gisbert
- Συστήματα Ηλεκτρονικών υπολογιστών (Συσκευές HUB, Εκτυπωτές EPSON, Laser , ακίδων,Συσκευή UPS)
- Τηλεφωνικό κέντρο

Οι συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις την περίοδο του 2001 μειώθηκαν κατά 2.410.334.261 δρχ. κυρίως λόγω της συγχώνευσης με απορρόφηση της θυγατρικής μας F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά ΑΒΕΕ και περιλαμβάνουν τις εξής μεταβολές:

- Mermeren Kombinat Ad Priler αυξήθηκε το ποσοστό συμμετοχής από 87,34% σε 97,71%
- Ίδρυση της Beijing F.H.L. Construction Ltd θυγατρικής μας στην Κίνα με συμμετοχή 100%
- Ίδρυση της F.H.L. Εμπορική Λευκών Μαρμάρων Α.Ε. θυγατρικής μας στην Αθήνα με ποσοστό συμμετοχής 99%.
- Μεταφέρθηκαν από τον λογαριασμό «Χρεώγραφα» οι μετοχές της Cosmo Μάρμαρα Α.Ε. λόγω διεύρυνσης του ποσοστού συμμετοχής μας το οποίο ανέρχεται σε 12,62% μετά από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω εταιρείας.
- Η εταιρεία F.H.L. Η.Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες ΑΒΕΕ προχώρησε σε επενδύσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων κατά το ποσό των 408.981.908 δρχ. Το εν λόγω ποσό αφορά αγορά οικοπέδου στη ΒΙΠΑ Προσοτσάνης έκτασης 60 στρ., κτιριακές εγκαταστάσεις (εκθεσιακός χώρος στη ΒΙΠΕ Δράμας κλπ) αξίας 82.657.408 δρχ., μηχανήματα μαρμάρου αξίας 232.356.481 δρχ., μεταφορικά μέσα αξίας 31.682.302 δρχ. και λοιπό εξοπλισμό αξίας δρχ. 44.285.717 δρχ.

Όσο αφορά τις μεταβολές των συμμετοχών για την τριετία 1999-2001 έχουν ως εξής :

- Για την εταιρεία Mermeren Kombinat Ad Priler με έδρα Priler ,Σκόπια, η συμμετοχή κατά το έτος 1999 αποκτήθηκε κατά το ποσό των 82.439.121 δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση .Και κατά το έτος 2000 αυξήθηκε κατά το ποσό 4.755.132.161 δρχ. που καλύφθηκε το μεγαλύτερο μέρος από το ομολογιακό δανειο που σύναψε η εταιρεία με την τράπεζα SOCIETE GENERALE ,και κατά ένα μέρος με δάνειο που συνάφθηκε με την εθνική τράπεζα και το υπόλοιπο ποσό με αυτοχρηματοδότηση. Συμμετοχή στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που αποφασίστηκε από τη Συνέλευση των Μετόχων της θυγατρικής μας συνολικού ποσού δρχ.479.112.425.Η αύξηση καλύφθηκε από αυτοχρηματοδότηση.
- Για την εταιρεία F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά Α.Β.Ε.Ε. με έδρα την Δράμα περιοχή ΒΙ.ΠΑ.Προσοτσάνης ,η συμμετοχή κατά το έτος 1999 αποκτήθηκε κατά το ποσό των 4.311.954.992 δρχ. που καλύφθηκε με την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε στις 25/4/2000 .Η εν λόγω συμμετοχή δεν υφίσταται λόγω συγχώνευσης δια απορροφήσεως της εν λόγω θυγατρικής.
- Για την εταιρεία Σίντος ΑΒΕΕ ,με έδρα Βόλακα Δράμας , η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 2000 κατά το ποσό των 800 εκ. δρχ. που καλύφθηκε με την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε στις 25/4/2000 .
- Για την εταιρεία F.H.L. Marble Importers LLC ,με έδρα Αμερική, η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 2000 κατά το ποσό των 18.032.300 δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση.
- Για την εταιρεία COSMOS BUILDING MATERIALS SHANGHAI Co LTD , με έδρα την Σανγκάη ,η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 1999 κατά το ποσό των 14.877.380 δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση. Και κατά το έτος 2000 αυξήθηκε κατά το ποσό 498.083.543 δρχ. που καλύφθηκε με την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε στις 25/4/2000 .
- Για την εταιρεία F.H.L.I.Kiriakidis Marmoles Spain S.A.,με έδρα το Alicante της Ισπανίας, η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 1999 κατά το ποσό των 14.842.500 δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση.

- Για την εταιρεία Κτίστωρ Α.Τ.Ε. , με έδρα την Κρήτη, η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 1999 κατά το ποσό των 100 εκ. δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση, και κατά την χρήση 2000 πουλήθηκε .
- Για την εταιρεία F.H.L. Marmor und Granitvertrieb GmbH, με έδρα την Γερμανία, η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 1998 κατά το ποσό των 7.964.024 δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση.
- Για την εταιρεία Β.&Μ.Σιδηρόπουλος Α.Ε. , με έδρα την Δράμα , η συμμετοχή πουλήθηκε κατά το έτος 1999.Η προαναφερόμενη εταιρεία ήταν θυγατρική της F.H.L. Μάρμαρα Δομικά Υλικά ΑΒΕΕ στην οποία δια μέσου της απορροφήσεως κατέχουμε άμεση συμμετοχή στο κεφάλαιο της την31/12/2001 με ποσοστό 100%.
- Για την εταιρεία Λατομικές Επιχειρήσεις Θάσου Α.Ε., με έδρα την Θάσο, η συμμετοχή αυξήθηκε κατά το έτος 1999 κατά το ποσό των 210 εκ. δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση.
- Για την εταιρεία D.F.Χρηματιστηριακή , με έδρα Αθήνα, η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 1999 κατά το ποσό των 1.360 εκ. δρχ. που καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση, και κατά την χρήση 2000 η συμμετοχή μας μεταφέρθηκε στον Ισολογισμό στο λογ. Χρεωστες διάφοροι .Εντός του έτους 2001 η εταιρεία αποφάσισε την οριστική αποδέσμευση από το μετοχικό κεφάλαιο της DF Χρηματιστηριακής Α.Ε.
- Για την εταιρεία F.H.L. Εμπορική Λευκών Μαρμάρων Α.Ε. , με έδρα την Αθήνα , η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 2001 κατά το ποσό των 20.450.550 δρχ. και καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση.
- Για την εταιρεία Beijing F.H.L. Construction LTD, με έδρα Beijing Κίνα, η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 2001 κατά το ποσό των 209.684.867 δρχ. και καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση.
- Για την εταιρεία Cosmo Μάρμαρα Α.Ε. , με έδρα την Αθήνα η συμμετοχή αποκτήθηκε κατά το έτος 1999 κατά το ποσό των 9.000.000 δρχ. , αυξήθηκε εντός του έτους 2000 με την συμμετοχή μας στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των 13.714.150 δρχ. και καλύφθηκε με αυτοχρηματοδότηση.

4.ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

4.1 ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ.

Οι θυγατρικές εταιρίες αναφέρονται στον παρακάτω πίνακα:

ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΞΕΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
ΛΑΤΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΘΑΣΟΥ Α.Ε	100%	990.000.000
ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε	100%	39.500.000
F.H.L MARMOR UND GRANITVERTRIEB	100%	7.964.024
MERMEREN KOMBINAT ad Prilep	97,71%	5.986.552.452
F.H.L.MARMOR SPAIN SA	75%	14.842.500
COSMOS BUILDING MATERIALS SHANGHAI CO. LTD	47%	512.960.923
ΣΙΝΤΟΣ ΑΒΕΕ	100%	800.000.000
FHL Marble Importers LLC	51%	18.032.300
B.&M.ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.	100%	500.000.000
COSMO ΜΑΡΜΑΡΑ Α.Ε.	12,62%	22.714.150
F.H.L. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΥΚΩΝ ΜΑΡΜΑΡΩΝ Α.Ε.	99%	20.450.550
F.H.L. BEIJING CONSTRUCTION LTD	100%	209.684.867
ΣΥΝΟΛΟ		9.122.491.766

Τα επιμέρους στοιχεία των εταιριών έχουν ως εξής:

ΛΑΤΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΘΑΣΟΥ Α.Ε.	
Έτος ίδρυσης	1995
Έδρα	Δήμος Θάσου Νομός Καβάλας
Τομέας Δραστηριότητας	Εξόρυξη ,επεξεργασία και εμπορία μαρμάρου.
Μετοχική Σύνθεση	FHL Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε, 100 %
Μέλη Δ.Σ.	Ηλίας Κυριακίδης, Πρόεδρος Καλλιονίδης Κων/νος, Μέλος Κων/νος Ζαμανόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος Χαραλαμπίδης Ιωάννης, Μέλος Τσαουσίδης Κων/νος, Μέλος
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 636.100.000, 636.100 μετοχές των 1000δρχ
Ίδια Κεφάλαια	Δρχ 587.610.089
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 114.393.105
Ζημίες	Δρχ (48.273.213)

ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε	
Έτος ίδρυσης	1995
Έδρα	Νομό Δράμας
Τομέας Δραστηριότητας	Εξόρυξη ,επεξεργασία και εμπορία μαρμάρου.
Μετοχική Σύνθεση	Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε,100%
Μέλη Δ.Σ.	Ηλίας Κυριακίδης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Κων/νος Ζαμανόπουλος, Μέλος Καλλιονίδης Κων/νος, Μέλος Παπαδόπουλος Γεώργιος
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 39.700.000,(39.700μετοχές των 1000)
Ίδια Κεφάλαια	Δρχ. 22.834.328
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 34.000.000
Ζημίες	Δρχ (19.567.024)

MERMEREN KOMBINAT ad Prilep

Έτος ίδρυσης	1948
Έδρα	Prilep Π Γ Δ Μ
Τομέας Δραστηριότητας	Εξόρυξη ,επεξεργασία και εμπορία μαρμάρου.
Μετοχική Σύνθεση	FHL Η.Κυριακίδης ΑΒΕΕ 97,71 % Εργαζόμενοι 2,29%
Μέλη Δ.Σ.	Κυριακίδης Ηλίας, Πρόεδρος Σίντος Γεώργιος, Μέλος Kostik Srgan, Μέλος Ordan Ivanovski, Μέλος Vidan Dimoski, Μέλος
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 1.935.574.856
Ίδια Κεφάλαια	Δρχ. 3.578.534.258
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 2.700.654.173
Κέρδη προ φόρων	Δρχ. 625.156.008

F.H.L.MARMOR SPAIN SA

Έτος ίδρυσης	1999
Έδρα	ALICANTE της Ισπανίας
Τομέας Δραστηριότητας	Εμπορία μαρμάρων
Μετοχική Σύνθεση	FHL Η.Κυριακίδης ΑΒΕΕ, 75 % Δουλόπουλος Σπύρος, 25%
Μέλη Δ.Σ.	Διαχειριστές Ζαμανόπουλος Κων/νος Κυριακίδης Ηλίας
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 20.479.487
Ίδια Κεφάλαια	Δρχ. 29.168.548
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 208.911.222
Κέρδη προ φόρων	Δρχ. 3.874.437

COSMOS BUILDING MATERIALS SHANGHAI CO. ,LTD

Έτος ίδρυσης	1999
Έδρα	Σαγκάη
Τομέας Δραστηριότητας	Επεξεργασία, εμπορία μαρμάρων
Μετοχική Σύνθεση	SETE Procurement and Trading SA, 51% FHL Η.Κυριακίδης ABEE, 47% Cosmomarble Ltd, 2%
Μέλη Δ.Σ.	Leo Lambert, Πρόεδρος Χρήστος Τσουκαλάς, Μέλος Ανδρέας Νικάνδρου, Μέλος Ιωάννης Σουκιούρογλου, Μέλος Ηλίας Κυριακίδης, Μέλος Xiao Mei Fei, Μέλος
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ.1.160.127.290
Ίδια κεφάλαια	Δρχ. 1.003.534.031
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 1.327.267.223
Ζημίες	Δρχ.(123.271.083)

ΣΙΝΤΟΣ ΑΒΕΕ	
Έτος ίδρυσης	1991
Έδρα	Δήμος Κ. Νευροκοπίου ΔΔ Βόλακας Δράμα
Τομέας Δραστηριότητας	Εξόρυξη ,επεξεργασία και εμπορία μαρμάρου.
Μετοχική Σύνθεση	Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε 100%
Μέλη Δ.Σ.	Κυριακίδης Ηλίας, Πρόεδρος & Διευθ. Σύμβουλος Ζαμανόπουλος Κων/νος, Μέλος Καλλιονίδης Κων/νος, Μέλος Σίντος Γεώργιος, Μέλος Λάμπρου Πασχάλης, Μέλος
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 100.000.000
Ίδια Κεφάλαια	Δρχ. 255.056.483
Αποθεματικά	Δρχ. 132.010.940
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 579.874.264
Ζημίες	Δρχ. (5.147.000)

FHL Marble Importers LLC	
Έτος ίδρυσης	1999
Έδρα	ΝΕΑ ΥΟΡΚΗ ΗΠΑ
Τομέας Δραστηριότητας	Εμπορία μαρμάρων
Μετοχική Σύνθεση	FHL Η.Κυριακίδης ΑΒΕΕ, 51% Philippos Adamou, 44% George Nikitiadis, 5%
Μέλη Δ.Σ.	Ηλίας Κυριακίδης, Πρόεδρος & Διευθ. Σύμβουλος Ρ. Ραπανικόλαου, Μέλος J. Foundalakis , Μέλος G. Nikitiadis , Μέλος

Β & Μ ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ ΑΕ

Έτος Ίδρυσης	1991
Έδρα	Χωριστή Δράμας
Τομέας Δραστηριότητας	Επεξεργασία και Εμπορία μαρμάρων
Μετοχική Σύνθεση	FHL ΜΑΡΜΑΡΑ-ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΒΕΕ, 100%
Μέλη Δ.Σ.	Κυριακίδης Ηλίας, Πρόεδρος Ζαμανόπουλος Κωνσταντίνος, Διευθύνων Σύμβουλος Καλλιονίδης Κωνσταντίνος, Μέλος
Μετοχικό Κεφάλαιο	Δρχ. 200.000.000
Ίδια κεφάλαια	Δρχ. 84.574.377
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 120.880.373
Ζημίες	Δρχ. (68.445.556)

COSMO ΜΑΡΜΑΡΑ Α.Ε.

Έτος ίδρυσης	1999
Έδρα	ΔΗΛΗΓΙΑΝΝΗ 59 ΚΗΦΙΣΙΑ ΑΘΗΝΑ
Τομέας Δραστηριότητας	ΕΞΟΡΥΞΗ – ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ – ΕΜΠΟΡΙΑ ΜΑΡΜΑΡΩΝ
Μετοχική Σύνθεση	<p>SETE ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΙΚΗ & ΕΜΠΟΡΙΚΗ,40%</p> <p>F.H.L Η.Κυριακίδης ΑΒΕΕ,12,62%</p> <p>Μακεδονικά Μάρμαρα Α.Ε.,12,62%</p> <p>Μάρμαρα Θάσου Φιλιππίδη Α.Ε.,8,57%</p> <p>Νέα Μαρμαροδομή ΣΠΕ ,7,145%</p> <p>Μάρμαρα Μιχελάκη Α.Ε.,7,145%</p> <p>Μάρμαρα Σκαρή ΕΠΕ, 5,95%</p> <p>I.N.X. Μτύρος Ο.Ε.,5,95%</p>
Μέλη Δ.Σ.	<p>Χ.Κ.Τσουκαλάς,Πρόεδρος</p> <p>Ιωάννης Σουκιούρογλου,Διευθύνων Σύμβουλος</p> <p>Νίκος Αντωνόπουλος,Μέλος</p> <p>Ηλίας Κυριακίδης , Μέλος</p> <p>Δημήτρης Τούλης, Μέλος</p>
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 180.001.188 (105650μετοχές των 170,75δρχ.)
Ίδια κεφάλαια	Δρχ. 292.063.919
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 24.382.980
Ζημίες	Δρχ. (10.346.256)

F.H.L Εμπορική Λευκών Μαρμάρων Α.Ε.

Έτος ίδρυσης	2001
Έδρα	24 ^ο χιλ Λεωφ.Παιανίας-Μαρκοπούλου Δήμος Κορωπίου Αττικής
Τομέας Δραστηριότητας	Εμπορία μαρμάρων
Μετοχική Σύνθεση	F.H.L Η.Κυριακίδης ΑΒΕΕ ,99% Θεόδωρος Αποστολόπουλος ,1%
Μέλη Δ.Σ.	Κυριακίδης Ηλίας , Πρόεδρος& Διευθύνων Σύμβουλος Αποστολόπουλος Θεόδωρος,Αντιπρόεδρος Καλλιονίδης Κων/νος,Μέλος
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 20.445.000 (6000 ανώνυμες μετοχές των 3.407,50 δρχ.)
Ίδια κεφάλαια	
Κύκλος εργασιών	Η πρώτη εταιρική χρήση λήγει την
Ζημίες	31/12/2002.

BEIJING F.H.L. Construction Material Co. LTD

Έτος ίδρυσης	2001
Έδρα	Beijing China
Τομέας Δραστηριότητας	Εμπορία μαρμάρων
Μετοχική Σύνθεση	F.H.L Η.Κυριακίδης ΑΒΕΕ ,100%
Μέλη Δ.Σ.	Κυριακίδης Ηλίας , Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Ζαμανόπουλος Κων/νος, Μέλος Καλλιονίδης Κωνσταντίνος , Μέλος Τσαουσιδης Κων/νος, Μέλος Ταραμανίδου Κυριακή, Μέλος
Μετοχικό κεφάλαιο	3.650.000 USD Η πρώτη εταιρική χρήση λήγει την 31/12/2002.

4.2 ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΣΤΗΝ ΕΚΔΟΤΡΙΑ

Η εταιρία SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ Α.Ε.Β.Ε . συμμετείχε την 31/12/2001 με ποσοστά 8,10 % .

Παρακάτω παρατίθενται τα στοιχεία της εν λόγω εταιρίας:

SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ Α.Ε.Β.Ε	
Έτος ίδρυσης	1978
Έδρα	ΔΗΜΟΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ
Τομέας Δραστηριότητας	ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ
Μετοχική Σύνθεση κατά την Γ.Σ. Της 29/06/2001	Οικογένεια Παπαγεωργίου,36,66% Tricontinental Transport ,12,43% Formia Navigation,6,27% Βασιλική Λεάνδρου,2,07% Citibank(Switzerland),1,76% Marubeni Europe,1,61% Ηλίας Κυριακίδης , 1,02% Διεθνής Ένωση,0,62% Μαγνητική Τομογραφία,0,46% Πειραιώς Αμοιβαία,0,45% Βασιλική Σιγουρού,0,26% Ευρύ επενδυτικό κοινό,36,38%

Μέλη Δ.Σ.	<p>Σταύρος Παπαγεωργίου, Πρόεδρος Δ.Σ. Αλέκος Παπαγεωργίου, Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Γεώργιος Παπαγεωργίου, Διευθύνων Σύμβουλος Νικόλαος Παπαγεωργίου, Αναπληρωτής Δ/ντος Συμβούλου Γεώργιος Χριστοδουλόπουλος, Σύμβουλος Βασιλική Λεάνδρου, Σύμβουλος Νικόλαος Παπαγεωργίου, Σύμβουλος Κων/νος Παπαγεωργίου, Σύμβουλος Παντελής Ζαχαριάδης, Σύμβουλος Στυλιανός Κωτσιόπουλος, Σύμβουλος Παναγιώτης Αγγελονίδης, Σύμβουλος Γεώργιος Κατρινάκης, Σύμβουλος Ηλίας Κυριακίδης, Σύμβουλος Λιμπαρέτ Τζιρακιάν, Σύμβουλος Παναγιώτης Βοσδαγαλής, Σύμβουλος Παντελής Δημόπουλος, Σύμβουλος Θεόδωρος Καλούδης, Σύμβουλος Γεώργιος Χαλόφτης, Σύμβουλος Θεόδωρος Πισιμίσης, Σύμβουλος Γεώργιος Κούρτης, Σύμβουλος Εμμανουήλ Αποστόλου, Σύμβουλος</p>
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 41.795.994.600
Ίδια Κεφάλαια	Δρχ. 50.200.987.018
Κύκλος εργασιών	Δρχ. 1.607.526.463
Κέρδη προ φόρων	Δρχ. 182.137.350

4.3 ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΣΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΟΙ ΚΥΡΙΟΙ ΜΕΤΟΧΟΙ Ή ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

- Ο κος Κυριακίδης Ηλίας, ο κος Ζαμανόπουλος Κων/νος, ο κος Καλλιονίδης Χρύσανθος, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της F.H.L. Η ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ ΑΒΕΕ συμμετέχουν στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΥΝΑΜΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.

Παρακάτω παρατίθενται τα στοιχεία της εν λόγω εταιρίας:

ΔΥΝΑΜΙΚΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ Α.Ε.	
Ετος ίδρυσης	1999
Εδρα	ΒΙΠΕ ΔΡΑΜΑΣ
Αντικείμενο	Εταιρεία Συμμετοχής στο κεφάλαιο και την διοίκηση επιχειρήσεων
Μετοχική Σύνθεση στις 31/12/2001	Κυριακίδης Ηλίας, 70,50% Ζαμανόπουλος Κων/νος, 14,75% Καλλιονίδης Χρύσανθος, 14,75%
Μέλη Δ.Σ. της 31/12/2001	Ζαμανόπουλος Κων/νος ,Πρόεδρος Κυριακίδης Ηλίας ,Διευθύνων Σύμβουλος Ζαμανόπουλος Κων/νος, Μέλος Καλλιονίδης Κων/νος, Μέλος Ταραμανίδου Κυριακή, Μέλος Μωχάμεντ Αλ Σαγέντ, Μέλος
Μετοχικό κεφάλαιο	Δρχ. 1.173.000.000
Ίδια Κεφάλαια	Δρχ 1.333.793.738
Κύκλος εργασιών	Δρχ -
Ζημίες	Δρχ (7.006.666)

4.4 ΚΛΑΔΟΙ ΣΤΟΥΣ ΟΠΟΙΟΥΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΤΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

α. κλάδος παροχής Τηλεπικοινωνιακών Υπηρεσιών

Η παροχή υπηρεσιών κινητής τηλεφωνίας στην Ελλάδα ξεκίνησε τον Ιούλιο του 1993. Στο χρονικό διάστημα που μεσολάβησε, η αγορά της κινητής τηλεφωνίας αναπτύχθηκε με ταχύτατους ρυθμούς. Ο βαθμός διείσδυσης το 2000, για την Ελλάδα, διαμορφώθηκε στο 60%. Σήμερα δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα τρεις εταιρίες που κατέχουν άδεια παροχής υπηρεσιών κινητής τηλεφωνίας. Η Panafon και η Telestet, οι οποίες δραστηριοποιήθηκαν πρώτες στην αγορά της κινητής τηλεφωνίας και κατέχουν συνολικά ποσοστό 90% επί του συνολικού αριθμού των συνδρομητών. Η είσοδος, κατά το 1997, της COSMOTE στην αγορά των τηλεπικοινωνιών ενέτεινε τον ανταγωνισμό και επέφερε σημαντικές αλλαγές στην κατανομή των μεριδίων αγοράς. Ο ανταγωνισμός μεταξύ των παραπάνω εταιριών αφορά κυρίως στα προγράμματα χρήσης, την κάλυψη του δικτύου, το δίκτυο διανομής, τις τιμές των συσκευών, όπως επίσης και στην ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Το 2005 οι συνδρομητές κινητής τηλεφωνίας στην Ευρώπη προβλέπεται να ανέλθουν σε 190 εκατ., με ποσοστό κάλυψης κατά 49%, έναντι ποσοστού κάλυψης 39% για την Ελλάδα, καθώς η κινητή τηλεφωνία στην χώρα μας εισήχθη χρονικά μεταγενέστερα από την υπόλοιπη Ευρώπη. Η είσοδος της Εταιρίας στον κλάδο της κινητής τηλεφωνίας, μέσω της θυγατρικής SANYOCOM A.E. και η αντιπροσώπευση από αυτήν ως Service Provider, των προϊόντων και υπηρεσιών της COSMOTE αποτελεί σημαντική επενδυτική ευκαιρία και ανοίγει νέους ορίζοντες για την μελλοντική ανάπτυξη του Ομίλου. Στρατηγικός στόχος της Εταιρίας είναι η κάλυψη ποσοστού 25% τουλάχιστον επί των συνολικών πωλήσεων της COSMOTE, μέσω της SANYOCOM A.E. Επισημαίνεται ότι η SANYOCOM A.E. κατά το πρώτο εξάμηνο 1999 είχε ήδη αναπτύξει ένα δίκτυο με άνω των 300 σημείων πώλησης, γεγονός που ενισχύει την πεποίθησή της Εταιρίας ότι ο παραπάνω στόχος είναι εφικτός.

β. κλάδος Αστικών Ακινήτων

Ο κλάδος των κατασκευών αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους της Ελληνικής οικονομίας. Συγκεκριμένα, η συμμετοχή του κλάδου στο Ακαθάριστο Εθνικό Προϊόν (Α.Ε.Π) της χώρας, κατά τα τελευταία χρόνια, διαμορφώνεται σε ποσοστό μεταξύ 6.5% - 7% ενώ αναμένεται να αυξηθεί περαιτέρω κατά τα επόμενα χρόνια λόγω της αυξημένης απορρόφησης των Κοινοτικών κονδυλίων στα πλαίσια του 3ου Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης (ΚΠΣ). Συνεπεία αυτού, η παρουσία και ο ρόλος του κλάδου στην Ελλάδα είναι ενδεικτικός της οικονομικής προόδου και ανάπτυξης.

Έπειτα από μία περίοδο ύφεσης, ο κλάδος ξεκίνησε να ανακάμπτει σημαντικά, ήδη από τα τέλη του 1998, ενώ οι προοπτικές για τα προσεχή έτη εμφανίζονται ιδιαίτερα θετικές. Ειδικότερα, ο κλάδος των Αστικών Ακινήτων παρουσιάζει σημαντικά περιθώρια ανάπτυξης καθώς η οικοδομική δραστηριότητα αναμένεται να διαμορφωθεί σε υψηλά επίπεδα κατά τα επόμενα χρόνια, παρουσιάζοντας ταχύς ρυθμούς ανάπτυξης, γεγονός στο οποίο συμβάλλει σημαντικά η ανάληψη από τη χώρα μας των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004. Συγκεκριμένα, εν όψει των Ολυμπιακών Αγώνων έχουν αρχίσει ήδη να υλοποιούνται μεγάλα δημόσια έργα, το Αττικό Μετρό και ο αυτοκινητόδρομος Σταυρού-Ελευσίνας, τα οποία έχουν αυστηρό χρονικό ορίζοντα υλοποίησης πριν το 2004. Επιπλέον, συγκεκριμένες περιοχές του λεκανοπεδίου Αττικής προβλέπεται να μετατραπούν σε επιχειρηματικά κέντρα, με τη συγκέντρωση πολλών μεγάλων εταιριών που συνδέονται άμεσα με κάποιο από τα παραπάνω μεγάλα έργα.

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στον τομέα των Αστικών Ακινήτων μέσω της εργολαβικής-διαχειριστικής εταιρίας BARTEX A.E.

Η εργολαβική-διαχειριστική BARTEX A.E. ανέλαβε την εκτέλεση του οικοδομικού έργου επί της Λεωφ. Κηφισίας, 41-43, στον Παράδεισο Αμαρουσίου. Συγκεκριμένα, επί του οικοπέδου είχε συσταθεί οριζόντια ιδιοκτησία, με συντελεστή δόμησης 0,8, η οποία αφορούσε στην κατασκευή και ανέγερση εμπορικού κέντρου. Επισημαίνεται ότι εντός του 1999 αναμένεται να γίνει μεταφορά του συντελεστή δόμησης από 0.8 σε 1, γεγονός που θα επιτρέψει την υλοποίηση των στόχων της Εταιρίας για επέκταση του κτιριακού συγκροτήματος. Σημειώνεται ότι σε πλήρη ανάπτυξη, μετά τη μεταφορά συντελεστή δόμησης, το κόστος του ανωτέρω έργου ανήλθε σε 19 δισ. δρχ. και θα αφορά σε συγκρότημα κτιρίων, συνολικής εκτάσεως 50.000 τ.μ. περίπου. Σημειώνεται ότι το κτιριακό συγκρότημα επί της Λεωφ. Κηφισίας 41-43 βρίσκεται σε ένα από τα πιο προνομακά σημεία της Πρωτεύουσας. Συγκεκριμένα, βρίσκεται στο ύψος της διασταύρωσης της Λεωφ. Κηφισίας με την νέα Εθνική οδό Σταυρού-Ελευσίνας, η οποία είναι υπό κατασκευή και θα παρέχει γρήγορη πρόσβαση στο νέο Αεροδρόμιο των Σπάτων καθώς και σε όλες τις άλλες εξόδους της Αθήνας προς όλη την χώρα. Επιπλέον, το κτιριακό συγκρότημα

βρίσκεται στο κέντρο μιας γρήγορα αναπτυσσόμενης εμπορικής περιοχής, η οποία εκτείνεται σε μια ακτίνα 10 χλμ περίπου (Χαλάνδρι - Κηφισιά), στην οποία είναι εγκατεστημένες οι σημαντικότερες Ελληνικές και Πολυεθνικές επιχειρήσεις. Τα ορατά πλεονεκτήματα της περιοχής δικαιώνουν τις υψηλές προσδοκίες της Διοίκησης και των μετόχων της Εταιρίας, εκτιμώντας ότι το φιλόδοξο αυτό σχέδιο θα αυξήσει σημαντικά την κερδοφορία του Ομίλου κατά την επόμενη τριετία. Σημειώνεται ότι μεγάλο μέρος από το όφελος της Εταιρίας έχει ήδη καταγραφεί ως υπεραξία, η οποία διαμόρφωσε την υψηλή καθαρή θέση της Εταιρίας κατά την χρήση του 1998.

Η εταιρεία σκοπεύει στο οικόπεδο επί της Λ. Κηφισίας να κατασκευάσει ξενοδοχείο 5* καθώς επίσης και να προχωρήσει στην επέκταση του ήδη υπάρχοντος CARREFOUR MALL με την κατασκευή ενός ακόμη υπερσύγχρονου shopping center & office block. Η έκταση πάνω στην οποία θα πραγματοποιηθεί η νέα επένδυση είναι επιφάνειας 26.000 τμ.

Η θυγατρική (100%) εταιρεία ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ Α.Ε.Ξ.Τ.Ε. αυτή τη στιγμή κατασκευάζει ένα ξενοδοχείο, Α' κατηγορίας, δυναμικότητας 200 κλινών, στην Κομοτηνή, το οποίο βρίσκεται στο στάδιο των επιχειρημάτων. Η επένδυση πρόκειται να ολοκληρωθεί σε σύντομο χρονικό διάστημα και προβλέπεται να είναι ιδιαίτερα αποδοτική μιας και στην συγκεκριμένη περιοχή υπάρχει σημαντική έλλειψη κλινών. Η ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ Α.Ε.Ξ.Τ.Ε. ιδρύθηκε με μοναδικό σκοπό την ανέγερση σε ιδιόκτητο οικόπεδό της και την εν συνεχεία εκμετάλλευση ξενοδοχειακής μονάδας στην περιοχή Ασωμάτων Κομοτηνής.

Γίνεται φανερό, βάσει των ανωτέρω, ότι ο κλάδος των αστικών ακινήτων αποτελεί έναν κλάδο υψηλής ανάπτυξης και κερδοφορίας και κύρια πρόθεση της Εταιρίας είναι η εδραίωση της θέσης σε αυτόν και η επέκταση της δραστηριότητάς της σε νέα κατασκευαστικά έργα.

γ. κλάδος Υγείας

Ο κλάδος της Υγείας στην Ελλάδα χωρίζεται σε τρεις τομείς παροχής υπηρεσιών περίθαλψης:

1. Πρωτοβάθμια περίθαλψη, η οποία αφορά σε υπηρεσίες που δεν απαιτούν την παραμονή του ατόμου στα νοσοκομεία (εξωνοσοκομιακή περίθαλψη) .

2. Δευτεροβάθμια περίθαλψη, η οποία αφορά σε υπηρεσίες προς ασθενείς που νοσηλεύονται σε κλινικές ή νοσοκομεία. 3. Τριτοβάθμια περίθαλψη, η οποία αφορά κυρίως σε Πανεπιστημιακά νοσοκομεία με σύγχρονο εξοπλισμό, ικανά να αντιμετωπίσουν εξειδικευμένες περιπτώσεις.

Οι δύο πρώτοι τομείς παροχής υπηρεσιών περίθαλψης καλύπτονται τόσο από τον δημόσιο φορέα όσο και από την ιδιωτική πρωτοβουλία. Στα πλαίσια της τελευταίας εντάσσονται τα Μικροβιολογικά εργαστήρια, τα Διαγνωστικά κέντρα καθώς και τα Εξωτερικά ιατρεία ιδιωτικών θεραπευτηρίων.

Ειδικότερα ο κλάδος των Διαγνωστικών Κέντρων γνώρισε ιδιαίτερη ανάπτυξη από το 1990 και μετά, με την δημιουργία νέων σύγχρονων διαγνωστικών μονάδων. Τα κέντρα αυτά παρέχουν ένα πλήρες φάσμα ιατρικών εξετάσεων και διαγνώσεων, διαθέτοντας σύγχρονο μηχανολογικό εξοπλισμό, όπως συστήματα αγγειογραφίας, αξονικούς τομογράφους, μαγνητικούς τομογράφους κ.α.

Στον κλάδο πρωτοπορεί ο ιδιωτικός τομέας καθώς το δημόσιο αδυνατεί να ανταποκριθεί στις ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις που παρουσιάζονται τα τελευταία χρόνια αναφορικά με το διαγνωστικό εξοπλισμό. Πιο συγκεκριμένα, η αλματώδης αύξηση της ιατρικής τεχνολογίας με την εμφάνιση νέων, και ακριβέστερων μηχανημάτων και η γρήγορη απαξίωση του ιατρικού εξοπλισμού αύξησε ραγδαία το κόστος παροχής υπηρεσιών υγείας. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα την εμφάνιση προβλημάτων στον δημόσιο τομέα αναφορικά με την κάλυψη των υγειονομικών αναγκών ενώ αντίθετα έδωσε την δυνατότητα στο ιδιωτικό τομέα να αναπτύξει έντονη δραστηριότητα στο χώρο των διαγνωστικών υπηρεσιών.

Το σύνολο των ιδιωτικών Διαγνωστικών Κέντρων στη χώρα μας σήμερα ξεπερνά τα 300.

Η ΜΑΓΝΗΤΙΚΗ ΤΟΜΟΓΡΑΦΙΑ αποτελεί ένα πολυδύναμο Διαγνωστικό Κέντρο που δραστηριοποιείται σε ολόκληρο το εύρος και φάσμα των διαγνωστικών υπηρεσιών και εντάσσεται στα πλαίσια της πρωτοβάθμιας περίθαλψης. Είναι ένα από τα αρτιότερα και πλέον σύγχρονα εξοπλισμένα διαγνωστικά κέντρα της Ελλάδας κι ένα από τα κορυφαία της Ευρώπης. Είναι πρωτοπόρος στην εφαρμογή νέων διαγνωστικών μεθόδων και τεχνολογικών καινοτομιών και διακρίνεται για την ποιότητα και την πληρότητα των υπηρεσιών υγείας που προσφέρει.

Η είσοδος της Εταιρίας στον κλάδο υγείας, μέσω εξαγοράς ποσοστού συμμετοχής στο Διαγνωστικό Κέντρο ΜΑΓΝΗΤΙΚΗ ΤΟΜΟΓΡΑΦΙΑ Α.Ε., εντάσσεται στα πλαίσια της στρατηγικής της επέκτασης σε σύγχρονους κλάδους.

δ. κλάδος Infotainment & Communications

Ο Κλάδος Infotainment & Communication αφορά εταιρείες οι οποίες αναφέρονται στην χρήση της πληροφορικής ως μέσω διασκέδασης και ταυτόχρονης πληροφόρησης και γενικότερα στις εταιρείες της νέας οικονομίας, έναν από τους ταχύτερα αναπτυσσόμενους κλάδους τόσο στη εγχώρια αγορά όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο.

Στα πλαίσια επέκτασης των δραστηριοτήτων της σε νέους, σύγχρονους και ταχέως αναπτυσσόμενους κλάδους η Εταιρία προέβη κατά τη χρήση 1999 στην ίδρυση της θυγατρικής ΜΕΛΛΟΝ Α.Ε. η οποία μετονομάστηκε σε ARCADIA TECHNOLOGIES Α.Ε., με κύριο αντικείμενο δραστηριότητας την παραγωγή πλαστικών μαγνητικών καρτών συνδυασμένων

χαρακτηριστικών, με δυνατότητα χρήσης σε πολλές εφαρμογές. Συγκεκριμένα, οι αγορές στις οποίες στοχεύει η ARCADIA A.E. αφορούν στις ακόλουθες κατηγορίες προϊόντων:

•μαγνητικές κάρτες. •"έξυπνες" κάρτες για την προπληρωμένη τηλεφωνία. •"έξυπνες" κάρτες, τύπου GSM, για την κινητή τηλεφωνία. •κάρτες τύπου "scratch".

Η παραγωγή και κατανάλωση πλαστικών καρτών, κυρίως λόγω των τεχνικών ιδιοτήτων τους, του μικρού σχετικά κόστους παραγωγής καθώς και του μεγάλου πεδίου εφαρμογής τους, παρουσιάζει ταχύτατους ρυθμούς ανάπτυξης σε παγκόσμια κλίμακα. Επισημαίνεται ότι ποσοστό άνω του 90% της εγχώριας ζήτησης πλαστικών καρτών υψηλής ποιότητας καλύπτεται από εισαγωγές. Συνεπεία αυτού η εγχώρια αγορά μαγνητικών καρτών παρουσιάζει υψηλά περιθώρια ανάπτυξης και κερδοφορίας.

Η μακρόχρονη και επιτυχημένη δραστηριότητα της Εταιρίας σε κλάδους υψηλής ανάπτυξης σε συνδυασμό με την τεχνοκρατική γνώση και εμπειρία που διαθέτει της δίνει την ικανότητα απορρόφησης και άμεσης εφαρμογής νέων τεχνολογιών. Στόχος της Εταιρίας με την ίδρυση της ARCADIA TECHNOLOGIES A.E είναι η εκμετάλλευση των σημαντικών δυνατοτήτων που παρουσιάζονται στην ταχέως αναπτυσσόμενη εγχώρια αγορά των μαγνητικών καρτών και η απόσπαση σημαντικού μεριδίου αυτής, γεγονός που αναμένεται να ενισχύσει σημαντικά την κερδοφορία του Ομίλου.

Στα πλαίσια της στρατηγικής για επέκταση των δραστηριοτήτων της σε τομείς προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής τεχνολογίας, η Εταιρία έχει αποκτήσει ποσοστό 22% στην NORTEC MULTIMEDIA A.E. η οποία δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη, παραγωγή και εμπορία προγραμμάτων ηλεκτρονικών υπολογιστών και ιδιαίτερα λογισμικού ή software που περιέχει video games. Επιπλέον, η Εταιρία κατέχει ποσοστό 32,6% της ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ A.E., η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα σχεδιασμού, επιμέλειας και παραγωγής εντύπων. Επισημαίνεται, ότι η ΕΠΙΦΑΝΕΙΑ A.E. στα τέλη του 2000 απέκτησε ποσοστό πλειοψηφίας μιας ακόμη εταιρείας, από τον κλάδο της διαφήμισης, της MASS A.E. (53,59%). Εντός του πρώτου τριμήνου του 2001, απέκτησε ποσοστό πλειοψηφίας και σε άλλες δυο διαφημιστικές εταιρείες, την LEON & PARTNERS A.E.(50,01%) και την STEFI PRODUCTIONS A.E (50,01%). Έτσι πλέον μαζί με της εταιρείες NEXT ΓΡΑΦΙΚΕΣ ΤΕΧΝΕΣ A.E (90%), PRODUCTION SHOP A.E(95%), ΑΝΔΡΕΟΥ ΓΡΑΦΙΚΕΣ ΤΕΧΝΕΣ A.E.(70%) & NEUROSOFT A.E.(51%), που ήδη κατείχε ποσοστο πλειοψηφίας, δημιουργείται μια πανίσχυρη εταιρεία στον κλάδο της επικοινωνίας η οποία μετονομάζεται σε MARFIN COMM HOLDING A.E.

Επίσης η Εταιρεία κατέχει το 100% της SILICON TECHNOLOGIES A.E. η οποία είναι αποκλειστικός αντιπρόσωπος στην Ελλάδα των προϊόντων της SILICON GRAPHICS Inc. Η SILICON GRAPHICS Inc. κατέχει ηγετική θέση στο χώρο των προσωπικών ηλεκτρονικών υπολογιστών παγκοσμίως, δίνοντας έμφαση και προτεραιότητα στην ανθρώπινη δημιουργικότητα και φαντασία. Τα συστήματα που παρέχει η εταιρία στην αγορά αποτελούνται από μία μεγάλη ποικιλία προϊόντων, από απλούς προσωπικούς υπολογιστές (desktops) και servers μέχρι και πολύπλοκα συστήματα Η/Υ, τα οποία παρέχουν ολοκληρωμένες λύσεις και δυνατότητες υψηλών προδιαγραφών και 3D προγράμματα, καλύπτοντας τις ανάγκες των διαφόρων κλάδων της επιστήμης και των μεγάλων επιχειρήσεων.

Παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις σε κατασκευαστικές μονάδες, στο χώρο της εκπαίδευσης, στον τομέα της ενέργειας, στις τηλεπικοινωνίες και την κυβέρνηση. Επιπλέον η SGI δημιουργεί και διαθέτει καινοτομικά σχεδιαστικά και ψυχαγωγικά προγράμματα και εφαρμογές για το Internet. Η SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ ΑΕΒΕ, αναμένεται κατά τα προσεχή έτη να ενισχύσει σημαντικά τη θέση της στην εγχώρια αγορά των τηλεπικοινωνιών και με την συμμετοχή της στην εταιρία SOUTHGATE COMMUNICATIONS ΕΛΛΑΣ Α.Ε., η οποία δραστηριοποιείται στην κατασκευή και συντήρηση πολύπλοκων εταιρικών δικτύων για τη μεταφορά δεδομένων, φωνής και εικόνας.

ε. κλάδος Ναυτιλία

Η SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ ΑΕΒΕ συμμετέχει με 17%, μέσω της θυγατρικής της EXPLOINVEST Ltd στην A/S TORM μίας από τις παλαιότερες και δυναμικότερες παγκοσμίως εταιρίες, που διαθέτει έναν από τους πιο σύγχρονους εμπορικούς στόλους, δημιούργημα της αδιαμφισβήτητης παράδοσης και των αρετών των Δανών, φέρνουν τον Όμιλο στα μεγάλα ταξίδια της παγκόσμιας οικονομίας.

Κύρια δραστηριότητά της είναι το εμπόριο μέσω φορτηγών πλοίων (από το 1932), μεγέθους από 30,000 μέχρι 80,000 τόνους και οι μεταφορές προϊόντων (από το 1976) μέσω των tankers χωρητικότητας από 30,000 μέχρι 100,000 dwt, τα οποία μεταφέρουν επεξεργασμένα προϊόντα πετρελαίου, νέφτι, καύσιμα, καυστική σόδα, βενζίνη, προϊόντα σιδήρου και ακατέργαστα υλικά για τις κατασκευαστικές βιομηχανίες. Έχουν επίσης τη δυνατότητα μεταφοράς containers, cargo και βαρέων φορτίων μέχρι 100 μετρικούς τόνους.

Τα φορτηγά πλοία που εκμεταλλεύεται χωρίζονται σε δύο κατηγορίες που δραστηριοποιούνται παγκοσμίως: Τα Panamax και τα Handy-Size. Τα Panamax εξυπηρετούν κυρίως τη χαλυβουργία, και εκτελούν μεταφορές σε προϊόντα σιδήρου και άνθρακα και τα Handy-Size είναι μικρότερου μεγέθους και μεταφέρουν κυρίως δημητριακά και προϊόντα ατσαλιού.

ζ. κλάδος Φυσικού Αερίου και Ενέργειας

Η ανάπτυξη και επέκταση των εργασιών της Εταιρίας στον κλάδο Φυσικού Αερίου είναι ιδιαίτερης σημασίας για τον Όμιλο της SANYO, καθώς αφορά έναν κλάδο με προοπτικές και ταχείς ρυθμούς ανάπτυξης κατά τα προσεχή έτη. Συγκεκριμένα, η Εταιρία δραστηριοποιείται στον κλάδο Φυσικού Αερίου, μέσω της κατά 100% θυγατρικής EXPLOINVEST LTD.

Πρόσφατα η EXPLOINVEST LTD απεχώρησε από την Ουκρανική εταιρία CJC PLAST, στην οποία συμμετείχε και σύναψε συμφωνία με την Αμερικάνικη εταιρία C.&A. GROUP LLC για την ίδρυση κοινής εταιρίας με σκοπό την εκμετάλλευση υποθαλάσσιων κοιτασμάτων Φυσικού Αερίου στη Κριμαία (πολύ μεγαλύτερων αποθεμάτων από αυτά της CJC PLAST και πολύ ταχύτερης επενδυτικής περιόδου).

Η Ουκρανία είναι χώρα πλούσια σε υπέδαφος και σε άλλους φυσικούς πόρους και αποτελεί την τρίτη χώρα σε κατανάλωση ενέργειας Παγκοσμίως. Η υψηλή κατανάλωση ενέργειας προέρχεται κατά μεγάλο ποσοστό από τη δομή της βαριάς βιομηχανίας της χώρας (Μεταλλοβιομηχανίες, Χημικές Βιομηχανίες κ.α.)

Το Φυσικό Αέριο είναι από τους σημαντικότερους τύπους ενέργειας που καταναλώνεται στην Ουκρανία. Συγκεκριμένα, το 1996 άνω του 50% των συνολικών δαπανών για ενέργεια αφορούσε σε δαπάνες Φυσικού Αερίου. Επισημαίνεται ότι η Ουκρανία εκμεταλλεύεται σήμερα μόλις το 20% των γνωστών αποθεμάτων της σε πετρέλαιο και το 25% των γνωστών αποθεμάτων της σε Φυσικό Αέριο. Οι κύριες περιοχές εξόρυξης Φυσικού Αερίου βρίσκονται στην Κεντρική & Ανατολική Ουκρανία.

Στην εγχώρια αγορά της Ουκρανίας, οι πωλήσεις φυσικού αερίου γίνονται είτε προς το κράτος, σε Δήμους ή Περιφέρειες, είτε απευθείας σε μεγάλες βιομηχανίες. Σημειώνεται ότι μέσω κεντρικού δικτύου αγωγών οι πωλήσεις δύναται να πραγματοποιηθούν σε οποιαδήποτε απόσταση από το σημείο παραγωγής ενώ η παρουσία ξένων επενδυτών επιτρέπει την προώθηση του φυσικού αερίου στις αγορές του εξωτερικού. Οι σημαντικότερες αγορές στις οποίες διοχετεύεται Φυσικό Αέριο απ' ευθείας από Ουκρανικές εταιρίες παραγωγής είναι αυτή της Πολωνίας και της Τσεχίας.

Η ανταγωνιστικότητα των Ουκρανικών εταιριών έναντι των Ρωσικών αναφορικά με τις εξαγωγές φυσικού αερίου ενισχύεται από το χαμηλό κόστος μεταφοράς λόγω μικρότερης απόστασης. Το περιθώριο καθαρών προ Φόρων κερδών κυμαίνεται μεταξύ 35% και 42%, ενώ επισημαίνεται ότι οι ξένοι επενδυτές στην Ουκρανία απαλλάσσονται από τη φορολογία για τρία χρόνια.

η. κλάδος Μεταλλουργίας

Το Αλουμίνιο τα τελευταία χρόνια έχει καταστεί ένα από τα βασικότερα και πλέον εμπορεύσιμα μέταλλα. Οι βασικοί λόγοι στους οποίους οφείλεται η εξέλιξη αυτή αφορούν κυρίως στο ότι είναι ελαφρύ (χαμηλό ειδικό βάρος), εύκαμπτο, άσπρο, μη τοξικό, μεγάλης αντοχής ως προς το χρόνο και τη διάβρωση σε σχέση με το βάρος του, εύκολο στην επεξεργασία του, με υψηλή θερμική και ηλεκτρική αγωγιμότητα. Χρησιμοποιείται σε ένα μεγάλο εύρος εφαρμογών, όπως στην οικοδομή, στον οικιακό εξοπλισμό, σε ηλεκτρολογικές και μηχανολογικές εφαρμογές. Επιπλέον, λόγω της ανακυκλωσιμότητάς του, επιτυγχάνεται σημαντική μείωση του κόστους παραγωγής και λιγότερη επιβάρυνση του περιβάλλοντος.

Στην Ελλάδα ο κλάδος διέλασης αλουμινίου απασχολεί σήμερα 40.000 περίπου εργαζόμενους και αποτελεί έναν από τους πιο αποδοτικούς βιομηχανικούς κλάδους, συντελώντας σε σημαντικό βαθμό στην οικονομική ανάπτυξη των τελευταίων ετών, τόσο από πλευράς μεγάλων επενδύσεων που προγραμματίζονται και υλοποιούνται, όσο και από πλευράς νέων τεχνολογιών που υιοθετούνται.

Οι τέσσερις υποκλάδοι (Έλαση, Διέλαση, Καλώδια, Χυτήρια) παρήγαγαν κατά το 2000, 286 χιλ. τόνους προϊόντων, έναντι 256 χιλ. τόνων το 1999, σημείωσαν δηλαδή μία αύξηση της τάξεως του 12%. Αντίστοιχα οι συνολικές πωλήσεις ανήλθαν σε 277 χιλ. τόνους, έναντι 256 χιλ. τόνων το 1999 (αύξηση 8%).

Ακόμη, από την εξέταση των στοιχείων αυτών, διαπιστώνουμε ότι:

- Οι κλάδοι Έλασης και Διέλασης, αντιπροσωπεύουν το 93% της δραστηριότητας του συνόλου του κλάδου (48% η Έλαση και 45% η Διέλαση αντίστοιχα).
- Οι εξαγωγές αφορούν το 55% των συνολικών ποσοτήτων που διετέθησαν.
- Πάνω από το ήμισυ των ποσοτήτων που εξήχθησαν (58%), είχαν κατεύθυνση χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενώ αυξάνεται συνεχώς και σταθερώς η παρουσία ελληνικών προϊόντων αλουμινίου στις βαλκανικές χώρες, όπου κατά την περασμένη χρονιά η αύξηση των εξαγωγών έφθασε το 28% (αφορά κυρίως προϊόντα διέλασης).

- Εντυπωσιακή κατά 700% αύξηση σημειώθηκε στις εξαγωγές προϊόντων διέλασης σε τρίτες χώρες, όπου διετέθησαν 4.000 τόνοι, έναντι 500 τόνων το 1999.
- Το 60% των πωλήσεων του κλάδου στην εγχώρια αγορά, αντιπροσωπεύει προϊόντα που κατευθύνονται σε οικοδομικές χρήσεις και ακολουθούν οι χρήσεις στη συσκευασία (21%).

Η δραστηριοποίηση της Εταιρίας στον κλάδο αλουμινίου, μέσω εξαγοράς ποσοστού συμμετοχής μεγέθους 40% στην ΑΛΜΑΚΟ Α.Ε., εντάσσεται στα πλαίσια του προγράμματος αναδιάρθρωσης της Εταιρίας και επέκτασης αυτής σε νέους, σύγχρονους και ταχέως αναπτυσσόμενους κλάδους. Η ΑΛΜΑΚΟ Α.Ε. συμπεριλαμβάνεται μεταξύ των έξι μεγαλύτερων

εταιριών του κλάδου, αναφορικά με τις πωλήσεις και η συμμετοχή της Εταιρίας σε αυτήν αναμένεται να ενισχύσει σημαντικά την κερδοφορία του Ομίλου.

Επιπλέον, στοχεύοντας στην ενίσχυση της θέσης της στην εγχώρια αγορά, η Εταιρία προέβη κατά τη χρήση 1999 στην εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 10% στην εταιρία ΣΩΛΗΝΟΥΡΓΙΑ Λ. ΤΖΙΡΑΚΙΑΝ ΠΡΟΦΙΛ Α.Ε., η οποία δραστηριοποιείται στην βιομηχανική παραγωγή σωλήνων παντός τύπου από χάλυβα, σε διάφορες μορφές. Τα προϊόντα αυτά χρησιμοποιούνται σε διάφορων ειδών κατασκευές όπως σε οικοδομικές και μεταλλικές κατασκευές, σε θερμοκήπια, στη βιομηχανία αμαξωμάτων, στα μεταλλικά έπιπλα κλπ. Από την παραπάνω συνεργασία εκτιμάται ότι θα προκύψουν σημαντικές συνέργιες για τις δύο εταιρίες. Ειδικότερα, εκτιμάται ότι θα ενισχυθεί σημαντικά το εμπορικό δίκτυο των δύο εταιριών, με δυνατότητα κάλυψης ολόκληρης της ελληνικής επικράτειας, καθώς η ΑΛΜΑΚΟ Α.Ε. εδρεύει στη Βόρεια Ελλάδα, διαθέτοντας ανεπτυγμένο δίκτυο πωλήσεων στην περιοχή ενώ η PROFIL ALUMINION EUROPA Α.Ε. εδρεύει στην Αττική, καλύπτοντας την ευρύτερη περιοχή της Νοτίου Ελλάδας.

Επισημαίνεται ότι σημαντικό ρόλο στις ανωτέρω συμμαχίες και συνεργασίες του Ομίλου της SANYO κατέχει ο Ιαπωνικός Όμιλος Marubeni, ο οποίος βάσει σχετικής συμφωνίας, συμμετέχει ως στρατηγικός επενδυτής στο μετοχικό κεφάλαιο της τελευταίας. Ο Όμιλος Marubeni συγκαταλέγεται μεταξύ των δέκα μεγαλύτερων επιχειρηματικών ομίλων παγκοσμίως, με σημαντική δραστηριότητα στον μεταλλουργικό κλάδο. Στόχος της Εταιρίας είναι η δημιουργία κατάλληλων στρατηγικών εταίρων, για την προώθηση, μέσω ενός εκτεταμένου και καλά οργανωμένου δικτύου πωλήσεων και διανομής, μέρους της παραγωγής της Marubeni στην εγχώρια αγορά.

Η Εταιρία, μέσω της σύναψης συμμαχιών και της δημιουργίας στρατηγικών εταίρων, επιδιώκει την επίτευξη οικονομιών κλίμακας καθώς και συνεργιών, που θα της επιτρέψουν να ισχυροποιήσει κατά τα προσεχή έτη, της θέση της στην εγχώρια αγορά των μετάλλων.

θ. κλάδος Εμπόριο

Η εταιρεία παραδοσιακά δραστηριοποιείται στο εμπόριο των ηλεκτρικών συσκευών χονδρικής και λιανικής. Στο χονδρικό εμπόριο δραστηριοποιείται μέσω της SANYO ΕΛΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ ΑΕΒΕ και στο χώρο των λιανικών πωλήσεων μέσω της αλυσίδας καταστημάτων CLUB ELECTRIC Α.Ε. Αυτό έχει σαν συνέπεια το μεγαλύτερο μέρος του ενοποιημένου καθαρού κύκλου εργασιών, ο οποίος προέρχεται από τον εμπορικό κλάδο να αναφέρεται σε αυτή την κατηγορία.

Ο κλάδος των ηλεκτρικών συσκευών οικιακής χρήσεως έχει έντονα εισαγωγικό χαρακτήρα στην Ελλάδα και διαμορφώνεται σε περιβάλλον ολιγοπωλιακού ανταγωνισμού. Συγκεκριμένα, η πλειονότητα των προϊόντων που διατίθενται στην εγχώρια αγορά εισάγονται από το εξωτερικό, κυρίως από χώρες της Δυτικής Ευρώπης και της Άπω Ανατολής ενώ μόλις ένα μικρό ποσοστό κατασκευάζεται εξ' ολοκλήρου στην Ελλάδα.

Τα προϊόντα του κλάδου, ανάλογα με τη χρήση τους, χωρίζονται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- Λευκές Συσκευές: Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται προϊόντα όπως ψυγεία, κουζίνες, φούρνοι μικροκυμάτων, πλυντήρια, εντοιχιζόμενες συσκευές και απορροφητήρες.
- Μαύρες Συσκευές: Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται συσκευές ήχου και εικόνας, όπως τηλεοράσεις, βίντεο, βιντεοκάμερες κ.λ.π.
- Μικροσυσκευές οικιακού εξοπλισμού: Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται μικροσυσκευές όπως ηλεκτρικά σίδερα, αποχυμωτές κ.λ.π.
- Κλιματιστικά μηχανήματα: Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται προϊόντα όπως αερόθερμα, ηλεκτρικά καλοριφέρ κ.λ.π.

Η ολιγοπωλιακή διάρθρωση του κλάδου εκτείνεται τόσο προς τα "πίσω", δηλαδή στην παραγωγή, σε διεθνές επίπεδο, όσο και προς τα "εμπρός", δηλαδή στη λιανική πώληση.

Ειδικότερα, σε επίπεδο παραγωγής, το πλέγμα του διεθνούς ανταγωνισμού διαμορφώνεται στα πλαίσια διεθνών ομίλων εταιριών, μέσω εξαγορών και συγχωνεύσεων. Ειδικότερα, ο κλάδος χαρακτηρίζεται από διασπορά της παραγωγικής βάσης σε πολλά στρατηγικά σημεία αλλά με ενιαίο επιχειρηματικό και τεχνολογικό έλεγχο καθώς και από έντονο ανταγωνισμό για την επιβολή του τεχνολογικού προβαδίσματος ή της διαφοροποίησης. Έτσι, ο κλάδος των ηλεκτρικών συσκευών, κατεξοχήν πεδίο διεθνούς εμπορίου και ανταγωνισμού, γίνεται εξαιρετικά δύσκολος για τους παραδοσιακούς εμπόρους και απαιτεί οργανωμένους, υγιείς και ισχυρούς φορείς.

Σε επίπεδο εισαγωγών, ο ολιγοπωλιακός ανταγωνισμός έχει επιφέρει συμπίεση των μικτών κερδών και γω αύξηση των εξόδων διάθεσης, τα οποία περιλαμβάνουν υψηλές διαφημιστικές δαπάνες. Η απελευθέρωση των κεφαλαιαγορών και η ρευστότητα των συναλλαγματικών συστημάτων εκθέτουν σε συναλλαγματικούς κινδύνους τους εισαγωγείς, ταυτόχρονα με την πίεση μεγάλων πιστωτικών ανοιγμάτων από την πλευρά των πελατών.

Βάσει των ανωτέρω γίνεται φανερό ότι ο κλάδος έχει σαφώς ανταγωνιστικό και επιθετικό χαρακτήρα. Η συνεχής παραγωγή νέων προϊόντων ενσωματώνει διαρκείς τεχνολογικές βελτιώσεις και προσφέρει πρόσθετες υπηρεσίες. Αυτές εν συνεχεία διαμορφώνουν την δική τους αλυσίδα αναγκών, δημιουργώντας αποτελέσματα συμπληρωματικότητας και υποκατάστασης, τα οποία ανελαστικοποιούν τις δαπάνες των νοικοκυριών που αφορούν τον κλάδο.

Οι προοπτικές ανάπτυξης του κλάδου των ηλεκτρικών συσκευών για τα επόμενα έτη είναι θετικές. Η ανάκαμψη της οικονομίας και η αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος καταναλωτών αναμένεται ότι θα συμβάλλουν σημαντικά στην αύξηση των πωλήσεων στην αγορά των ηλεκτρικών συσκευών.

Η Εταιρία, προκειμένου να ανταποκριθεί στο έντονα ανταγωνιστικό περιβάλλον του κλάδου, προέβη, κ κεκριμένα, στα πλαίσια της νέας δομής των εργασιών του Ομίλου, η εμπορική δραστηριότητα αναφορικά με την εισαγωγή και την χονδρική πώληση ηλεκτρικών συσκευών, έχει αναληφθεί από την κατά 100% θυγατρική SANYO ΕΛΛΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε.Β.Ε., ενώ ο τομέας των λιανικών πωλήσεων έχει αναληφθεί εξ' ολοκλήρου από την CLUB ELECTRIC Α.Ε. Η SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ δραστηριοποιείται και σε άλλους τομείς του εμπορίου μέσα από τις συμμετοχές της. Συμμετέχει με 47% στην εταιρεία PMS ΠΙΣΙΜΙΣΗΣ Α.Ε. η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο των ηλεκτρονικών και ηλεκτρικών συστημάτων αυτοκινήτου. Πρόκειται για μια αγορά που βρίσκεται σε ανάπτυξη, εξαιτίας του υψηλού ρυθμού αύξησης, της αγοράς των νέων αυτοκινήτων στην χώρα μας.

Ακόμη, η SANYO ΕΛΛΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΗ ΑΕΒΕ δραστηριοποιείται και στο κλάδο των ειδών οικιακής χρήσης, κρυστάλλων, πορσελάνινων ειδών και επιχειρηματικών δώρων μέσω της συμμετοχής της με 27% στη εταιρεία AGELCO Α.Ε.

Κλάδος Δομικών Υλικών

Ο κλάδος των δομικών υλικών ακολουθεί γρήγορους ρυθμούς ανάπτυξης και αναμένεται να αναπτυχθεί ακόμη περισσότερο εξαιτίας της υλοποίησης των έργων για τους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2004, αλλά και του Γ' κοινοτικού πλαισίου στήριξης.

Κατά τη χρήση 1999 η Εταιρία προέβη στην εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 10% στην εταιρία Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε., η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο κοπής, επεξεργασίας και παραγωγής προϊόντων μαρμάρου. Εκτός της βιομηχανικής, που αποτελεί κύρια της δραστηριότητα, η εταιρία πραγματοποιεί περιορισμένης κλίμακας εμπορία πρώτης ύλης. Η Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. συγκαταλέγεται μεταξύ των μεγαλύτερων εξαγωγέων μαρμάρου στην Ελλάδα, καλύπτοντας ποσοστό περίπου 5% επί της συνολικής αξίας των εξαγωγών. Η στρατηγική που ακολουθεί στις ξένες αγορές είναι η συνεργασία με εμπορικές εταιρίες οι οποίες ατά τη χρήση 1999, στην ριζική αναδιοργάνωση των εμπορικών δραστηριοτήτων του Ομίλου. Συγ ειδικεύονται στις ίδιες κατηγορίες των προϊόντων που αυτή παράγει, καθώς και η συνεργασία με τελικούς μεγάλους χρήστες των προϊόντων αυτών, όπως κατασκευαστικές εταιρίες, εργοστάσια και αρχιτεκτονικά γραφεία.

Σημειώνεται ότι ο Ιαπωνικός Όμιλος Marubeni, ο οποίος, με την ολοκλήρωση της παρούσας αύξησης με καταβολή μετρητών, συμμετέχει ως στρατηγικός επενδυτής στο μετοχικό κεφάλαιο

της Εταιρίας, δραστηριοποιείται στο χώρο της παγκόσμιας αγοράς μαρμάρου. Συνεπεία αυτού, με τη συμμετοχή της Εταιρίας στην Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. αναπτύσσονται σημαντικές συνέργιες, οι οποίες εκτιμάται ότι θα συμβάλλουν αποφασιστικά στην ενίσχυση της θέσης του Ομίλου της SANYO στον ευρύτερο κλάδο των κατασκευών και των αστικών ακινήτων.

Η Εταιρεία επίσης, συμμετέχει στον κλάδο των δομικών υλικών μέσω της εταιρείας COURVA Α.Β.Ε.Ε. της οποία κατέχει ποσοστό 29,4% και Η COURVA ιδρύθηκε το 1979 και ύστερα από μια δυναμική πορεία κατέκτησε την ηγετική θέση στην ελληνική αγορά στον χώρο των πάγκων εργασίας και πορτών επίπλων κουζίνας.

Συνεχίζοντας τη δημιουργική της ανάπτυξη στον κλάδο των ημιέτοιμων προϊόντων, κατασκευάζει τα έτοιμα πορτάκια Courva Doors για κουζίνες και ντουλάπες υπνοδωματίου. Η εταιρεία έχει ήδη ξεκινήσει την δημιουργία μιας νέας υπερσύγχρονης παραγωγικής μονάδας στο Σχηματάρι Βοιωτίας σε ιδιόκτητο οικόπεδο 103 στρεμμάτων.

ι. κλάδος Δομικών Υλικών

Ο κλάδος των δομικών υλικών ακολουθεί γρήγορους ρυθμούς ανάπτυξης και αναμένεται να αναπτυχθεί ακόμη περισσότερο εξαιτίας της υλοποίησης των έργων για τους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2004, αλλά και του Γ' κοινοτικού πλαισίου στήριξης.

Κατά τη χρήση 1999 η Εταιρία προέβη στην εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 10% στην εταιρία Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε., η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο κοπής, επεξεργασίας και παραγωγής προϊόντων μαρμάρου. Εκτός της βιομηχανικής, που αποτελεί κύρια της δραστηριότητα, η εταιρία πραγματοποιεί περιορισμένης κλίμακας εμπορία πρώτης ύλης. Η Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. συγκαταλέγεται μεταξύ των μεγαλύτερων εξαγωγέων μαρμάρου στην Ελλάδα, καλύπτοντας ποσοστό περίπου 5% επί της συνολικής αξίας των εξαγωγών. Η στρατηγική που ακολουθεί στις ξένες αγορές είναι η συνεργασία με εμπορικές εταιρίες οι οποίες ειδικεύονται στις ίδιες κατηγορίες των προϊόντων που αυτή παράγει, καθώς και η συνεργασία με τελικούς μεγάλους χρήστες των προϊόντων αυτών, όπως κατασκευαστικές εταιρίες, εργοστάσια και αρχιτεκτονικά γραφεία.

Σημειώνεται ότι ο Ιαπωνικός Όμιλος Marubeni, ο οποίος, με την ολοκλήρωση της παρούσας αύξησης με καταβολή μετρητών, συμμετέχει ως στρατηγικός επενδυτής στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας, δραστηριοποιείται στο χώρο της παγκόσμιας αγοράς μαρμάρου. Συνεπεία αυτού, με τη συμμετοχή της Εταιρίας στην Η. ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ-ΓΡΑΝΙΤΕΣ Α.Β.Ε.Ε. αναπτύσσονται σημαντικές συνέργιες, οι οποίες εκτιμάται ότι θα συμβάλλουν αποφασιστικά

στην ενίσχυση της θέσης του Ομίλου της SANYO στον ευρύτερο κλάδο των κατασκευών και των αστικών ακινήτων.

Η Εταιρεία επίσης, συμμετέχει στον κλάδο των δομικών υλικών μέσω της εταιρείας COURVA A.B.E.E. της οποία κατέχει ποσοστό 29,4% και Η COURVA ιδρύθηκε το 1979 και ύστερα από μια δυναμική πορεία κατέκτησε την ηγετική θέση στην ελληνική αγορά στον χώρο των πάγκων εργασίας και πορτών επίπλων κουζίνας.

Συνεχίζοντας τη δημιουργική της ανάπτυξη στον κλάδο των ημιέτοιμων προϊόντων, κατασκευάζει τα έτοιμα πορτάκια Courva Doors για κουζίνες και ντουλάπες υπνοδωματίου. Η εταιρεία έχει ήδη ξεκινήσει την δημιουργία μιας νέας υπερσύγχρονης παραγωγικής μονάδας στο Σχηματάρι Βοιωτίας σε ιδιόκτητο οικόπεδο 103 στρεμμάτων.

4.5 ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

Για την χρήση 2001 ενοποιήθηκαν οι παρακάτω εταιρίες με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης.

-ΣΙΝΤΟΣ Α.Β.Ε.Ε.

-ΛΑΤΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΘΑΣΟΥ Α.Ε.

-ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΔΡΑΜΑΣ Α.Ε.

-B & M ΣΙΔΗΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.

-F.H.L. MERMEREN KOMBINAT Ad Prilep

-COSMOS BUIDING MATERIALS SHANGHAI CO. LTD

Περαισότερες πληροφορίες δίνονται αντίστοιχα στο προσάρτημα και στη έκθεση διαχείρισης του διοικητικού συμβουλίου κάθε χρήσεως που παρατίθονται στο παράρτημα.

Με βάση τις δημοσιευμένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης και Διανομής Κερδών (Παράρτημα)για τις χρήσεις 1999 ,2000 και 2001 προκύπτουν τα ακόλουθα:

	1999	2000	2001
Κύκλος εργασιών	5.098	7.520	10.320
Κόστος πωληθέντων	2.526	3.526	4.943
Μικτό Κέρδος	2.572	3.994	5.377
(% στον κύκλο εργασιών)	50,45%	53,11%	52,09%
Πλέον Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	105	265	169
Σύνολο Μικτών Κερδών	2.677	4.259	5.545
Μείον Σύνολο εξόδων διοίκησης	191	111	752
Μείον Σύνολο εξόδων διάθεσης	549	934	823
Σύνολο	740	1.045	1.575
(% στον κύκλο εργασιών)	14,52%	13,90%	15,26%
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	1.937	3.214	3.970
(% στον κύκλο εργασιών)	38,00%	42,74%	38,46%
Πλέον Εσοδα απο:			

Εσοδα από Συμμετοχές			9
Εσοδα από Χρεόγραφα		21	10
Κέρδη από πώληση Συμμετοχών & Χρεογράφων	135	75	3
Εκτακτα και Ανόργανα Εσοδα	348	254	813
Εκτακτα και ανόργανα έξοδα	105	436	575
Κέρδη προ Τόκων, Αποσβέσεων & φόρων	2.315	3.128	4.230
(% στον κύκλο εργασιών)	45,41%	41,60%	40,98%
Πλέον:Πιστωτικοί Τόκοι	68	304	55
Μείον : Τόκοι και Συναφή Εξοδα	612	376	938
Κέρδη προ Αποσβέσεων	1.771	3.056	3.347
(% στον κύκλο εργασιών)	34,74%	40,64%	32,42%
Μείον Αποσβέσεις	665	1.065	1.125
Κέρδη Προ Φόρων	1.106	1.991	2.222
(% στον κύκλο εργασιών)	21,69%	26,48%	21,53%
Μείον Φόροι	196	435	367
Μείον Αμοιβές Δ.Σ.	0	0	0
ΚΑΘΑΡΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΚΕΡΔΗ ΟΜΙΛΟΥ	910	1.556	1.855
(% στον κύκλο εργασιών)	17,85%	20,69%	17,97%
Μείον Αποσβέσεις	665	1.065	1.124
Κέρδη Προ Φόρων	1.106	1.991	2.222
(% στον κύκλο εργασιών)	21,69%	26,48%	21,53%

4.6 ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ

Η οικονομική κατάσταση της ομίλου για τη τριετία 1999 – 2001 παρουσιάζεται στους δημοσιευμένους Ισολογισμούς που περιέχονται στο παράρτημα του παρόντος. Η συνοπτική εξέλιξη των οικονομικών στοιχείων για τις χρήσεις 1999,2000 και 2001 εμφανίζεται ως εξής:

(σε εκατ. δρχ)	1999	2000	2001
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Έξοδα Εγκατάστασης	477	2.068	2.213
Ασώματες ακινητοποιήσεις	3.127	4.817	6.160
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	4.705	8.774	12.302
Μείον Αποσβέσεις	3.002	6.742	9.091
Αναπόσβεστο Υπόλοιπο Ασώματων ,Ενσώματων	5.307	8.919	11.584
Πάγιων και εξόδων εγκ/σεως			
Συμμετοχές & άλλες μακρο/σμες χρημ/μικές απαιτήσεις	1.601	1.614	405
Αποθέματα	3.486	5.139	6.045
Απαιτήσεις	3.828	10.395	7.557
Χρεόγραφα	12	514	3
Διαθέσιμα	178	661	839
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	7.504	16.709	14.444
Μεταβατικοί Λογαριασμοί	12	19	12
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	14.424	27.261	26.445
(σε εκατ. δρχ.)			
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
Μετοχικό Κεφάλαιο	937	7.913	9.208
Διαφορά από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	1.023	42	46
Διαφορές Αναπροσαρμογής – Επιχορηγήσεις Παγίων	84	184	197
Αποθεματικά Κεφάλαια	853	1.280	1.418
Αποτελέσματα εις Νέο	615	522	587
Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου	1.360	0	0
Διαφορά ενοποίησης	-405	-1.108	-1.889
Δικαιώματα μειοψηφίας	0	2.006	614
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	4.468	10.839	10.181

Λοιπές προβλέψεις	16	15	30
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	16	15	30
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.513	10.565	7.900
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.406	5.826	8.313
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	9.919	16.391	16.213
Μεταβατικοί Λογαριασμοί	20	16	21
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	14.424	27.261	26.445

5.ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ

Κατά την τελευταία τριετία η εταιρεία έχει διανείμει στους μετόχους της τα κάτωθι μερίσματα:

	1999	2000	2001
Κέρδη μετά από φόρους (εκατ. δρχ.)	1011	1308	2.044
Συνολικό Μέρισμα (εκατ. δρχ)	172	360	676
(Ποσοστό % επί των κερδών)	17%	27,5%	33,03%

Σημειώνεται ότι, βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας (Ν.2238/1994, άρθρο 109) οι εταιρίες των οποίων οι μετοχές είναι εισηγμένες στο ΧΑΑ βαρύνονται με συντελεστή φόρου 35% επί των φορολογητέων κερδών τους πριν από οποιαδήποτε διανομή. Επομένως, τα μερίσματα διανέμονται από τα ήδη φορολογηθέντα στο νομικό πρόσωπο κέρδη και επομένως οι μέτοχοι δεν έχουν καμία φορολογική υποχρέωση επί του ποσού των μερισμάτων που εισπράττουν.

Ως χρόνος κτήσης του εισοδήματος από τα μερίσματα λογίζεται η ημερομηνία εγκρίσεως του ισολογισμού από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας. Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου, από τα κέρδη που πραγματοποιούν σε κάθε χρήση οι θυγατρικές εταιρίες και διανέμονται μερίσματα, το μέρος των μερισμάτων που αντιστοιχεί στη μητρική Εταιρία καταβάλλεται κατά την επόμενη χρήση (εκτός αν διαθέτει προμέρισμα στην ίδια χρήση) και συνεπώς περιέχεται στα κέρδη της μητρικής εταιρίας της επόμενης χρήσης. Τα δε μερίσματα από τα κέρδη της μητρικής εταιρίας που σχηματίζονται κατά ένα μέρος από τα διανεμόμενα κέρδη των εταιριών στις οποίες συμμετέχει, εφόσον διανεμηθούν, καταβάλλονται στην επόμενη από τη λήψη τους χρήση.

6. ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ ΝΕΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Στην διάρκεια του 2001 η καλή πορεία της εταιρείας αντανάκλαστηκε και στην πορεία της μετοχής. Κατά τη διάρκεια του προηγούμενου έτους, η μετοχή σημείωσε ετήσια απόδοση 16% έναντι μείωσης του Γενικού Δείκτη του ΧΑΑ κατά 23%.

Ο μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών κατά το προηγούμενο έτος διαμορφώθηκε σε 34.145 εξαιρουμένων δυο πακέτων συναλλαγών που αφορούσαν μεταβιβάσεις των κυρίων μετόχων σε συγγενικά τους πρόσωπα. Αυτό αποτελεί αύξηση 34% σε σχέση με αυτόν του 2000. Σημειώστε πώς ο συνολικός κύκλος εργασιών του ΧΑΑ παρουσίασε μείωση της τάξεως του 140% το 2001. Επιπλέον, θα χαρακτηρίζαμε θετική εξέλιξη το συνεχώς αυξανόμενο ενδιαφέρον θεσμικών επενδυτών οι οποίοι βαθμιαία αυξάνουν τις τοποθετήσεις τους στη μετοχή.

Εκτιμούμε πώς οι προοπτικές της μετοχής είναι θετικές καθότι η εταιρεία αναμένεται να συνεχίσει τη βελτίωση των μεγεθών της σε ποσοστά υψηλότερα από αυτά του συνόλου της αγοράς.

Τα κεφάλαια τα οποία πρόκειται να αντλήσει η Εταιρία από την εισαγωγή της στο

Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών θα χρησιμοποιηθούν ως εξής:

447.2 εκ. δραχμές για χρηματοδότηση μέρους του επενδυτικού της προγράμματος, ύψους 932

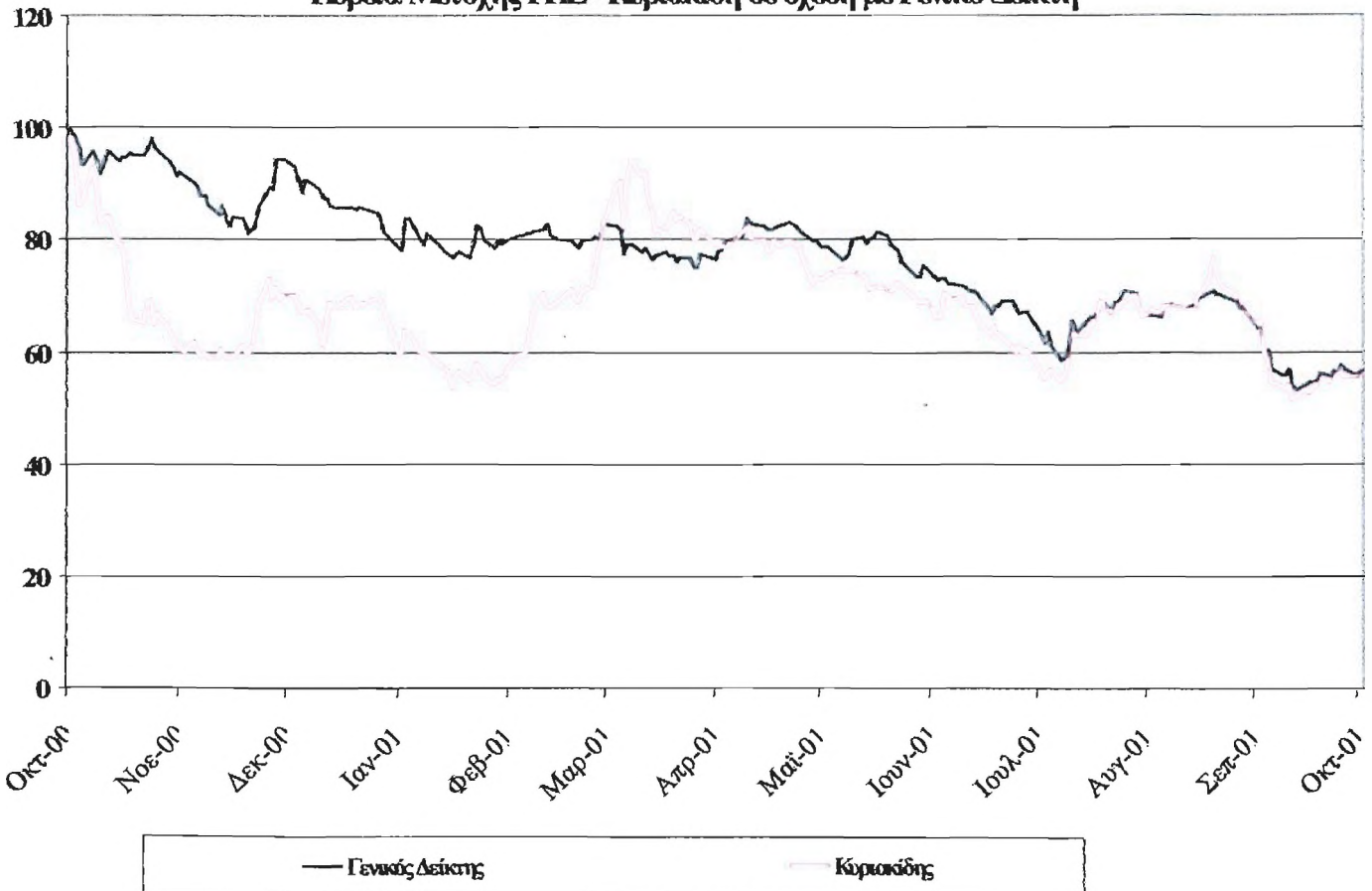
εκ. δραχμές (επέκταση παραγωγικών εγκαταστάσεων, νέος μηχανολογικός εξοπλισμός,

δημιουργία θυγατρικών).

334.7 εκ. δραχμές για μείωση του βραχυπρόθεσμου δανεισμού.

Παρατίθενται αναλυτικά διαγράμματα για την πορεία της μετοχής στο παράρτημα. Ο παρακάτω πίνακας περιέχει την τιμή κλεισίματος της μετοχής της τελευταίας συνεδρίασης κάθε μήνα και την αξία του συνολικού μηνιαίου όγκου συναλλαγών (Αξίες σε ευρώ)

Πορεία Μετοχής FHL - Κυριακίδα σε σχέση με Γενικό Δείκτη



7. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

α. στόχοι που επιτεύχθηκαν

1. Αρχικά, στόχος της εταιρίας ήταν η άντληση του μεγαλύτερου μέρους της πρώτης ύλης να προέρχεται από ιδιόκτητα λατομεία. Προς την επίτευξη του στόχου αυτού πραγματοποιήθηκαν οι συνεχείς εξαγορές λατομείων ή εταιρειών που κατέχουν ιδιόκτητα λατομεία. Κατά την άποψη μας μετά την εξαγορά του μεγαλύτερου λατομείου σε χιονόλευκο μάρμαρο που βρίσκεται στο Prilep των Σκοπίων ο παραπάνω στόχος έχει επιτευχθεί, δηλαδή η παραγωγή είναι αρκετά μεγαλύτερη από την ποσότητα που μπορεί να απορροφήσει η Εταιρεία με αποτέλεσμα η πώληση Α ύλης ακατέργαστης να έχει καταστεί εφικτή.

2. Επέκταση της εταιρείας στο χώρο των ετοιμών κονιαμάτων με πρώτη-ύλη τα υπο-προϊόντα μαρμάρου (μπάζα), η νέα αυτή επένδυση, δυναμικότητας 120.000 tn ετησίως ή περίπου 3.000.000.000 δρχ. κύκλος εργασιών ετησίως λειτουργεί από την 15/03/2001.

3. Δημιουργία κέντρου διάθεσης στην Θεσσαλονίκη για τα προϊόντα του εργοστασίου κονιαμάτων. Το κόστος επένδυσης θα ανέλθει περίπου στα 300 εκ δρχ. και περιλαμβάνει την αγορά οικοπέδου και εγκαταστάσεων.

4. Μετά από την επιτυχή συνεργασία με τον Όμιλο Λάτση στη Σαγκάη, έχει δημιουργηθεί με έδρα το Πεκίνο η Beijing F.H.L. Construction Material Ltd στην οποία η F.H.L. Η.ΚΥΡΙΑΚΙΔΗΣ ΜΑΡΜΑΡΑ ΓΡΑΝΙΤΕΣ ΑΒΕΕ κατέχει ποσοστό 100% ενώ μετά από την έγκριση του Ομίλου Λάτση η μετοχική σύνθεση θα διαμορφωθεί ως εξής:

- 1. F.H.L. Η Κυριακίδης Μάρμαρα Γρανίτες Α.Β.Ε.Ε. 51%
- 2. Όμιλος Λάτση 34%
- 3. Όμιλος Polygroup 15%

β. στόχοι προς επίτευξη

1. Το 70% των πωλήσεων της Εταιρείας να πραγματοποιείται από ιδιόκτητα εμπορικά δίκτυα. Ο στόχος αυτός παραμένει ακόμη προς κατάκτηση.

2. Αύξηση της ποσότητας εξόρυξης λευκών μαρμάρων: η εξαγορά της Π.ΣΙΣΚΟΣ Α.Ε. και της F.H.L. Mermeren Kombinat ad. Prilep ήταν ένα σημαντικό βήμα προς αυτήν την κατεύθυνση.

3. Επέκταση των δικτύων διανομής στην Ελλάδα με κύριο στόχο την κάλυψη της αγοράς του νοτίου τμήματος της χώρας.

4. Επέκταση των δικτύων διανομής στο εξωτερικό με κύριο στόχο την κάλυψη της αγοράς της Κίνας.

5.Πιθανές εξαγορές ομοειδών εταιρειών κυρίως στο εξωτερικό.

6.Συμμετοχή της IFC (World Bank) στο μετοχικό κεφάλαιο της F.H.L. Mermeren Kombinat ad. Prilep με ποσοστό 10%.

7.Συνεχείς αναζητήσεις για νέες εξαγορές με στόχο τον εμπλουτισμό της γκάμας των προϊόντων με μάρμαρα γήινων χρωμάτων, τα οποία αποτελούν υπερδιπλάσιο ποσοστό των λευκών μαρμάρων στην παγκόσμια αγορά.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ, ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΣ ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 1999, 2000,2001.
2. ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.
3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ Δ.Σ ΚΑΙ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 1999, 2000,2001.
4. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΠΟΥ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΕΝΟΠΙΟΗΣΗ 1999,2000,2001.
5. ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ
6. ΣΧΕΔΙΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ 31/5/2001 ΤΗΣ ΑΠΟΡΡΟΦΟΥΜΕΝΗΣ F.H.L. ΜΑΡΜΑΡΑ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΒΕΕ
7. ΣΧΕΔΙΟ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ 20/6/2001
8. ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΕΣ ΤΟΥ ΙΝΤΕΡΝΕΤ "WWW.FHL.GR"
9. ΕΤΗΣΙΑ ΔΕΛΤΙΑ ΟΜΙΛΟΥ 1999, 2000, 2001.