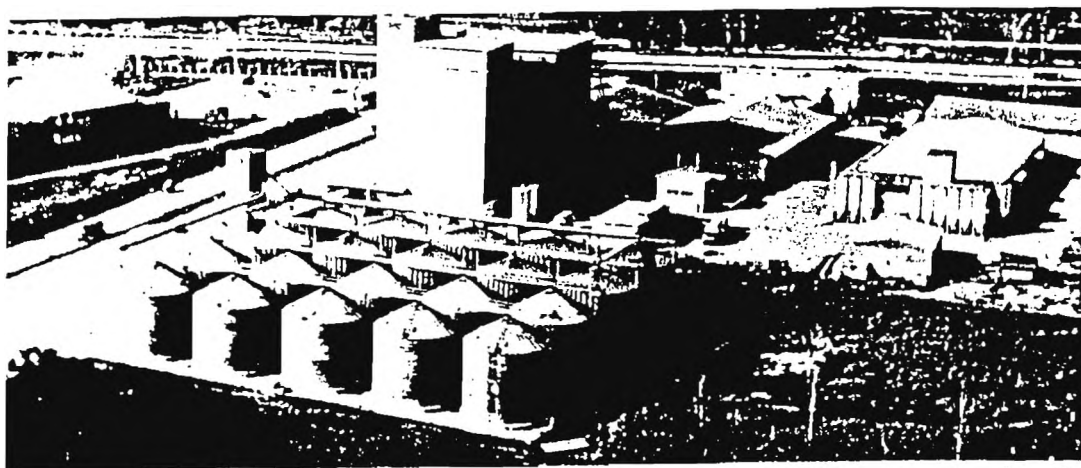
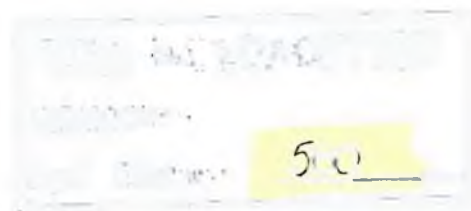


ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΣΤΕΛΕΧΩΝ - ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ
ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ & ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ



ΘΕΜΑ: ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ Α.Ε.



Βράνου Ευθυμία

Εισηγητής:

Βασίλειος Πατρώνης

ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ 1999

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Βασικός σκοπός της εργασίας αυτής είναι να παρουσιάσω την εξέλιξη και την ανάπτυξη της Ελληνικής Βιομηχανίας Ζωοτροφών (ΕΛ.ΒΙ.Ζ.)

Αφορμή στάθηκε η επαφή μου με το χώρο της ΕΛΒΙΖ, όταν έκανα εκεί την πρακτική μου άσκηση.

Ωστόσο γενικότερος σκοπός μου είναι να παρουσιάσω και τα προβλήματα εξέλιξης που έχει να αντιμετωπίσει μια βιομηχανία σαν την ΕΛ.ΒΙ.Ζ. στον ελληνικό χώρο.

Η εργασία θα αποτελείται από δύο μέρη. Το πρώτο αποτελείται από δύο κεφάλαια. Το μεν πρώτο έχει ως τίτλο «Ζωοτροφές - Ρόλος ανάπτυξης κτηνοτροφίας και πτηνοτροφίας» και το δεύτερο «Μονάδες παραγωγής ζωοτροφών».

Θεωρώ απαραίτητη την γενική αναφορά μου στις ζωοτροφές για να δούμε τελικά τί ρόλο μπορούν να παίξουν στην ανάπτυξη αλλά και την εξέλιξη δύο σημαντικών κλάδων της αγροτικής οικονομίας (πτηνοτροφίας - κτηνοτροφίας). Στο δεύτερο κεφάλαιο παραθέτω μια σειρά από μονάδες παραγωγής, τόσο βιομηχανικές όσο και ιδιωτικές προσπάθειες, πάντα στον χώρο της Ελλάδος.

Το δεύτερο μέρος της εργασίας μου αποτελείται και αυτό από δύο κεφάλαια. Το πρώτο κεφάλαιο έχει ως τίτλο «ΕΛ.ΒΙ.Ζ.». Σ' αυτό το κεφάλαιο αναφέρομαι όσο γίνεται πιο λεπτομερειακά στην ΕΛ.ΒΙ.Ζ., για τις δραστηριότητές της, ύφος παραγωγής ζωοτροφών, κτηριακές εγκαταστάσεις κ.λ.π.

Στο δεύτερο κεφάλαιο του δευτέρου μέρους που έχει τον τίτλο «Προβλήματα - Προοπτικές ανάπτυξης και εξέλιξης της ΕΛΒΙΖ», προσπαθώ να προσεγγίσω τα προβλήματα που έχει η βιομηχανία αλλά και πως αυτά μπορούν να ξεπεραστούν και να δώσουν στην ΕΛ.ΒΙ.Ζ. τις απαντήσεις που χρειάζεται για να αναπτυχθεί και να είναι μια βιομηχανία ισάξια των Ευρωπαϊκών βιομηχανιών.

Η μέθοδος που χρησιμοποίησα για την συγγραφή της εργασίας είναι η

αναφορά σε γραπτά κείμενα, βιβλία, και συνεντεύξεις.

Κλείνοντας αισθάνομαι την ανάγκη να ευχαριστήσω θερμά τον καθηγητή μου κ. Βασίλειο Πατρώνη για την βοήθεια που μου παρείχε για την εκπόνηση της μελέτης μου, αλλά και όλους όσους με βοήθησαν.

Ευθυμία Βράνου

ΜΕΡΟΣ Α'

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ:

ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ ΚΑΙ Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥΣ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΑΣ - ΠΤΗΝΟΤΡΟΦΙΑΣ

Προκειμένου να αρχίσουμε την αναφορά μας, για την εμφάνιση και ανάπτυξη της ΕΛ.ΒΙ.Ζ. ορθό θα ήταν να δώσουμε μερικά στοιχεία για τον τομέα των ζωοτροφών γενικά.

Οι ζωοτροφές και η διατροφή των ζώων είναι τα θεμέλια της κτηνοτροφίας, οι βασικές συνιστώσεις της ανάπτυξης και της βελτίωσης της. Επίσης οι ζωοτροφές ως τομέας περιλαμβάνει ένα τεράστιο εύρος προϊόντων πρωτογενούς παραγωγής και μεταποίησης, σε ποικίλες μορφές της οργανικής και ανόργανης ύλης, συνεχώς ανανεούμενο και ακόμα αδιερεύνητο.

Τα δύο διαμετρικά αντίθετα ορόσημα του ξεκινούν από την ελεύθερη βόσκιση σε φυσικούς βοσκοτόπους και εκτείνονται μέχρι την παραγωγή βιοτεχνολογικών σύνθετων ζωοτροφών που η παρουσία τους στην αγορά γίνεται τα τελευταία χρόνια όλα και περισσότερο αισθητή.

Η διατροφή των ζώων, από παραδοσιακή πρακτική που ήταν στις καθαρά αγροτικές κοινωνίες, μετεξελίχθηκε σταδιακά σε μία από τις σημαντικότερες βιολογικές επιστήμες που συνεχώς αναβαθμίζεται, προσφέροντας νέα προϊόντα έρευνας σε εμπορική κλίμακα και τελειοποιώντας τις εφαρμογές της διατροφής σύμφωνα με τις απαιτήσεις της σύγχρονης κτηνοτροφίας.

Σ' όλες τις περιόδους, τα προγράμματα ανάπτυξης της κτηνοτροφίας περιλάμβαναν στους βασικούς τους στόχους τον εκσυγχρονισμό της πρωτογενούς βάσης του κλάδου, που είναι ο τομέας της διατροφής, διότι κατ' αυτόν τον τρόπο διασφαλίζονται οι ποσοτικοί παράμετροι επιτυχίας των

προγραμμάτων που είναι η βελτίωση των αποδόσεων, η μείωση του κόστους, η αύξηση της παραγωγής κ.λ.π.¹

Η καλή και σταθερή ποιότητα των αγροτικών προϊόντων επηρεάζει την ζήτηση, την τιμή τους και αυξάνει κατ' αυτόν τον τρόπο την ανταγωνιστικότητα των αγροτικών επιχειρήσεων (κτηνοτροφικές, πτηνοτροφικές, ιχθυοκαλλιεργητικές, κ.ά.).

Για το λόγο αυτό η παραγωγή αγροτικών προϊόντων ποιότητας αποτελεί και πρέπει να αποτελεί στόχο κάθε συνεπούς επιχείρησης, είτε τα προϊόντα πρόκειται να καταναλωθούν ως νωπά είτε προορίζονται ως μεταποίησης.

Για να έχουμε όμως ποιοτική απόδοση θα πρέπει να συμβάλλει και η σωστή διατροφή.

Οι μεγάλες ανάγκες σε τροφές ζωϊκής προέλευσης, φαινόμενο παγκόσμιο τα τελευταία χρόνια, οδήγησαν στην εντατικοποίηση της ζωϊκής παραγωγής με χρήση νέων μεθόδων εκτροφής των προς εκμετάλλευση ζώων.

Οι μοντέρνες σημερινές συνθήκες αύξησαν βέβαια την παραγωγικότητα των ζώων, αλλά μοιραία συνέπεια αυτών ήταν η εμφάνιση υψηλού βαθμού νοσηρότητας και θνησιμότητας που για να αποφευχθούν ή περιορισθούν χρειάζεται προσεκτικός έλεγχος και προσαρμογή των συνθηκών του περιβάλλοντος και της διατροφής (ποσοτικής και ποιοτικής) καθώς επίσης και μια συνεχής κάλυψη του οργανισμού τους με διάφορα προσθετικά και φαρμακευτικά ή μη σκευάσματα που η παρουσία τους αποτρέπει ή καθιστά δύσκολη την εμφάνιση διαφόρων νοσηρών καταστάσεων και βελτιώνει τις επιδόσεις.

Οι καλές επιδόσεις είναι, όπως γίνεται αντιληπτό, απαραίτητες στις σημερινές κτηνοτροφικές επιχειρήσεις. Χωρίς αυτές οποιοδήποτε πρόγραμμα εξυγίνασης, είναι φυσικό να οδηγηθεί στην αποτυχία.

Η μορφή των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων, για παραγωγή ζωοκομικών προϊόντων, κινείται υποχρεωτικά μέσα σ' ένα ευρύ πλαίσιο της ζωοτεχνικής επιστήμης, της κτηνιατρικής και της τεχνολογίας τροφίμων, που

1. Οδηγός Συνεταιριστικών Γεωργικών Βιομηχανιών, έκδοση ΑΤΕ, σελ. 25

περιλαμβάνει τη γενετική, τη διατροφή, τη διαβίωση, την υγιεινή και την τεχνολογία επεξεργασίας και μεταποίησης των ζωοκομικών προϊόντων, ανάμεσα στον στάβλο των ζώων και το τραπέζι γεύματος του καταναλωτή.

Με βάση λοιπόν τα παραπάνω γενικά η διατροφή θα έπρεπε να προσαρμοστεί στη νέα αυτή κατάσταση και να συμπεριλάβει όλους εκείνους τους παράγοντες και συστατικά με πολύ μεγάλη ακρίβεια συμμετοχής και σχέσεων μεταξύ τους, ώστε τα βελτιωμένα ζώα να είναι σε θέση να συντηρούνται σε άριστη κατάσταση και να παράγουν.

Έτσι αναπτύχθηκε ένας σύγχρονος βιομηχανικός κλάδος, αυτός των σύνθετων ζωοτροφών και ένα εκτεταμένο πλέγμα διατάξεων.

Είναι γνωστό βέβαια ότι ο σημαντικότερος παράγοντας που διαμορφώνει το κόστος, κυρίως όμως την ποιότητα και υγιεινότητα των ζωοκομικών προϊόντων, είναι οι ζωοτροφές, απλές ή σύνθετες με τις οποίες διατρέφονται τα ζώα.

Είναι δηλαδή η πληρότητα των ζωοτροφών από άποψη θρεπτικών συστατικών και η παρουσία ή μη διαφόρων βλεπτικών και λοιπών παραγόντων, που επηρεάζουν έμμεσα ή άμεσα, αφενός την υγιεινή κατάσταση και απόδοση των διατρεφόμενων ζώων και τις διάφορες οργανοληπτικές ιδιότητες των ζωοκομικών προϊόντων, αφ' ετέρου την υγεία των καταναλωτών.

Η σημασία της διατροφής αποτελεί το σημαντικότερο παράγοντα του κόστους παραγωγής των κτηνοτροφικών προϊόντων. Η σημασία της φαίνεται από το γεγονός, ότι το 60% -70% του συνολικού κόστους παραγωγής είναι το κόστος διατροφής. Δεν μπορεί λοιπόν να είναι κερδοφόρα μια κτηνοτροφική εκμετάλλευση, αν δεν εφαρμόζεται σωστή διατροφή.

Σωστή διατροφή, σημαίνει ότι εξασφαλίζουμε στο ζώο όλα τα απαραίτητα θρεπτικά στοχευμένα, με το μικρότερο δυνατό κόστος, με τη σωστή διατροφή και τις κατάλληλες συνθήκες διαβίωσης των ζώων, έχουμε την μεγαλύτερη δυνατή παραγωγή, αξιοποιούμε δηλαδή πλήρως το γενετικό δυναμικό των ζώων (το κάθε ζώο έχει μια ορισμένη ικανότητα παραγωγής, ανάλογα με το γενετικό του υλικό). Χορήγηση ζωοτροφών, πέραν από τις ανάγκες του ζώου δεν οδηγεί σε παράλληλη αύξηση της παραγωγής (γάλακτος ή

κρέατος), ενώ αυξάνει τα έξοδα διατροφής και επίσης έχει ως συνέπεια την πάχυνση του ζώου, η οποία ιδιαίτερα στη φάση της αναπαραγωγής είναι ανεπιθύμητα.

Χορήγηση ζωοτροφών κάτω από τις ανάγκες του ζώου οδηγεί σε μείωση της παραγωγής (κάτω από τα επίπεδα που με βάση, το γενετικό του υλικό έχει τη δυνατότητα να παράγει), και στη μείωση της γονιμότητάς του.

Κύριο μέλημα λοιπόν του κάθε κτηνοτρόφου θα πρέπει να είναι η σωστή διατροφή που στηρίζεται στις ανάγκες του ζώου στα διάφορα στάδια παραγωγής του και στην οικονομικότητα των ζωοτροφών (χρήση φθηνότερων με βάση την θρεπτική τους αξίας ζωοτροφών), γιατί έτσι θα έχουμε πλήρη αξιοποίηση του γενετικού δυναμικού του ζώου, μείωση του κόστους παραγωγής του γάλακτος και του κρέατος, βελτίωση της ποιότητας των παραγομένων προϊόντων και αποφυγή δυσμενών επιδράσεων στην υγεία και την αναπαραγωγή των ζώων.

Στην χώρα μας η χρησιμοποίηση μιγμάτων ζωοτροφών για τη διατροφή ζώων και κατά κύριο λόγο πτηνών άρχισε τη δεκαετία του 1950 με μεγάλο ποσοστό εισαγόμενων μιγμάτων. Η παραγωγή μιγμάτων ζωοτροφών όμως διαμορφώθηκε κατά τη δεκαετία του 1960 ταυτόχρονα με την ανάπτυξη και της συστηματικής πτηνοτροφίας.

Η αγορά φυραμάτων πτηνοτροφίας ακολούθησε δύο διαφορετικές κατευθύνσεις:

- η ζήτηση των φυραμάτων ωοτοκίας σημείωσε στασιμότητα στους 600 χιλ. περίπου τόνους τις τελευταίες δύο δεκαετίες λόγω της στασιμότητας της ζήτησης αυγών.

- η καταναλωση των φυραμάτων πάχυνσης κατόπουλων (broilers) αυξήθηκε ουσιαστικά μετά τη διεύρυνση της αγοράς του κοτόπουλου την τελευταία κυρίως δεκαετία από 350 σε 500 χιλ. τόνους.

Διαπιστώνουμε σε γενικές γραμμές ότι με την προοδευτική τεχνολογική εξέλιξη των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων μεταβάλλεται ριζικά ο τρόπος διατροφής του ζωϊκού κεφαλαίου, παράλληλα με τη διαρκή γενετική του αναβάθμιση.

Τα μείγματα ζωοτροφών σαν στρατηγικής σημασίας μέσο για την ανά-

πτυξη της πτηνοτροφίας πρέπει να φθάσουν όσο το δυνατόν κοντύτερα στον τόπο που θα χρησιμοποιηθούν και να είναι διαθέσιμα όταν τα χρειάζονται οι πτηνοτρόφοι.

Είναι γνωστό ότι η πτηνοτροφία κατέχει σημαντική θέση στις οικονομίες των χωρών της Ε.Ο.Κ. Ιδιαίτερα σε χώρες μικρές όπως η Ελλάδα ο κλάδος της βιομηχανοποιημένης πτηνοτροφίας προσφέρει σημαντικό περίσσειμα στο εμπορικό ισοζύγιο.

Ένα από τα βασικά αίτια της επιτυχίας της πτηνοτροφίας είναι η τεράστια πείρα και η συνεχής έρευνα στον τομέα της διατροφής των πτηνών σε συνδυασμό με μια αναπτυγμένη βιομηχανία παραγωγής ζωοτροφών.

Η συνεχής έρευνα προσέφερε και προσφέρει πλήθος πληροφοριών σχετικά με τις ανάγκες διατροφής και την τεχνολογία παρασκευής πτηνοτροφών. Η βιομηχανία ζωοτροφών με κατάλληλα μέσα, όπως χρήση Η/Υ αξιοποιεί αυτές τις πληροφορίες και παράγει μείγματα με ελεγμένη σύνθεση από όσο το δυνατό πιο φθηνές πρώτες ύλες.

Από έρευνες που έχουν γίνει τα τελευταία χρόνια στο βορειοελλαδικό κυρίως χώρο, προκύπτει ότι στην κτηνοτροφία οι συνολικές δαπάνες παραγωγής ανά κιλό παραγόμενου προϊόντος μπορούν να μειωθούν μέχρι και 28% όταν χρησιμοποιηθούν για την διατροφή των ζώων οι σωστές ζωοτροφές σε συνδυασμό με ορθολογικά σιτηρεσία².

Έτσι πολύ εύκολα συμπεραίνεται η σπουδαιότητα των ζωοτροφών στη συμπίεση του κόστους παραγωγής των κτηνοτροφικών και πτηνοτροφικών προϊόντων και η συμβολή τους κατ' αυτόν τον τρόπο στην ορθολογικότερη ανάπτυξή τους και στην ανταγωνιστικότητα των προϊόντων. Σήμερα είναι διεθνώς παραδεκτό ότι για την πλήρη αξιοποίηση του γενετικού δυναμικού κάθε ζώου ή πτηνού είναι αναγκαίο να εφαρμόζεται ορθολογική διατροφή που θα στηρίζεται στην παραγωγή ζωοτεχνικά σωστών και οικονομικά αποδεκτών μειγμάτων ζωοτροφών από μονάδες παραγωγής που θα διατεθούν και τις ειδικές επιστημονικές γνώσεις και τ' απαραίτητα τεχνικά μέσα.

2. «Βιομηχανίες Μειγμάτων Ζωοτροφών» Κ. Φούντα, έκδοση ΑΤΕ, σελ. 65

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

ΜΟΝΑΔΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ

Η χρησιμοποίηση μειγμάτων ζωοτροφών στη χώρα μας για τη διατροφή των ζώων και των πτηνών, άρχισε την δεκαετία του 1950 με κατά κύριο λόγο εισαγόμενα μείγματα. Η παραγωγή όμως μειγμάτων ζωοτροφών διαμορφώθηκε κατά τη δεκαετία του 1960 ταυτόχρονα με την ανάπτυξη της συστηματικής πτηνοτροφίας.

Σύμφωνα με όσα ισχύουν σήμερα, ως μονάδες παραγωγής μειγμάτων ζωοτροφών θεωρούνται απλά ή πολύπλοκα εργοστάσια ή βιοτεχνίες από τις οποίες παράγονται μείγματα από απλές ζωοτροφές ύστερα από άλεση και ανάμειξη χωρίς να μεταβάλλεται η αρχική χημική τους σύνθεση. Μόνο σε συγκεκριμένες κατηγορίες ζωοτροφών υπάρχει μεταβολή στην αρχική σύνθεση με την υγροθερμική επεξεργασία.

Θα πρέπει να διευκρινιστεί ότι όπου αναφέρονται μείγματα ζωοτροφών θεωρούνται έτοιμα πλήρη μείγματα ζωοτροφών που χορηγούνται αυτούσια στα ζώα σύμφωνα με το πρόγραμμα διατροφής τους. Τα μείγματα ζωοτροφών υπάγονται στις σύνθετες ζωοτροφές, στις οποίες περιλαμβάνονται και τα συμπυκνωμένα πρωτεϊνικά συμπληρώματα τα οποία θεωρούνται συμπληρωματικές ζωοτροφές, αφού για να γίνουν πλήρη μείγματα θα πρέπει να αναμειχθούν με διάφορες πρώτες ύλες.

Οι μονάδες παραγωγής μειγμάτων μπορούν να διακριθούν σύμφωνα με τον φορέα τους και τον σκοπό τους σε συνεταιριστικές, σε ιδιωτικές και σε ιδιωτικές για αυτοκατανάλωση³.

Η παραγωγή των συν/κών μονάδων (περιλαμβανομένης και της ΕΛ.ΒΙ.Ζ.) στη δεκαετία 1984-94 παρουσιάζει μια συνεχή άνοδο μέχρι το 1992 και μια μικρή πτώση από τότε, παράγοντας το 1994 περίπου 371.000 τόνους ζωοτροφών.

Οι ιδιωτικές μονάδες για εμπορία παρουσίασαν την ίδια δεκαετία μια

3. Εισήγηση Μαίρης Λυμπεροπούλου για τις βιομηχανίες Ζωοτροφών, σελ. 13

αλματώδη άνοδο μέχρι το 1988-89 και έκτοτε η παραγωγή τους μειώνεται για να φτάσει το 1994 τους 332.000 τόνους ζωοτροφών.

Οι ιδιωτικές μονάδες για αυτοκατανάλωση που αποτελούνται κυρίως από μικροπαρασκευάσματα ζωοτροφών, ανήκουν κυρίως σε χοιροτρόφους ή πτηνοτρόφους και παράγουν για την ίδια την εκμετάλλευση, παρουσιάζουν συνεχή άνοδο στη δεκαετία 1984-94 για να φθάσουν το 1994 τους 877.000 τόνους ζωοτροφών.

Η δυνατότητα παραγωγής των συνεταιριστικών μονάδων, με βάση 300 μέρες εργασίας με 8ωρη λειτουργία το 1994 ήταν περίπου 556.000 τόνοι που σημαίνει ότι ο βαθμός απασχόλησής τους την ίδια χρονιά ήταν περίπου 67%, ενώ οι ιδιωτικές μονάδες για εμπορία με σύνολο δυναμικότητας 5.754.000 τόνοι, παρουσίασαν βαθμό αξιοποίησης 26% και οι ιδιωτικές μονάδες για αυτοκατανάλωση με δυναμικότητα περίπου 7.500.000 τόνων παρουσίασαν βαθμό απασχόλησης 15%.

Σήμερα υπάρχουν 52 συνεταιριστικές μονάδες. Αυτές βρίσκονται σε όλα τα διαμερίσματα της χώρας και για να έχουμε μια ολοκληρωμένη εικόνα ας δούμε πως κατανέμονται αυτές ανά διαμέρισμα:

| | | |
|----|---------------|----|
| 1. | Θράκη | 2 |
| 2. | Μακεδονία | 6 |
| 3. | Θεσσαλία | 5 |
| 4. | Ηπειρος | 2 |
| 5. | Στερεά Ελλάδα | 13 |
| 6 | Κρήτη | 3 |
| 7. | Ν. Αιγαίου | 14 |
| 8. | Πελοπόννησος | 7 |

Οι ιδιωτικές μονάδες παραγωγής, αριθμούν στις 131 και έχουν την εξής κατανομή ανά διαμέρισμα:

| | | |
|----|---------------|----|
| 1. | Θράκη | - |
| 2. | Μακεδονία | 32 |
| 3. | Θεσσαλία | 17 |
| 4. | Ηπειρος | 4 |
| 5. | Στερεά Ελλάδα | 35 |
| 6. | Πελοπόννησος | 18 |
| 7. | Κρήτη | 16 |
| 8. | Ν. Αιγαίου | 9 |

Οι ιδιωτικές μονάδες για αυτακατανάλωση περιλαμβάνουν το μεγαλύτερο κομμάτι στην Ελληνική παραγωγή ζωοτροφών που είναι στον αριθμό 1807. Η κατανομή έχει έως εξής:

| | | |
|----|---------------|-----|
| 1. | Θράκη | 58 |
| 2. | Μακεδονία | 222 |
| 3. | Θεσσαλία | 165 |
| 4. | Ηπειρος | 232 |
| 5. | Στερεά Ελλάδα | 550 |
| 6. | Πελοπόννησος | 364 |
| 7. | Κρήτη | 68 |
| 8. | Ν. Αιγαίου | 95 |
| 9. | Ν. Ιονίου | 53 |

Θα πρέπει εδώ να σημειωθεί ότι για την κάλυψη των αναγκών γίνονται και εισαγωγές στις ζωοτροφές και σε διάφορα συμπυκνώματα.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1

Συγκριτικός πίνακας συνεταιριστικών και
ιδιωτικών μονάδων για εμπορία

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ

| Γεωγραφικό διαμέρισμα | Αριθμός μονάδων | Ετήσια δυ- ναμικότητα (τόν.) | Πτηνοτρ. | Παραγωγή κατ' είδος (τόν.) | | | | Συμπικν. | Σύνολο παραγωγής |
|--------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|---------------------|
| | | | | Χοιροτρ. | Αγελαδ. | Προβατ. | Διάφορα | | |
| 1. Θράκη | 2 | 19.200 | 470 | 8.745 | 5.713 | 10.118 | - | - | 15.804 |
| 2. Μακεδονία | 6 | 180.700 | 35.656 | 37.664 | 94.605 | 10.118 | 7.000 | 13.000 | 198.043 |
| 3. Θεσσαλία | 5 | 45.000 | 2.714 | 4.466 | 5.445 | 2.540 | 190 | 47 | 15.402 |
| 4. Ήπειρος | 2 | 45.000 | 53.400 | - | - | - | - | - | 53.400 |
| 5. Στερεά Ελλάδα | 13 | 139.800 | 47.513 | 6.504 | 12.799 | 1.557 | - | - | 68.373 |
| 6. Πελοπόννησος | 7 | 53.100 | 8.800 | - | - | - | - | - | 8.800 |
| 7. Κρήτη | 3 | 18.600 | 800 | 1.360 | 140 | 700 | 1.995 | - | 4.995 |
| 8. Ν. Αιγαίου | 14 | 55.200 | 1.680 | 1.060 | 2.751 | 482 | - | - | 5.973 |
| Σύνολο Χώρας | 52 | 556.600 | 151.033 | 59.799 | 121.453 | 16.273 | 9.185 | 13.047 | 370.790 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 2

ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ

| Γεωγραφικό διαμέρισμα | Αριθμός μονάδων | Ετήσια δυ- ναμικότητα (τόν.) | Πτηνοτρ. | Παραγωγή κατ' είδος (τόν.) | | | | Συμπικν. | Σύνολο παραγωγής |
|--------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------------|
| | | | | Χοιροτρ. | Αγελαδ. | Προβατ. | Διάφορα | | |
| 1. Θράκη | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. Μακεδονία | 32 | 319.700 | 24.679 | 8.848 | 66.738 | 34.107 | 2.009 | - | 136.369 |
| 3. Θεσσαλία | 17 | 89.400 | 2.521 | 6.568 | 6.245 | 7.837 | 30 | 110 | 23.311 |
| 4. Ήπειρος | 4 | 61.500 | 5.974 | - | - | - | - | - | 5.974 |
| 5. Στερεά Ελλάδα | 35 | 541.200 | 48.080 | 5.710 | 2.550 | 1.780 | 3.512 | 500 | 70.655 |
| 6. Πελοπόννησος | 18 | 95.700 | 7.305 | 3.790 | 880 | 3.605 | 100 | - | 15.680 |
| 7. Κρήτη | 16 | 120.600 | 11.140 | 32.166 | 3.160 | 16.890 | 14.130 | - | 77.486 |
| 8. Ν. Αιγαίου | 9 | 39.000 | 1.100 | 640 | 330 | 150 | - | - | 2.220 |
| Σύνολο χώρας | 131 | 1.267.100 | 100.799 | 57.722 | 79.903 | 64.369 | 19.781 | 610 | 331.695 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 3

Ιδιωτικές μονάδες για αυτοκατανάλωση

| Γεωγραφικό διαμέρισμα | Αριθμός μονάδων | Ετήσια δυ- ναμικότητα (τόν.) | Πτηνοτρ. | Παραγωγή κατ' είδος (τόν.) | | | | Συμπικν. | Σύνολο παραγωγής |
|--------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------|---------------|--------------|------------|------------|---------------------|
| | | | | Χοιροτρ. | Αγελαδ. | Προβατ. | Διάφορα | | |
| 1. Θράκη | 58 | 251.400 | 6.466 | 34.697 | 7.099 | 1.076 | - | 400 | 49.438 |
| 2. Μακεδονία | 222 | 799.500 | 25.173 | 34.250 | 33.892 | 150 | 70 | 70 | 93.605 |
| 3. Θεσσαλία | 165 | 480.300 | 3.730 | 49.567 | 5.825 | 816 | - | - | 59.938 |
| 4. Ήπειρος | 232 | 649.500 | 14.815 | 87.960 | 4.995 | 1.485 | - | - | 109.255 |
| 5. Στερεά Ελλάδα | 550 | 2.057.400 | 249.503 | 138.132 | 12.654 | 1.476 | 330 | - | 402.295 |
| 6. Πελοπόννησος | 364 | 1.007.100 | 54.555 | 46.182 | 10.857 | 400 | - | - | 111.994 |
| 7. Κρήτη | 68 | 190.800 | 6.620 | 12.050 | 1.780 | 110 | - | - | 20.560 |
| 8. Ν. Αιγαίου | 95 | 220.800 | 9.930 | 6.360 | 2.535 | 75 | - | - | 18.900 |
| 9. Ν. Ιονίου | 53 | 96.900 | 710 | 9.990 | 590 | - | - | - | 11.290 |
| Σύνολο χώρας | 1.807 | 5.753.700 | 371.502 | 419.188 | 80.427 | 5.588 | 400 | 170 | 977.275 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 4
Συνολική παραγωγή ζωοτροφών

| | Ετήσια δυναμ. (τόν.) | Συνολ. παραγ. (τόν.) | Πτην. στο σύ- νολο | % στο σύ- νολο | Χοιροτρ. στο σύ- νολο | % στο σύ- νολο | Αγελαδ. στο σύ- νολο | % στο σύ- νολο | Προβατ. στο σύ- νολο | % στο σύ- νολο | Διάφο- ρα στο σύ- νολο | % στο σύ- νολο |
|--|----------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|
| 1. Συν/κές Μονάδες | 556.600 | 370.790 | 151.033 | 40,7 | 59.799 | 16,1 | 121.453 | 32,8 | 16.273 | 4,4 | 9.185 | 2,5 |
| 2. Ιδιωτικές Μονάδες για εμπορία | 1.267.100 | 331.695 | 100.799 | 30,4 | 57.722 | 17,4 | 79.903 | 24,1 | 64.369 | 19,4 | 19.781 | 6,0 |
| 3. Ιδιωτικές Μονάδες για αυτοκ/νάλωση | 5.753.700 | 877.275 | 371.502 | 42,3 | 419.188 | 47,8 | 80.427 | 9,2 | 5.588 | 6,4 | 400 | 0,5 |
| Σύνολο | 7.577.400 | 1.579.760 | 623.334 | 39,6 | 536.709 | 33,4 | 281.783 | 17,8 | 86.230 | 5,5 | 29.366 | 1,9 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 5
**Εισαγωγές συμπυκνωμένων ζωοτροφών
και συμπληρωμάτων**

| (χιλ. τόν.) | | | |
|--------------|------|-----------------------|------|
| Αραβόσιτος | 260 | Βιταμίνες | 1,5 |
| Κριθάρι | 92 | Ιχνοστοιχεία | 2,8 |
| Σογιάλευρα | 144 | Κουκιδιοστατικά | 0,19 |
| Ιχθυάλευρα | | Προμίγματα | 0,23 |
| Κρεατάλευρα | 45 | Βιταμίνες υδατ. | 0,04 |
| Συμπυκνώματα | 80 | Υποκατάστατα γάλακτος | 5,0 |
| Αντιβιοτικά | 0,17 | Χρωστικές | 0,11 |
| Αμινοξέα | 0,7 | Ζύμες (YIEST) | 2,5 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 6

Συνεταιριστικά εργοστάσια ζωοτροφών

| | Δυναμικότητα (300 ΗΜ.) 8ώρου τόν. | Ετήσια δυναμικότητα τόν. | Παραγωγή 1984 τόν. | Ανάλυση παραγωγής κατ' είδος ζωοτροφών | | | | | Συμπυκνώματα τόν. |
|--|---|--------------------------------|--------------------------|--|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| | | | | Πτηνών τόν. | Χοίρων τόν. | Αγελαδ. τόν. | Προβατ. τόν. | Διάφορα τόν. | |
| 1. Εργοστάσιο Ζωοτροφών | | | | | | | | | |
| Ορεσιτιάδας | 40 | 12.000 | 9.054 | 470 | 1.995 | 5.713 | 876 | - | - |
| 2. ΣΕΠΕΚ | 24 | 7.200 | 6.750 | - | 6.750 | - | - | - | - |
| 3. ΕΓΣ Καβάλας | 45 | 13.500 | 6.693 | 247 | 2.068 | 3.778 | 600 | - | - |
| 4. ΕΓΣ Σερρών | 65 | 19.500 | 19.843 | 2.442 | 2.596 | 13.287 | 1.518 | - | - |
| 5. ΑΓΝΟ | 32 | 9.600 | 19.340 | - | - | 19.340 | - | - | - |
| 6. Πτηνοτροφικός Συν. Θεσ/νίκης | 57 | 17.100 | 9.967 | 9.967 | - | - | - | - | - |
| 7. Αγελ/κός Συν/σμός Νάουσας «ΒΕΡΜΙΟ» | 20 | 6.000 | 1.200 | - | - | 1.200 | - | - | - |
| 8. ΕΛΒΙΖ | 380 | 115.000 | 141.000 | 23.000 | 33.000 | 57.000 | 8.000 | 7.000 | 13.000 |
| 9. ΕΓΣ Φαρσάλων | 32 | 9.600 | 7.873 | 2.572 | 796 | 2.205 | 2.110 | 190 | - |
| 10. ΕΓΣ Τρικάλων | 16 | 4.800 | 3.832 | 142 | 20 | 3.240 | 430 | - | - |
| 11. ΕΛΒΙΚ | 50 | 15.000 | 3.665 | - | 3.650 | - | - | - | - |
| 12. Πτηνοτροφικός Συν. Άρτας-Πρέβεζας | 40 | 12.000 | 13.000 | 13.000 | - | - | - | - | - |
| 13. Πτηνοτροφικός Συν. Ηπείρου | 110 | 33.000 | 40.400 | 40.400 | - | - | - | - | - |
| 14. ΕΓΣ Αγρινίου | 40 | 12.000 | 5.929 | 687 | 3.450 | 690 | 1.102 | - | - |
| 15. ΕΓΣ Αμφικλείας | 24 | 7.200 | 443 | 221 | 54 | 13 | 115 | - | - |
| 16. Πτηνοτροφικός Συν. Χαλκίδας | 70 | 21.000 | 9.725 | 9.725 | - | - | - | - | - |
| 17. Πτηνοτροφικός Συν. Μουρικίου Ευβοίας | 28 | 8.400 | 2.709 | 2.709 | - | - | - | - | - |
| 18. ΓΠΣ Ερυθρών | 24 | 7.200 | 664 | 664 | - | - | - | - | - |
| 19. ΓΠΣ Μαρκόπουλου | 25 | 7.500 | 3.600 | 1.200 | 1.500 | 600 | 300 | - | - |
| 20. Συν. Πτηνοτρόφων Αθηνών | 50 | 1.500 | 5.800 | 5.800 | - | - | - | - | - |
| 21. Πτηνοτροφικός Συν. Βιλλίων | 16 | 4.800 | 3.307 | 3.307 | - | - | - | - | - |
| 22. ΣΠΡΟ | 32 | 9.600 | 8.260 | - | - | 8.260 | - | - | - |
| 23. Συν/σμός Αναπαρα- γωγής Ασπροπύργου | 4 | 1.200 | 3.300 | - | 1.500 | 1.800 | - | - | - |
| 24. Αγελαδοτροφικός Συν. Κορωπίου | 25 | 7.500 | 1.000 | - | - | 1.000 | - | - | - |
| 25. Πτην/κός Συν. Άργους | 35 | 10.500 | 4.700 | 4.700 | - | - | - | - | - |
| 26. Πτην/κός Συν. Κυνουρίας | 20 | 6.000 | 1.500 | 1.500 | - | - | - | - | - |
| 27. Συν/σμός Επεξερ- γασίας και Πώλησης Πτην/κών Προϊόντων Αρκαδίας | 20 | 6.000 | 300 | 300 | - | - | - | - | - |
| 28. Πτην/κός Συν. Λουτρακίου | 16 | 4.800 | 2.300 | 2.300 | - | - | - | - | - |
| 29. ΕΓΣ Λασιθίου | 30 | 9.000 | 100 | - | 60 | 40 | - | - | - |
| 30. ΕΓΣ Ρεθύμνης | 24 | 7.200 | 2.900 | 800 | 1.300 | 100 | 700 | - | - |
| 31. ΑΒΕΑ Χανίων | 8 | 2.400 | 1.995 | (Ελαιοπυρήνας σε μορφή PELLETS) | | | 1.955 | - | - |
| 32. ΕΓΣ Λέσβου | 20 | 6.000 | 427 | 80 | 60 | 44 | 143 | - | - |
| 33. ΕΓΣ Χίου | 12 | 3.600 | 520 | - | - | 520 | - | - | - |
| 34. Εν. Μαστιχοπαρα- γωγών Χίου | 12 | 3.600 | 450 | - | - | 450 | - | - | - |

Δεν περιλαμβάνονται εγκαταστάσεις που είχαν ελάχιστη παραγωγή ή δεν λειτούργησαν καθόλου, όπως:

- Γεωργικού Πιστωτικού Συν/σμού Βερδικούσας
- Χοιροτροφικού Συν/σμού Φιλύρων
- Πτηνοτροφικού Συν/σμού και Αναπαραγωγής Πτηνών Μεγάρων
- Συν/σμού Αγελαδοτρόφων Πατρών

- Πτηνοτροφικού Συν/σμού Ξυλόκαστρου
 - ΓΠΣ Άντισσας Λέσβου
 - ΓΠΣ Σκαλοχωρίου Λέσβου
 - ΓΠΣ Νάμπης Λέσβου
 - ΓΠΣ Ερεσσού Λέσβου
 - ΓΠΣ Χιδήρων Λέσβου
 - ΓΠΣ Νεοχωρίου Χίου
 - ΓΠΣ Βολισσού Χίου
 - ΓΠΣ Καρδαμύλων Χίου
 - ΕΓΣ Τήνου
 - ΕΓΣ Σύρου
- Επίσης δεν αναφέρεται το εργοστάσιο ΑΣΕΑ στο Ρέθυμνο που δεν είχε λειτουργήσει μέχρι το 1984.

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Θα ήταν ορθότερο να διατυπωθεί ο τίτλος ως «συνεταιριστικές μονάδες που έχουν δραστηριοποιηθεί στην επεξεργασία των ζωοτροφών».

Με την ευρεία έννοια, οι συνεταιρισμοί έχουν πραγματοποιήσει επενδύσεις στις εξής μεγάλες κατηγορίες των ζωοτροφών⁴.

• Στην παραγωγή και διακίνηση πρώτων υλών (π.χ. καρποί, υποπροϊόντα γεωργικών βιομηχανιών κ.λ.π.)

- Στην ενσίρωση
- Στην παραγωγή μηδικάλευρου
- Στην λειτουργία μονάδων μειγμάτων.

Ιδιαίτερα στην τελευταία κατηγορία που έχει καθοριστική σημασία για την ανάπτυξη της κτηνοτροφίας, διαπιστώνεται μια δυναμική παρουσία των συνεταιριστικών οργανώσεων κάθε βαθμού.

Θα ήταν εξαιρετικά δύσκολο να προσδιορισθεί ποσοτικά και ποιοτικά η διάσταση του συνεταιριστικού έργου στην επεξεργασία των μειγμάτων, δεδομένου ότι η διάρθρωση των αντίστοιχων μονάδων μεταβάλλεται συνεχώς διαχρονικά.

Οι εγκαταστάσεις των συνεταιρισμών που επεξεργάζονται ζωοτροφές διακρίνονται ως εξής:

- Στις σύγχρονες
- Στις παραδοσιακές
- Σε εκείνες που δεν λειτουργούν.

Κατ' αυτόν τον τρόπο, μικρές μονάδες με πρόχειρο εξοπλισμό διακόπτουν σε ορισμένες περιοχές τη λειτουργία τους, ενώ παράλληλα πραγματοποιούνται νέες επενδύσεις σε σύγχρονα εργοστάσια ζωοτροφών.

Ο βαθμός απασχόλησής τους εκτιμάται περίπου στο 65%.

Καταμετρούνται σήμερα 52 συνεταιριστικές μονάδες ζωοτροφών που

4. Περιοδικό «Αγροτικός Συνεργατισμός», τεύχος 677-8, σελ63

παράγουν το 40%-50% των εμπορικά διακινούμενων μειγμάτων. Από τις ζωοτροφές που παράγονται, το 40% αφορά μείγματα πτηνοτροφίας, το 33% μείγματα αγελαδοτροφίας και βοοτροφίας, το 16% χοιροτροφίας, το 5% προβατοτροφίας και τα υπόλοιπα αφορούν συμπυκνώματα, φυράματα κουνελοτροφίας, ελαιοπυρήνες σε pallets κ.λ.π.

Η διάκριση της παραγωγής των μειγμάτων για τους διάφορους κλάδους της κτηνοτροφίας δείχνουν μια μεγάλη ανάπτυξη των Συνεταιριστικών οργανώσεων που δραστηριοποιούνται κατά κύριο λόγο στην πτηνοτροφία και κατά δεύτερο λόγο στην αγελαδοτροφία.

Η εξέλιξη αυτή παρουσιάζεται γιατί στους δύο αυτούς κλάδους οι συνεταιριστικές μονάδες ζωοτροφών ανήκουν σε συνεταιριστικές οργανώσεις που είναι στενά συνδεδεμένες με τους παραγωγούς, βοηθώντας τους και στην παραγωγή αλλά και στη διάθεση των προϊόντων τους. Δηλαδή με άλλα λόγια οι Συνεταιριστικές αυτές οργανώσεις, φροντίζουν να προμηθεύουν τους πτηνοτρόφους και κτηνοτρόφους με τις απαραίτητες ζωοτροφές αλλά και αναλαμβάνουν τη διακίνηση και εμπορία των παραγόμενων από αυτούς προϊόντων δηλαδή κρέας πουλερικών, γάλα και αυγά. Είναι γνωστό ότι το κόστος διατροφής αποτελεί το βασικότερο παράγοντα στη διαμόρφωση του κόστους παραγωγής των κτηνοτροφικών προϊόντων για όλους τους κλάδους της κτηνοτροφίας, συμμετέχοντας με ποσοστά που κυμαίνονται από 45% στην προβατοτροφία μέχρι και 70% στην χοιροτροφία.

Έχοντας δεδομένη την σπουδαιότητα των ζωοτροφών στην ορθολογικότερη ανάπτυξη της κτηνοτροφίας και πτηνοτροφίας, κύρια, αξίζει να εξετάσουμε τόσο τις δυνατότητες παραγωγής των συνεταιριστικών εργοστασίων ζωοτροφών καθώς και τους τρόπους εμπορίας των παραγομένων μειγμάτων. Από μια τέτοια συνοπτική ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης των συνεταιριστικών μονάδων, μπορούν να διαπιστωθούν ορισμένες από τις σοβαρότερες αδυναμίες που παρουσιάζουν οι μονάδες αυτές, να προσδιορισθούν ορισμένες εξελίξεις, καθώς και οι μελλοντικές προοπτικές αυτών των μονάδων.

Οι περισσότερες λοιπόν, από τις συνεταιριστικές μονάδες ζωοτροφών, παρά τις επενδύσεις που έχουν μέχρι σήμερα πραγματοποιηθεί

είναι απλά παρασκευαστήρια ή μικροπαρασκευαστήρια, που έχουν εγκατασταθεί εδώ και αρκετά χρόνια, διαθέτουν υποτυπώδη μηχανολογικό εξοπλισμό με ανεπαρκείς αποθηκευτικούς χώρους πρώτων υλών, προβαίνουν σε σύνθεση των ζωοτροφών ως επί το πλείστον εμπειρικά χωρίς να λαμβάνονται υπόψη τα σύγχρονα δεδομένα των αναγκών των ζώων και ο βαθμός της γενετικής τους βελτίωσης και ακολουθούν τον παραδοσιακό τρόπο της υποτυπώδους άλεσης των καρπών με ανάμιξη που γίνεται σε χαμηλής αναμεικτικής ικανότητας κατακόρυφους αναμικτήρες.

ΜΕΡΟΣ Β'

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ

(ΕΛ.ΒΙ.Ζ.)

Η πλήρη επωνυμία της Επιχείρησης είναι «Ελληνική βιομηχανία ζωοτροφών Α.Ε.» με έδρα το Πλατύ Ημαθίας.

Η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε. είναι η κορυφαία συνεταιριστική εταιρεία στον τομέα των σύνθετων ζωοτροφών στην Ελλάδα. Ιδρύθηκε το 1963 από την ΚΥΔΕΠ και την ΑΤΕ και η παραγωγική της δραστηριότητα άρχισε το 1969 με θετικούς οικονομικούς και παραγωγικούς δείκτες, με πρώτο το εργοστάσιο στο Πλατύ Ημαθίας. Το 1987 τέθηκε σε λειτουργία το εργοστάσιο στην Πεδινή Ιωαννίνων και το 1992 ξεκίνησε τη λειτουργία και το εργοστάσιο στο Πετροχώρι Ξάνθης. Η συνολική δυναμικότητα παραγωγής των τριών (3) εργοστασίων είναι 2.000 τόνοι ζωοτροφών ημερησίως.

Οι κτιριακές εγκαταστάσεις και των τριών εργοστασίων είναι οι ακόλουθες:

- 1.- Μία (1) οριζόντια αποθήκη Α' υλών εμβαδού 2.500m²
- 2.- Μία (1) οριζόντια αποθήκη ετοιμών προϊόντων εμβαδ. 2.500m²
- 3.- Έξι (6) SILO χωρητικότητας 3.000tn το κάθε ένα.
- 4.- Είκοσι τέσσερα (24) SILO ετοιμών προϊόντων συνολικής χωρητικότητας 480tn.
- 5.- Δέκα τέσσερα (14) SILO παραγωγής 280tn (συνολικά)
- 6.- Τέσσερα (4) SILO χωρητικότητας 80tn (συνολικά).
- 7.- Δέκα έξι (16)SILO παραγωγής 1tn (συνολικά - σε βιταμίνες και ιχνοστοιχεία).

Υπάρχουν επίσης εγκαταστάσεις γεφυροπλάστιγγας δύναμης 60tn, κτίριο λεβητοστασίου και τέλος τα κτίρια όπου στεγάζονται τα γραφεία για το υπαλληλικό προσωπικό.

Σε σύνολο η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε. και στα 3 εργοστάσια που διαθέτει απασχολεί 254 άτομα. Στο εργοστάσιο των Ιωαννίνων απασχολούνται 49 άτομα,

στο Πλατύ Ημαθίας απασχολούνται 185 άτομα και στην Ξάνθη 20 άτομα.

Η παραγωγή και στα τρία εργοστάσια φθάνει στους 105.000 τόννους. Από αυτούς οι 85.000 τόννοι προωθούνται σε εγχώρια κατανάλωση και οι υπόλοιποι 20.000 τόννοι εξάγονται (κυρίως Σκόπια - Βουλγαρία).

ΠΙΝΑΚΑΣ 1

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΟΝΝΟΥΣ ΑΠΟ ΕΡΓΟΣ. ΠΛΑΤΕΟΣ

| | 1994 | 1995 |
|-------------|--------------|--------------|
| ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ | 6729 | 9406 |
| ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ | 6904 | 8908 |
| ΜΑΡΤΙΟΣ | 8403 | 9080 |
| ΑΠΡΙΛΙΟΣ | 7858 | 8903 |
| ΜΑΪΟΣ | 6367 | 8096 |
| ΙΟΥΝΙΟΣ | 5861 | 7602 |
| ΙΟΥΛΙΟΣ | 5651 | 7109 |
| ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ | 5836 | 6730 |
| ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ | 5632 | 6791 |
| ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ | 5342 | 7357 |
| ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ | 6319 | 8300 |
| ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ | 6891 | 9042 |
| | 77858 | 97322 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 2

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΟΝΝΟΥΣ ΑΠΟ ΕΡΓΟΣ. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

| | 1994 | 1995 |
|-------------|-------------|-------------|
| ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ | 2318 | 3151 |
| ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ | 2403 | 3048 |
| ΜΑΡΤΙΟΣ | 2854 | 3105 |
| ΑΠΡΙΛΙΟΣ | 1796 | 2073 |
| ΜΑΪΟΣ | 1244 | 1502 |
| ΙΟΥΝΙΟΣ | 1259 | 1528 |

| | | |
|-------------|--------------|--------------|
| ΙΟΥΛΙΟΣ | 1203 | 1416 |
| ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ | 1339 | 1721 |
| ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ | 1530 | 1833 |
| ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ | 1837 | 2332 |
| ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ | 2536 | 3473 |
| ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ | 2373 | 3205 |
| | 22692 | 28429 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 3

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΟΝΝΟΥΣ ΑΠΟ ΕΡΓΟΣ. ΞΑΝΘΗΣ

| | 1994 | 1995 |
|-------------|--------------|--------------|
| ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ | 432 | 1499 |
| ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ | 694 | 1542 |
| ΜΑΡΤΙΟΣ | 1325 | 1536 |
| ΑΠΡΙΛΙΟΣ | 1136 | 1740 |
| ΜΑΪΟΣ | 1275 | 1320 |
| ΙΟΥΝΙΟΣ | 1210 | 1110 |
| ΙΟΥΛΙΟΣ | 1040 | 1010 |
| ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ | 1320 | 1030 |
| ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ | 537 | 1047 |
| ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ | 356 | 1367 |
| ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ | 300 | 1670 |
| ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ | 536 | 1840 |
| | 10161 | 16711 |

ΠΙΝΑΚΑΣ 4

| | Εργ. Πλατέος | Εργ. Ιωαννίνων | Εργ. Ξάνθης | ΣΥΝΟΛΟ |
|------|---------------|----------------|--------------|---------|
| 1990 | 95.493 | 22.343 | - | 117.836 |
| 1991 | 102.402 | 26.700 | - | 129.102 |
| 1992 | 90.475 | 20.674 | - | 111.122 |
| 1993 | 81.312 | 20.485 | - | 102.861 |
| 1994 | 77.858 | 22.691 | 10.500 | 111.049 |
| 1995 | 97.322 (+25%) | 28.429 (+24%) | 16.711(+60%) | 142.462 |

Η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. ασκεί κάθε δραστηριότητα που προάγει και υποβοηθεί την κτηνοτροφική ανάπτυξη της χώρας ο δε ρόλος της γίνεται σήμερα όλο και περισσότερο αντιληπτός και αποφασιστικός, στα πλαίσια των δυνατοτήτων που της παρέχει η πολιτεία και η παραγωγική της κατεύθυνση.

Συγκεκριμένα η ΕΛ.ΒΙ.Ζ.⁵

- Εφοδιάζει την Ελληνική αγορά με σύνθετες ζωοτροφές υψηλής και σταθερής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές.

- Αναπτύσσει εξαγωγική δραστηριότητα που στοχεύει στη μεταφορά οικονομικών πόρων για επιδότηση των προϊόντων στην εσωτερική αγορά.

- Με το πολυπληθές και εξειδικευμένο επιστημονικό της προσωπικό συμβουλεύει και καθοδηγεί τον Έλληνα κτηνοτρόφο σ' οποιοδήποτε σημείο της Ελλάδας, με σκοπό την καλύτερη και πιο ορθολογική οργάνωση και διαχείριση της κτηνοτροφικής του εκμετάλλευσης. Εφαρμόζει ένα πρόγραμμα που στηρίζεται σε περιοδικές μηνιαίες επισκέψεις γεωτεχνικών της οργάνωσης, στις κτηνοτροφικές εκμεταλλεύσεις και πλαισιώνεται από εκπαιδευτικά σεμινάρια κτηνοτρόφων που οργανώνει από κοινού με δημόσιους και συνεταιριστικούς φορείς στα κέντρα των περιοχών με κτηνοτροφικό ενδιαφέρον.

- Παρεμβαίνει στην αγορά με προϊόντα προηγμένης τεχνολογίας που υποκαθιστούν αντίστοιχα εισαγόμενα. Ειδικότερα στις νέες εγκαταστάσεις της, θα παράγονται εξειδικευμένα προϊόντα, με τη μέθοδο της θερμικής επεξεργασίας (EXTRUTION) μέχρι τώρα εισαγόμενα, κατάλληλα για ζώα ειδικών απαιτήσεων που ανήκουν σε υπό ανάπτυξη κτηνοτροφικούς κλάδους όπως είναι της παράκτιας αλιείας, της πεστροφοκαλλιέργειας, των γουνοφόρων ζώων, κατοικίδιων ζώων κ.λ.π.

- Συνεργάζεται και υποβοηθά ιατρικά ερευνητικά κέντρα, τα οποία εφοδιάζει με ειδικής σύνθεσης τροφές πειραματόζωων για έρευνα ασθενειών.

- Συμμετέχει και χρηματοδοτεί προγράμματα έρευνας εφαρμοσμένης διατροφής από κοινού με Πανεπιστημιακά ιδρύματα και δημόσια κέντρα έρευνας, προάγοντας τη δυνατότητα έρευνας στη χώρα μας.

5. Εισήγηση του Μηνά Χήρα, Γενικού Δ/τή ΕΛΒΙΖ, σελ. 24

- Διαθέτει στις εγκαταστάσεις της πλήρως εξοπλισμένο χημείο για εξειδικευμένες αναλύσεις, προς κτηνοτρόφους, συνεταιριστικές οργανώσεις και λοιπούς οργανισμούς, χωρίς πρόσθετη αμοιβή.

- Με την υπό ίδρυση δύο νέων βιομηχανικών της μονάδων στην Ήπειρο και Θράκη με τις οποίες θα φθάσει την ετήσια δυναμικότητα των 500.000 τόννων, σε πλήρεις σύνθετες ζωοτροφές, πρωτεϊνικά συμπληρώματα και προμείγματα, θα καλύψει πλήρως τις ανάγκες διατροφής του ελλαδικού χώρου.

- Σε συνεργασία με το υπουργείο Γεωργίας διερευνά και αξιοποιεί προς όφελος της ελληνικής κτηνοτροφίας, διάφορα κίνητρα που προβλέπονται από την ΕΟΚ για προαγωγή της κτηνοτροφικής ανάπτυξης της χώρας μας.

Παραδείγματα, είναι η μεταφορά και μετουσίωση 7.000 τόννων σκόνης αποκορυφωμένου γάλακτος από τα ΕΟΚικά αποθέματα, για διάθεση στους Έλληνες κτηνοτρόφους, σε τιμές κατά 15-20 δρχ./κιλο, κάτω από τις τιμές του εμπορίου και η χρήση βουτύρου σαν πηγή ενέργειας για τα παραγωγικά μας ζώα.

Πέραν όμως από τα παραπάνω, κυρίαρχος στόχος της ΕΛ.ΒΙ.Ζ. είναι η διαρκής και σταθερή παρέμβαση στο κύκλωμα παραγωγής και εμπορίας των σύνθετων ζωοτροφών στη χώρα μας προς τη κατεύθυνση της διατήρησης υψηλής και σταθερής ποιότητας και χαμηλών τιμών. Με βάση αυτό το στόχο το Δ.Σ. της ΕΛ.ΒΙ.Ζ. που αποτελείται κύρια από εκπροσώπους των αγροτών, χαράζει την πολιτική δράση της οργάνωσης με γνώμονα τη νέα συνεταιριστική αντίληψη, που αποσκοπεί στην οικονομική αυτοτέλεια των συνεταιριστικών οργανώσεων, ώστε να είναι σε θέση να προσφέρουν έργο με κοινωνικά και όχι κερδοσκοπικά κριτήρια.

Στα πλαίσια αυτής της λογικής και αντίληψης και με στόχο την αύξηση του κύκλου εργασιών και την ποιοτική και τεχνολογική βελτίωση της παραγωγής, η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. εκπόνησε ένα φιλόδοξο επενδυτικό πρόγραμμα συνολικού προϋπολογισμού 1,5 δις δρχ. Πρόγραμμα με το οποίο τέθηκαν σε λειτουργία το εργοστάσιο Ιωαννίνων και το εργοστάσιο Ξάνθης, που είναι από τα πλέον σύγχρονα της Ευρώπης.

Έτσι, όπως προαναφέρθηκε εκτός της δυνατότητας κάλυψης όλου του

γεωργικού της χώρας θα έχει την δυνατότητα να ανταπεξέρχεται και στις εξαγωγικές της υποχρεώσεις. Για να αποδώσει όμως η προσπάθεια αυτή της κάθε οργάνωσης, που δρα μέσα σ' αυτό το χώρο της παραγωγής σύνθετων ζωοτροφών, όπως είναι και η ΕΛ.ΒΙ.Ζ., του κτηνοτροφικού κόσμου και της πολιτείας γενικότερα, και να έχουμε σαν χώρα τα αναμενόμενα αποτελέσματα υγιούς κτηνοτροφικής ανάπτυξης θα πρέπει μεταξύ άλλων να ληφθούν κάποια μέτρα από την Πολιτεία που θα διευκολύνουν την χρησιμοποίηση πλήρων σύνθετων τυποποιημένων ζωοτροφών στη διατροφή των ζώων.

Αυτό είναι πιστεύουμε το συμφέρον της ελληνικής κτηνοτροφίας. Επί πλέον χρειάζεται στενή, ειλικρινής και συνεχής συνεργασία, μεταξύ πολιτείας, συνεταιριστικών οργανώσεων, κτηνοτρόφων και φορέων παραγωγής σύνθετων ζωοτροφών. Η συνεργασία αυτή μπορεί να συμβάλει σταθερά και αταλάντευτα στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της υπαίθρου και θα πρέπει να διέπεται από αυτοπροσδιοριζόμενη υπευθυνότητα.

Σκοπός λοιπόν της ΕΛ.ΒΙ.Ζ. ήταν και θα πρέπει να είναι η διάθεση στους Έλληνες παραγωγούς μιας ισοροπημένης και υγιεινής ζωοτροφής, ικανής να δραστηριοποιεί στο υψηλότερο βαθμό τις παραγωγικές δυνατότητες των ζώων, σε συνδυασμό με το χαμηλότερο κόστος και να βελτιώνει την ποιότητα των ζωοτροφικών προϊόντων.

Η διακίνηση των προϊόντων της εταιρείας γίνεται κυρίως μέσω των Συν/κών οργανώσεων και του ελεύθερου εμπορίου (αντιπροσώπων, πελατών) και καλύπτει όλη την Ελληνική αγορά. Ο τρόπος που η εταιρεία εξασφαλίζει τη νομιμότητα του πελάτη είναι η διάθεση προϊόντων υψηλής και σταθερής ποιότητας σε ανταγωνιστικές τιμές γεγονός που εξασφαλίζει την οικονομικότητα των αποτελεσμάτων των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων.

Η ζήτηση ζωοτροφών εξαρτάται από το προβλεπόμενο να διατραφεί, ζωικό πληθυσμό, την αναμενόμενη ποιοτική βελτίωση αυτού και το προβλεπόμενο ύψος παραγωγής (κρέατος, γάλακτος, ιχθυρών κ.λ.π.).

Η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε. τα τελευταία χρόνια μέσα από την κρίση της αγοράς και από τα συνεχή πλήγματα σε θέματα που αφορούν την κτηνοτροφία,

προσπαθεί με κάθε τρόπο να ανταποκρίνεται στον σκοπό της. Σκοπός που δεν είναι άλλος παρά η ουσιαστική παρέμβαση στον ευαίσθητο τομέα της εμπορίας των Ζωοτροφών - Ιχθυοτροφών και η προστασία του Έλληνα παραγωγού.

Τα προϊόντα που παράγει η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. είναι⁶:

- Πλήρη μείγματα ζωοτροφών και κροκετών που αποτελούν το πλήρες ημερήσιο σιτηρέσιο των ζώων.

- Συμπληρωματικές σύνθετες ζωοτροφές για την ανάμειξη τους με άλλες απλές ζωοτροφές στην κτηνοτροφική μονάδα από τον παραγωγό όπως:

- α.- Προμείγματα βιταμινών και ιχνοστοιχείων

- β.- Ισορροπιστές βιταμινών και μεταλλικών στοιχείων

- γ.- Συμπυκνώματα με σογιάλευρο.

- δ.- Συμπυκνώματα χωρίς σογιάλευρο

- Χρονοθερμικά επεξεργασμένες πρώτες ύλες για την εντατικοποίηση της παραγωγής και την υψηλότερη απόδοση των ζώων με τη μέθοδο EXTRUSION, όπως:

- α- Υδρολυμένα δημητριακά.

- β.- Εξωθημένο πλήρους λίπους σογιάλευρο.

- Πλήρεις ξηρές ζωοτροφές για ζώα τέρψεως από πλευράς συνθέσεως βιολογικής αξίας και υγιεινής.

Η ποιότητα των προϊόντων της εταιρείας διασφαλίζεται με:

- Τον έλεγχο της ποιότητας των πρώτων υλών που συμμετέχουν σ' αυτά από πλευράς συνθέσεως και υγιεινής, που γίνεται στα εργαστήρια της εταιρείας και του εξωτερικού.

- Την παραγωγή των προϊόντων με τη χρήση υπερσύγχρονων μηχανημάτων, που λειτουργούν με την ακρίβεια των ηλεκτρονικών υπολογιστών που τα συντονίζουν.

- Την σύνθεση των προϊόντων που γίνεται από ένα επιτελείο πεπειραμένων και εξειδικευμένων Γεωτεχνικών, σε συνεργασία με στελέχη από τον Πανεπιστημιακό χώρο και με την βοήθεια ηλεκτρονικών υπολογιστών.

6. Εισήγηση Αλκιβιάδη Πέτσου, δ/ντή ΑΛ.ΒΙ.Ζ. Ιωαννίνων, σελ. 6

- Τον έλεγχο της καλής ποιότητας των τελικών προϊόντων στα εργαστήρια και την πειραματική δοκιμή στις κτηνοτροφικές μονάδες.

- Τον συνεχή έλεγχο των αποδόσεων των ζώων και της υγιεινής των καταστάσεων στις κτηνοτροφικές μονάδες από ένα επιτελείο εξειδικευμένων Γεωπόνων και Κτηνιάτρων σε θέματα Διατροφής, Ζωοτεχνίας και Υγιεινής. Η εμπορία των προϊόντων της εταιρείας γίνεται από ένα δίκτυο των Ε.Γ.Σ. της χώρας και αντιπροσώπων που καλύπτει όλη την ελληνική αγορά. Η διακίνησή τους γίνεται σε σάκκους ή χύμα με βυτιοφόρα αυτοκίνητα της εταιρείας.

Σημαντική είναι και η αναγνώριση της εταιρείας και η συνεχώς αυξανόμενη εξαγωγική δραστηριότητά της σε χώρες Βορείου Αφρικής, της Μέσης Ανατολής και της Βαλκανικής χερσονήσου και η βράβειυσή της με τα Διεθνή Βραβεία ποιότητας (Μαδρίτη 1987) και παραγωγικότητας (Ρώμη 1988).

Ας κάνουμε όμως μια πιο λεπτομερειακή αναφορά στην κατάσταση της εταιρείας και κυρίως στα προβλήματα που παρουσιάζει και τέλος πως αυτά θα μπορέσουν να ξεπεραστούν και να μετατρέψουν την ΕΛ.ΒΙ.Ζ. σε ανταγωνιστική εταιρεία στην εγχώρια αλλά και Ευρωπαϊκή αγορά.

Έχει σημασία όμως να δούμε ποιά ήταν αυτά τα προβλήματα.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΛ.ΒΙ.Ζ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗΣ

Η κάθετη πτώση των πωλήσεων της Εταιρείας οφείλεται:

1. Στην διοικητική και υπηρεσιακή αστάθεια, στις συχνές και αλληπάλληλες μεταβολές σ' όλη την υπηρεσιακή πυραμίδα και στην αδρανοποίηση στελεχών με πείρα και γνώση του αντικειμένου, που οδήγησε στην περιορισμένη προσφορά, στην πλημμελή εκτέλεση των καθηκόντων μέχρι και στην απραξία.

2. Στην τιμολογιακή πολιτική που ακολουθήθηκε ιδιαίτερα για τις οργανωμένες πτηνοτροφικές μονάδες που δεν ελάμβανε υπόψη τις τιμές τροφής της αγοράς (ανταγωνισμού και πρώτων υλών).

3. Στις υψηλές τιμές κτήσεως πρώτων και βοηθητικών υλών λόγω έλλειψης χρηματοδότησης για μαζικές αγορές βάσει προγράμματος και στον κατάλληλο χρόνο καθώς και τα υψηλά λειτουργικά έξοδα που διαμορφώνουν απαγορευτικές τιμές διαθέσεως των προϊόντων.

4. Στο γηρασμένο και ελλειπές δίκτυο πωλήσεων το οποίο ιδιαίτερα τα τελευταία χρόνια δείχνει τάση εγκατάλειψης της Εταιρείας και στροφή προς άλλες πιο προσοδοφόρες και επικερδείς δραστηριότητες ιδιαίτερα στις απομακρυσμένες από τα εργοστάσια περιοχές.

5. Στο γεγονός ότι ο όγκος των προϊόντων δεν εκσυγχρονίσθηκε επαρκώς από άποψη τεχνολογίας και εξέλιξης των επιστημονικών δεδομένων με αποτέλεσμα οι κτηνοτρόφοι πελάτες να προσφέρουν σε άλλες λύσεις.

Με βάση τα παραπάνω εύκολα βγαίνει το συμπέρασμα ότι η πτώση των πωλήσεων οφείλεται σε ενδογενείς αδυναμίες και προβλήματα που αντιμετώπιζε η Εταιρεία και συνεπώς οι όποιοι διορθωτικοί χειρισμοί που θα βελτίωναν αυτές θα είχαν άμεση σχέση προς όφελος των πωλήσεων.

Για να έχει η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. μια καλή προοπτική ανάπτυξης και εξέλιξης πρέπει να ληφθούν κάποια μέτρα που πιστεύω πως θα βοηθήσουν σημαντικά στην προσέγγιση των στόχων της Εταιρείας, εφόσον αυτά όμως ληφθούν σοβαρά υπόψη από την Διοίκηση της Εταιρείας και δώσουν λύσεις άμεσες.

Σ' αυτό το σημείο θα κάνω μια ειδικότερη αναφορά σ' αυτά τα μέτρα.

A. ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Ορισμένα είδη των προϊόντων υστερούν έναντι του ανταγωνισμού και από πλευράς συνθέσεως αλλά και από πλευράς επιπέδου τεχνολογίας.

Ειδικότερα στην περίπτωση των εναρκτηρίων προϊόντων απαιτείται αφ' ενός η βελτίωση της κοκομετρίας του αλέσματος και αφ' ετέρου η συνεργασία με πανεπιστημιακούς ειδικούς επιστήμονες, οι οποίοι μπορούν να βοηθήσουν τόσο στον σχεδιασμό των νέων προϊόντων όσο και στην διευκόλυνση πειραματισμών ακόμα και στις μονάδες των παραγωγών. Μπορούν επίσης οι εν λόγω ειδικοί επιστήμονες να βοηθήσουν στην προώθηση των πωλήσεων.

Όσον αφορά την παραγωγική διαδικασία παρατηρούνται λάθη ακόμα και ανεπάρκεια παραγωγής σε περιόδους αιχμής. Εδώ θα πρέπει να γίνει σαφές πως την ευθύνη φέρουν απολύτως οι υπεύθυνοι των υπηρεσιών και των τμημάτων επίσης το επίπεδο της υγρασίας στο τελικό προϊόν και ειδικά των PELLETS είναι ένας σημαντικός παράγοντας κόστους και θα πρέπει να αποκατασταθεί με ευθύνη συγκεκριμένη των προϊσταμένων παραγωγής και υπευθύνων ελέγχου ποιότητας. Στην παραγωγή των PREMIX και ισορροπιστών θα πρέπει να παρεμβληθεί συσκευή προσθήκης ορυκτέλαιου για να βελτιωθεί η ποιότητά τους.

B. ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ

Τα PREMIX θα πρέπει να συσκευάζονται σε χαρτοκιβώτια και οι ισορροπιστές σε σάκκο καλής ποιότητας ραμμένα με κάλυπτρα. Επίσης τα ειδικά μείγματα θα πρέπει να συσκευάζονται σε σάκκο καλής ποιότητας.

Γ. ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η εταιρεία ακολουθεί τον τρόπο κοστολόγησης σύμφωνα με τον οποίο, στο κόστος πρώτων υλών προστίθενται οι μεταβλητές δαπάνες (φορτωτικά - προμήθεια - έξοδα συσκευασίας κ.λ.π.) και επίσης επιμερίζονται στο σύνολο των προβλεπόμενων πωλήσεων του έτους οι σταθερές δαπάνες (αποσβέσεις, τόκοι, μισθοί και λοιπά σταθερά έξοδα). Οι δαπάνες αυτές είναι πολύ μεγάλες και ως εκ τούτου είναι πολύ δύσκολο ή μάλλον αδύνατο ο παραγωγός να καταβάλλει ένα διογκωμένο κόστος και μάλιστα για προϊόντα και υπηρεσίες που μπορεί να βρει στην αγορά κατά πολύ οικονομικότερα. Ο λόγος αυτός είναι ο σημαντικότερος που η Εταιρεία αφ' ενός πουλά κάτω του κόστους και αφ' ετέρου έχασε όλες τις οργανωμένες κτηνοτροφικές μονάδες⁷.

Από τον τιμοκατάλογο που ακολουθούσε η Εταιρεία μέχρι σήμερα προκύπτει ότι υπάχει μια σημαντική επιβάρυνση στα προϊόντα πέραν του κόστους πρώτων υλών.

Με τον τρόπο αυτό δημιουργείται μια πολύ υψηλή τιμή που γίνεται απαγορευτική για την αγορά και μάλιστα των οργανωμένων σε επιχειρηματική βάση κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων.

Από τα κονδύλια που διαμορφώνουν τις δαπάνες το σημαντικότερο είναι οι τόκοι κεφαλαίων που ανέρχονται στο ύψος των 1.108.000.000 δρχ. δηλ. περίπου 90 δρχ/κιλό, ή 12% περίπου του κόστους ενώ το κανονικό με βάση την πίστωση δεν έπρεπε να υπερβαίνει το 4,5%. Οι τόκοι σε συνδυασμό με το ποσό που αναφέρεται στα έξοδα προσωπικού 1.160.000.000 δρχ. ή 13% περίπου του κόστους των προϊόντων μας έναντι 4-5% του αντίστοιχου της αγοράς, διαμορφώνουν τιμές απαγορευτικές πολύ πιο πάνω από τις τιμές των αντίστοιχων προϊόντων της αγοράς. Η εξυγίανση των δύο αυτών ποσών είναι απαραίτητη προϋπόθεση της ομαλής εξέλιξης του προγράμματος ανάκαμψης της Εταιρείας. Προς αυτή βέβαια την κατεύθυνση, συγκεκριμένες και αντικειμενικές λύσεις θα δώσει η μελέτη βιωσιμότητας.

7. «Παραγωγή και εμπορία Ζωοτροφών» κ. Γερούδη προέδρου ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε., σελ 11-13

Θα πρέπει να καταβληθεί κάθε προσπάθεια για την μείωση των δαπανών ενώ ταυτόχρονα θα πρέπει να παρακολουθείται στενά το κόστος πρώτων υλών τουλάχιστον κάθε μήνα για να γνωρίζουμε τις μεταβολές και να εκτιμούμε το αποτέλεσμα. Από τα στοιχεία των επιμέρους αγορών των τριών εργοστασίων του κόστους πρώτων υλών ενός εκάστου εργοστασίου καθώς επίσης και των βιομηχανικών τους εξόδων θα πρέπει να προκύπτουν και οι αντίστοιχοι τιμοκατάλογοι. Αυτό σημαίνει ότι το κάθε εργοστάσιο θα πρέπει να έχει τον δικό του τιμοκατάλογο και τον δικό του προϋπολογισμό.

Η τιμολογιακή πολιτική θα πρέπει να διαφοροποιείται σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, όπως στην περίπτωση των οργανωμένων μονάδων που θα πρέπει να ακολουθείται μια διαφορετική διαδικασία καθορισμού τιμής ώστε να προκύπτει μια ρεαλιστική τιμή προσφοράς στον παραγωγό που ταυτόχρονα δεν θα επιφέρει ζημία στην Εταιρεία (θα περιλαμβάνει όλες τις μεταβλητές δαπάνες και μέρος των σταθερών), αλλά αντιθέτως όφελος οικονομικό, όπως επίσης και την προοπτική σταθεροποίησης του πελάτου και αύξησής της παραγωγής της εταιρείας άρα περαιτέρω μειώσεις των επιμερισμών σταθερών δαπανών.

Δ. ΔΙΚΤΥΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Θα πρέπει να πυκνώσει το δίκτυο με τοποθέτηση νέων αντιπροσώπων σε περιοχές που δεν καλύπτονται επαρκώς από το ήδη υπάρχον. Να ερευνηθεί η κάθε περιοχή από πλευράς δυναμικότητας και ύπαρξης ζωικού κεφαλαίου και να επιλεγούν άνθρωποι ικανοί για να αναλάβουν την αντιπροσώπευση των προϊόντων μας.

Η επέκταση και πύκνωση του δικτύου πωλήσεων έχει δύο σημαντικά προβλήματα.

α.- Την χαμηλή προμήθεια και

β.- Τις υψηλές τιμές πώλησεως των προϊόντων οι οποίες ειδικά για τις απομακρυσμένες περιοχές γίνονται απαγορευτικές.

Αυτά τα δύο προβλήματα μπορούν να λυθούν αν:

1.- Αυξηθεί η προμήθεια σε όλα τα εργοστάσια και τους αντιπροσώπους,

εκείνους οι οποίοι θα υπογράψουν τη νέα προτεινόμενη σύμβαση αντιπροσώπευσης και θα διακανονίσουν τις οικονομικές υποχρεώσεις τους προς την εταιρεία.

2.- Στο τέλος κάθε χρόνου να δίνεται διαφορά προμήθειας που θα αναλογεί στην ετήσια αύξηση των πωλήσεων του αντιπροσώπου σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά και θα υπολογίζεται ως ποσοστό της βασικής προμήθειας.

3.- Αν οι έμποροι και γενικά τα καταστήματα πωλήσεως που θα προμηθεύονται με τιμολόγιο πώλησης να λαμβάνουν έκπτωση μέχρι 3% για την περιοχή μέχρι 300 χιλ. από το εργοστάσιο και μέχρι 4% για την πέρα των 300 χιλιομέτρων.

4.- Αν μειωθούν τα μεταφορικά προς μακρινές περιοχές της Ελλάδας.

5.- Αν στα νησιά, των οποίων ο πληθυσμός υπερβαίνει το όριο που θέτει η Υπουργική απόφαση για επιδότηση των μεταφορικών καθώς επίσης και για απομακρυσμένες περιοχές της Ηπειρωτικής Ελλάδα να εξουσιοδοτηθεί η υπηρεσία να πράξει ανάλογα ώστε τα προϊόντα να είναι ανταγωνιστικά στις εν λόγω περιοχές με επιδότηση μέρους μέχρι 40% των μεταφορικών.

6.- Αν σε αυτούς που προσφέρουν υπηρεσίες και βοηθούν την εταιρεία στην διαδικασία πωλήσεως, δίνεται μέρος της αναλογούσης προμήθειας.

Ε. ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ

Για τις πιστώσεις αυτά που προτείνονται είναι τα παρακάτω:

1.- Οι τόκοι των βραχυπρόθεσμων δανείων να αφαιρεθούν από τα προϋπολογιστικά έξοδα του έτους ώστε να μην λαμβάνονται υπόψη κατά την κοστολόγηση των προϊόντων ως πάγιο προϋπολογιστικό έξοδο, αλλά να προστίθενται ως μεταβλητή δαπάνη τόσο στην α' ύλη όσο και στα έτοιμα προϊόντα.

2.- Η κοστολόγηση των προϊόντων να γίνεται με βάση τον μέσο όρο της πίστωσης για το κάθε εργοστάσιο.

3.- Να καθιερωθεί το σύστημα των εκπτώσεων για πληρωμές μετρητοίς ή ακόμα και για μικρότερης διάρκειας πίστωση με βάση την κανονική άτοκη πίστωση των 60 ημερών.

4.- Οι ανοιχτοί αλληλόχρεοι λογαριασμοί των πελατών εμπόρων (ιδιωτών και ΑΣΟ) και αντιπροσώπων να συμφωνηθούν κατ' αρχήν και στη συνέχεια να κλείσουν με διακανονισμό αποπληρωμής κατ' εκτίμηση της υπηρεσίας (και των Νομικών).

5.- Ως τρόπος πληρωμής στις συναλλαγές με τους αντιπροσώπους να καθιερωθεί η επιταγή ή συναλλαγματική.

6.- Εάν η αναγκαιούσα πίστωση λόγω τζίρου τείνει να υπερβεί το 70% της αξίας των καθαρών προσωπικών ή εταιρικών περιουσιακών στοιχείων, τότε να ζητείται εμπράγματη διασφάλιση για το υπόλοιπο (υποθήκη, προσημείωση, εγγυητική επιστολή, ή τριτεγγύηση).

7.- Με τους γεωργικούς Πιστωτικούς Συν/σμούς όπως επίσης και τους κτηνοτροφικούς η συνεργασία μπορεί να γίνεται με ακάλυπτο αλληλόχρεο λογαριασμό εφ' όσον υπάρχει απόφαση της γενικής συνέλευσης με την οποία αναλαμβάνουν τα μέλη την ευθύνη της οφειλής και εξουσιοδοτούν το Διοικητικό Συμβούλιο τους ή εάν η τιμολόγηση γίνεται απ' ευθείας προς τους πελάτες μέλη του Συν/σμού οπότε αναλαμβάνουν σαν άτομα πλέον την ευθύνη της υποχρέωσης.

Ζ. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΩΘΗΣΗΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Σκοπός και στόχος των υπηρεσιών πωλήσεων είναι να διαθέσει όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ποσότητα προϊόντων στην αγορά με επέκταση του γεωγραφικού χώρου δράσης και αύξηση του ποσοστού κάλυψης.

ΣΤ. ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ

- Εκτύπωση γενικών και ειδικών διαφημιστικών προσπέκτους και τεχνικών φυλλαδίων.

- Καταχωρήσεις διαφημίσεων στο περιοδικό, τύπο και τηλεόραση.

Πιστεύω πως με τον κατάλληλο χειρισμό, των θεμάτων που ανάπτυξα παραπάνω, η ΕΛ.ΒΙ.Ζ. θα μπορέσει να λύσει όλα τα προβλήματα που την ταλαιπωρούν και που την αποδυναμώνουν σε σύντομο χρονικό διάστημα.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Είναι δεδομένο πως η βάση για την ανάπτυξη των βασικότερων κλάδων της Γεωργίας στην Ελλάδα, της κτηνοτροφίας και της πτηνοτροφίας είναι οι ζωοτροφές. Είναι η σημαντικότερη παράμετρος που θα πρέπει να λαμβάνεται σοβαρά υπόψη εκ των προτέρων από όλες τις μονάδες παραγωγής (συνεταιριστικές ή μη), όταν ο στόχος αυτών είναι και πρέπει να είναι, η σωστή διατροφή των ζώων.

Από εκεί και πέρα η σωστή λειτουργία, οι προκαθορισμένοι στόχοι και σκοποί των οργανώσεων αυτών και κατά συνέπεια της ΕΛ.ΒΙ.Ζ, την οποία αναλύσαμε πιο πάνω, θα δώσουν την καλύτερη προοπτική ανάπτυξης και εξέλιξης.

Η σωστή εσωτερική λειτουργία, των μονάδων, η διοικητική υποστήριξη, τα σύγχρονα μέσα παραγωγής (κ.ά.) είναι οι παράγοντες που θα καθιστούν τον αρχικό σκοπό ως πραγματοποιήσιμο και όχι εν μέρει εκπλήρωση των στόχων και προβληματική παραγωγή.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- 1.- Αγροτικός Συνεργατισμός - Τεύχος Νοεμβρίου 1986
Η πτηνοτροφία και οι πτηνοτροφικοί συνεταιρισμοί στην Ελλάδα.
- 2.- «Βιομηχανίες Μειγμάτων Ζωοτροφών» Κ. Φούντα
Έκδοση της ΑΤΕ, Ιούλιος 1984 στη σειρά Κλαδικών Μελετών
Γεωργικών Βιομηχανιών
- 3.- Γεώργιος Χρ. Δασκάλου, Αστικοί και Γεωργικοί Συνεταιρισμοί,
Αθήνα 1992
- 4.- Εισήγηση Μαίρης Λυμπεροπούλου για τις Βιομηχανίες Ζωοτροφών
- 5.- Οδηγός Συνεταιριστικών Γεωργικών Βιομηχανιών, έκδοση της ΑΤΕ
- 6.- «Παραγωγή και εμπορία ζωοτροφών» κ. Γερούδη προέδρου
ΕΛ. ΒΙ.Ζ. Α.Ε.
- 7.- Περιοδικό «Αγροτικός Συνεργατισμός», τεύχος 1-2
Ιανουάριος - Φεβρουάριος 1997
- 8.- Περιοδικό «Αγροτικός Συνεργατισμός», τεύχος 7-8
Ιούλιος - Αύγουστος 1997
- 9.- Περιοδικό «Γεωργική Τεχνολογία», Ιούλιος - Αύγουστος 1988
- 10.-Χαραλάμπους Κυριάκος. Στοιχεία μεθοδολογίας, Μεσολόγγι 1995
- 11.-Εισήγηση Αλκιβιάδη Πέτσιου, Δ/ντή ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Α.Ε. ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ
- 12.-Εισήγηση του Μηνά Χήρα, Γενικού Δ/ντή της ΕΛ.ΒΙ.Ζ.
στην AGROTICA 1987

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Α' ΜΕΡΟΣ

| | Σελ. |
|--|------|
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο | |
| Ζωοτροφές και ο ρόλος τους στην ανάπτυξη της κτηνοτροφίας -πτηνοτροφίας | 3 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο | |
| Μονάδες παραγωγής Ζωοτροφών | 8 |

Β' ΜΕΡΟΣ

| | |
|--|----|
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1ο | |
| Ελληνική Βιομηχανία Ζωοτροφών Α.Ε. (ΕΛ.ΒΙ.Ζ.) | 17 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο | |
| Προβλήματα της ΕΛ.ΒΙ.Ζ. Προοπτικές ανάπτυξης και εξέλιξης | 25 |
| ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ | 31 |
| ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ | 32 |
| ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ | 33 |