

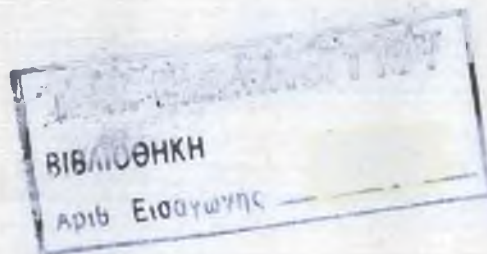
**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ**

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

**ΤΜΗΜΑ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ ΚΑΙ
ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ**

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ:

***ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ
ΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΣΤΗΝ ΚΕΝΥΑ***



**ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:
Δρ. ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΣΟΥΡΑΜΑΝΗΣ
Καθηγητής**

**ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΑ:
WANGUI ANNE KAMAU**

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΣΤΗΝ ΚΕΝΥΑ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΠΡΟΛΟΓΟΣ.

Αυτή η εργασία περιγράφει και επεξεργάζεται τις συμπράξεις των συνεταιρισμών, τα ιδεώδη τους και τις αρχές με τις οποίες λειτουργούν, τα διάφορα είδη ινστιτούτων συνεταιρισμών που υπάρχουν στην Κένυα, η συνεισφορά τους στην οικονομική ανάπτυξη της Κένυας, και ο ρόλος της κυβερνήσεως στην ανάπτυξη των συνεταιριστικών οργανώσεων. Επίσης, περιλαμβάνει την ανάπτυξη και τα προβλήματα που καθυστερούν την ανάπτυξη των κοινωνιών του συνεταιρισμού, και προτείνει ποικίλους τρόπους για την λύση αυτών των προβλημάτων. Τελικά, αυτή η εργασία θα επισημάνει μερικές σπουδαίες επιτεύξεις του Συνεταιριστικού κινήματος και μελλοντικές προοπτικές του στην Κένυα.

Τμήμα I: Τι είναι μία κοινωνία Συνεταιρισμού

- (1) Ορισμός
- (2) Σωματεία Συνεταιρισμού

Τμήμα II: Αρχές του Συνεταιρισμού

- (1) Ελεύθερη εγγραφή μελών
- (2) Δημοκρατικός έλεγχος
- (3) Περιορισμένος βαθμός ενδιαφέροντος
- (4) Διευθέτηση πλεονασμού
- (5) Επιμόρφωση Συνεταιρισμού
- (6) Συνεργασία με άλλους Συνεταιρισμούς

Τμήμα III: Τύποι και λειτουργίες των Συνεταιριστικών Κοινωνιών

- (A) Τομείς και οι Εθνικοί τους Οργανισμοί**
 - (1) Αγροτικοί Συνεταιρισμοί

- (2) Καταναλωτικοί Συνεταιρισμοί
- (3) Στεγαστικοί Συνεταιρισμοί
- (4) Ταμειευτικοί και Πιστωτικοί Συνεταιρισμοί
- (5) Βιοτεχνικοί και Χειροτεχνικοί Συνεταιρισμοί
- (6) Συνεταιρισμοί εξυπηρέτησεως
- (7) Συνεταιρισμοί πολλαπλών ιδιοτήτων

Τμήμα IV: Ο ρόλος των Κυβερνήσεων εν σχέση με την ανάπτυξη των Συνεταιρισμών

- (1) Υπουργείο Συνεταιριστικής Αναπτύξεως
- (2) Αλλοδαπή βοήθεια
- (3) Το Συνεταιριστικό Κολέγιο της Κένυας
- (4) Συνεταιριστικά Πιστωτικά προγράμματα

Τμήμα V: Ανάπτυξη στο Συνεταιριστικό Κίνημα

-Συνεταιριστικές Επιτεύξεις

Τμήμα VI: Προβλήματα στο Συνεταιριστικό Κίνημα

-Προβλήματα που καθυστερούν την ανάπτυξη της Συνεταιριστικής Κοινωνίας.

Τμήμα VII: Λύσεις των προβλημάτων στην Συνεταιριστική Κίνηση

Τμήμα VIII: Μελλοντικές προοπτικές στο Συνεταιριστικό Κίνημα

- (1) Προοπτικές και Δυνατότητες
- (2) Συμμετοχή Γυναικών στις Συνεταιριστικές δραστηριότητες

Βιβλιογραφία.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Αυτή η έκθεση περιγράφει τον συνεταιριστικό τομέα στην Κένυα, πώς λειτουργεί και τον σημαντικό ρόλο που παίζουν οι συνεταιριστικές κοινωνίες στην οικονομική ανάπτυξη της Χώρας. Μικροί Αγρότες και έμποροι ενθαρρύνονται να γίνουν μέλη στις συνεταιριστικές κοινωνίες για το δικό τους κοινωνικό-οικονομικό συμφέρον. Πάντως υπάρχει μεγάλη ανάγκη, ιδίως για τα μέλη που συνιστούν συνεταιριστικές κοινωνίες, και για το κοινό γενικά να καταλάβει τον σκοπό και το αντικείμενο των συνεταιρισμών για να μπορέσουν να ωφεληθούν από την συνεργασία τους.

Στην Κένυα, ο συνεταιριστικός τομέας έχει αναπτυχθεί ανεξάρτητος από την μεσολάβηση της Κυβερνήσεως που θέλει να οδηγή αυτούς τους συνεταιρισμούς, γι αυτό, έχει σαν αποτέλεσμα πολλά προβλήματα. Για αυτό τον λόγο, είναι σημαντικό να τονίσουμε ότι για να έχουμε συνεταιριστικές κοινωνίες οργανωμένες επιτυχώς, είναι απαραίτητο τα όρια των δραστηριοτήτων τους να είναι προσεκτικά προκαθορισμένα. Μία από τις βασικές αποτυχίες των συνεταιριστικών κοινωνιών βασίζεται στο γεγονός ότι είναι μερικές φορές οργανωμένες, και διαχειρίζονται από άτομα που έχουν ατελή γνώση για αυτές. Υπάρχουν πάντως πολλές περιοχές οικονομικών δραστηριοτήτων που η συνεταιριστική ανάπτυξη δεν είναι καλυμμένη επαρκώς. Στο χειροτεχνικό τμήμα, για παράδειγμα, η κεραμική, η ξυλουργική, η σιδηρουργική, η κωπηλατική, μπορούν να δημιουργήσουν συνεταιρισμούς χρήσιμης γενικής οικιακής ωφέλειας, γιατί μία αλλαγή στις Ευρωπαϊκές ανάγκες τις αδρανοποίησε, αλλά το ξένο συνάλλαγμα υποχρέωσε την εισαγωγή τους, και έτσι απέβησαν πολύ δαπανηρές.

Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι η κοινωνικό-οικονομική ζωή του αγροτικού πληθυσμού, όσο αφορά τα έσοδα της, έχει αυξηθεί με την εμφάνιση της παραγωγής προς πώληση και την αύξηση του εργατικού δυναμικού, αλλά οι δομικές αλλαγές στην οικονομία, τεχνολογία και την επιμόρφωση για την σταθερή αύξηση των εσόδων, και την προοδευτική ενσωμάτωση στο συνεταιριστικό σχήμα από τοπικές κοινωνίες μέσα στο εθνικό κόσμο, την καθυστέρησαν. Μέχρι τώρα, οι περισσότερες συνεταιριστικές κοινωνίες λειτουργούν και με την παραγωγή προϊόντων για προσωπική χρήση αλλά και

με προϊόντα για άμεση πώληση. Πολλά άτομα είναι έτοιμα να ασχοληθούν με την άμεση πώληση προϊόντων που θα προέρχονται από τα μικρά κομμάτια γης που έχουν εις βάρος της προσωπικής τους χρήσης. Το αποτέλεσμα θα είναι η έλλειψη τροφής. Αυτό το είδος εμπορίου πρέπει να σταματήσει.

Αν εξαιρέσεις τα προβλήματα που δημιουργούνται από την ανάμειξη της Κυβερνήσεως στο συνεταιριστικό τομέα, η Κυβέρνηση παίζει ένα σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη αυτών των συνεταιρισμών. Για παράδειγμα, βοηθά στην μόρφωση, δίδει οικονομική βοήθεια, (δάνεια), παρέχει συμβούλους και νομική υποστήριξη για βοήθεια από το εξωτερικό. Η Κένυα, όπως και άλλα αναπτυσσόμενα κράτη, ικανοποιείται με τον τεράστιο ρόλο που παίζει ο συνεταιρικός τομέας, στην κοινωνική αλλά και στην οικονομική ανάπτυξη. Για αυτό το λόγο η κυβέρνηση της Κένυας αποφάσισε να δημιουργήσει το Υπουργείο Ανάπτυξης συνεταιρισμών, για να υποστηρίξει την διαφημιστική πορεία καθώς και την επίβλεψη των συνεταιρισμών.

Έχει γίνει προσπάθεια να φέρουν στην δημοσιότητα μερικά από τα βασικά προβλήματα και να περιορίσουν ότι εμποδίζει στην ανάπτυξη του τόπου. Αυτά τα προβλήματα υπάρχουν βασικά μεταξύ άλλων, στην Διαχείριση, Λογιστική, μόρφωση και εκπαίδευση. Έχουν γίνει προσπάθειες να βρεθούν λύσεις που αποσκοπούν σε μελλοντικές προοπτικές και δυνατότητες.

Τμήμα I: Συνεταιριστική Κοινωνία

(1) Ορισμός

Ο όρος Συνεταιρισμός σημαίνει να δουλεύεις μαζί με άλλους για ένα κοινό σκοπό. Για αυτό οι συνεταιριστικές κοινωνίες δεν μπορούν να υπάρξουν χωρίς κάποιου είδους συνεργασία. Μία συνεταιριστική κοινωνία αποτελείται από μία ομάδα ανθρώπων, που έχουν ενωθεί οικειοθελώς, για να πετύχουν κοινούς κοινωνικούς και οικονομικούς σκοπούς. Η ομάδα πάντως πρέπει να υπόκεινται και να εναρμονίζεται σε συγκεκριμένες συνεταιριστικές αρχές. Αυτό σημαίνει ότι όλες οι κοινωνικές και οικονομικές δραστηριότητες πρέπει να γίνονται ομαδικώς. Όπως χρησιμοποιείται στο συνεταιρικό κίνημα η λέξη συνεταιρισμός

σημαίνει «μία αυτόνομη ομάδα ανθρώπων ενωμένων οικειοθελώς στην αντιμετώπιση από κοινού των οικονομικών τους, κοινωνικών τους και πολιτιστικών τους αναγκών και φιλοδοξιών μέσω μιας ενωμένης από κοινού και που λειτουργεί δημοκρατικά επιχείρησης». Οι συνεταιρισμοί λειτουργούν με βάση των αρχών τους για αμοιβαία βοήθεια, αλληλεγγύη, και δημοκρατική διαχείριση. Οι συνεταιρισμοί ωφελούν τα μέλη τους μέσω των δραστηριοτήτων τους στις επιχειρήσεις τους. Όταν λέμε Συνεταιρισμοί εννοούμε δημοκρατικές οργανώσεις, που όποιος θέλει να γίνει μέλος ή θέλει να δημιουργήσει μία συνεταιριστική κοινωνία, μπορεί να το κάνει ελευθέρως. Άνθρωποι που θέλουν να κάνουν ένα τέτοιο συνεταιρισμό πρέπει να αισθάνονται την ανάγκη και να είναι σίγουροι ότι μέσω ενός συνεταιρισμού οι ανάγκες τους θα πραγματοποιηθούν. Οι συνεταιρισμοί είναι ανεξάρτητοι από τον έλεγχο της Πολιτείας. Αλλά στην Κένυα αυτό δεν ισχύει λόγω της ανάμιξης που έχει η Κυβέρνηση στις συνεταιριστικές επιχειρήσεις. Η Κυβέρνηση το κάνει αυτό μέσω του Υπουργείου Συνεταιριστικής Αναπτύξεως που δημιουργήθηκε το 1974 για να υποστηρίξει την διαφημιστική προώθηση και την επίβλεψη των συνεταιρισμών.

Ο έμμεσος έλεγχος της Πολιτείας γίνεται ευρέως μέσω του Σωματείου. Το σωματείο απλώς ήταν εξουσιοδοτημένο να φέρει εις πέρας όλες τις δύσκολες και ευαίσθητες περιπτώσεις που εμπλέκονται με τον έλεγχο της Πολιτείας. Αλλά επειδή το Υπουργείο χρησιμοποίησε το σωματείο σαν όργανο του στο να ελέγχει τις κοινωνίες, το Υπουργείο δεν έχει γίνει ο στόχος αρνητικών συνδυασμών, όπως θα μπορούσε να είχε γίνει, εάν θα είχε ανακατευθεί στις κοινωνικές δραστηριότητες άμεσα.

Συνεταιριστικό Σωματείο

Το συνεταιριστικό σωματείο είναι μία υπεύθυνη νομικώς κοινωνία, που δέχεται περιορισμένο αριθμό μελών. Τουλάχιστον τρεις απλές κοινωνίες θα έκαναν σωματείο. Είναι γενικώς, συνηθισμένο το να βρεις περισσότερα από ένα συνεταιριστικό σωματείο σε μία περιοχή, το οποίο όμως θα έχει διαφορετική δραστηριότητα. Για παράδειγμα, το Σωματείο του Συνεταιρισμού Καφέδων, το

Σωματείο του Συνεταιρισμού Γαλακτοκομικών Προϊόντων, το Σωματείο του Συνεταιρισμού Βάμβακος, κλπ. Πάντως εάν υπάρχει ένα μόνο συνεταιριστικό σωματείο να ασχολείται με όλες τις υποθέσεις, τότε θα ονομάζεται Συνεταιριστικό Σωματείο Περιοχής, με τις διοικητικές του βάσεις βασισμένες στις διοικητικές βάσεις της Κυβερνήσεως.

Είναι Πολιτική της Κυβερνήσεως να ενθαρρύνει την ίδρυση απλών ή με πολλαπλές δραστηριότητες, συνεταιριστικά σωματεία σε κάθε περιοχή. Ένα σωματείο με πολλαπλές λειτουργίες θα βοηθούσε στο να κατανεμηθούν τα έξοδα περισσότερο, που αυτό θα μεγάλωνε τις ωφέλειες των συνεταιρισμών.

Η λέξη Κοινωνία κάτω από την Συνεταιριστική Κοινωνία, αφορά την βασική συνεταιριστική κοινωνία, καθώς και το συνεταιριστικό σωματείο.

Οι λειτουργίες και οι στόχοι ενός συνεταιριστικού σωματείου είναι να διευκολύνει την προώθηση των ενδιαφερόντων των μελών του. Η βασική υπεροχή του στην απλή κοινωνία είναι η θεωρία της οικονομικής κλίμακας. Είναι σε θέση να προβεί σε επιχειρηματικές δραστηριότητες μεγάλης κλίμακας με ελάχιστο κόστος. Για παράδειγμα, το Συνεταιριστικό σωματείο του Κιάμπου δύναται να εισάγει λίπασμα, εντομοκτόνα, Αγροτικά εργαλεία και μηχανήματα. Το Συνεταιριστικό σωματείο της Μαλάμπα/Μαλακίσι παράγει φαγώσιμο λάδι και σαπούνι, στο Συνεταιριστικό σωματείο του Meru, λειτουργεί μία αξιοθαύμαστη επιχείρηση με μύλους. Με αυτό τον τρόπο, η δημιουργία συνεταιριστικών σωματείων, έχει βοηθήσει σε μεγάλη κλίμακα να επιταχύνει τον ρυθμό της αναπτύξεως, και την μεταμόρφωση της αγροτικής κοινωνίας και του οικονομικού περιβάλλοντος της.

Τμήμα II: Οι Αρχές του Συνεταιρισμού

Στην Κένυα, όπως και στις άλλες Χώρες του κόσμου, οι συνεταιρισμοί μοιράζονται ποικίλες αρχές που μέσω αυτών διακρίνονται από άλλους οργανισμούς. Αυτές οι αρχές υιοθετήθηκαν από την Διεθνή Συνεταιριστική Ομοσπονδία, που κάθε αληθινή συνεταιριστική κοινωνία πρέπει να υποστηρίζει, και είναι:

- Ελεύθερη εγγραφή μελών
- Δημοκρατική διαχείριση
- Περιορισμένος βαθμός ενδιαφέροντος
- Διευθέτηση πλεονασμού
- Επιμόρφωση Συνεταιρισμού
- Συνεργασία με άλλους Συνεταιρισμούς

(1) Ελεύθερη Εγγραφή Μελών

Αυτή η αρχή λέει ότι η εγγραφή μελών στις συνεταιριστικές κοινωνίες πρέπει να είναι ελεύθερη και οικειοθελώς, και να διατίθεται χωρίς υλικά εμπόδια, ή κοινωνικές, πολιτικές, θρησκευτικές ή κοινωνικό-οικονομικές διακρίσεις. Αυτό σημαίνει ότι όλα τα άτομα που θέλουν να ωφεληθούν από το σωματείο και δέχονται υπεύθυνα να γίνουν μέλη μπορούν ελεύθερα να εγγραφούν. Θεμελιωδώς, αυτό σημαίνει ότι ένας συνεταιρισμός πρέπει να αποτελείται από ανθρώπους που μπορούν να συμμετέχουν στις επιχειρήσεις του και να μπορούν να αποκομίζουν οφέλη από τις υπηρεσίες του.

Πάντως, υπάρχουν βασικές εξαιρέσεις αυτής της αρχής που πρέπει να ξεκαθαριστούν. Πρέπει να σημειωθεί ότι μία συνεταιριστική κοινωνία, όπως και μία κυβέρνηση, μπορεί να βάζει σαν όρο προϋποθέσεις που πρέπει να επιληφθούν από ένα άτομο που επιθυμεί να συμμετάσχει σε μία συνεταιριστική κοινωνία, για παράδειγμα, ηλικία, χαρακτήρας, ακεραιότητα, δηλαδή όχι ψυχασθενής. Περαιτέρω, για να υπάρξει αρμονία μεταξύ των μελών, οι συνεταιριστικοί κανόνες μπορεί να αποκλείουν άτομα με κακό χαρακτήρα, που είναι ανεύθυνοι, και συνεπώς είναι πιθανόν να δημιουργήσουν ρίξεις μεταξύ των μελών. Για παράδειγμα, μία συνεταιριστική κοινωνία Αποταμιεύσεως και Πιστώσεως ή μία Τράπεζα, θα πρέπει να μην δεχτεί για μέλος ένα άτομο που δεν έχει φερεγγυότητα και ένας συνεταιρισμός Στεγαστικός, μπορεί να περιορίσει το νούμερο των μελών του ανάλογα με τον αριθμό των σπιτιών που έχει διαθέσιμα.

Σε αυτές τις χώρες όπου η Κυβέρνηση προστατεύει την πρόωθηση και ενθαρρύνει την ανάπτυξη των συνεταιρισμών μέσω πιστωτικών προγραμμάτων (δανείων), το να γίνεις μέλος είναι απαραίτητο. Για παράδειγμα, σε μία τέτοια

περίπτωση, ένας νόμος μπορεί να εγκριθεί, δηλαδή το να απαιτείτε από τα άτομα που θέλουν να λάβουν μέρος στα προγράμματα να ανήκουν σε συνεταιρισμό. Ή η Κυβέρνηση μπορεί να περάσει ένα νόμο, και αυτή είναι η περίπτωση που συμβαίνει στην Κένυα, δηλαδή, εάν μία συνεταιριστική κοινωνία, σε μία περιοχή, εμπορεύεται ένα σταθερό ποσοστό κάποιας σοδειάς, άτομα που παράγουν την ίδια σοδειά στην ίδια περιοχή, αλλά δεν είναι μέλη μιας συνεταιριστικής κοινωνίας, θα πρέπει απαραίτητως να γίνουν μέλη στην δική τους αντίστοιχη περιοχή. Η Κυβέρνηση γνωρίζει, ότι με το να δώσει σε μία συνεταιριστική κοινωνία το μονοπώλιο στο να εμπορεύεται την σοδειά, αυτοί οι παραγωγοί που αναγκάζονται να γίνουν μέλη για να λάβουν μέρος στο εμπόριο κερδίζουν, και έτσι θα κερδίσει και η Κυβέρνηση. Είναι έτσι επιβεβαιωμένο ότι με την φυσική εξέλιξη των πραγμάτων, η ελεύθερη εγγραφή μελών και ελευθερία στην συμμετοχή ενός συνεταιρισμού, σπανίως μπορεί, ή ποτέ, να είναι απόλυτη.

(2) Δημοκρατική διαχείριση

Οι Συνεταιριστικές κοινωνίες είναι δημοκρατικές οργανώσεις. Για αυτό τον λόγο, οι υποθέσεις τους πρέπει να διαχειρίζονται από άτομα εκλεγμένα ή διαλεγμένα με κάποιο τρόπο ώστε να συμφωνούν τα μέλη, και να λογαριάζονται από αυτά. Μέλη μιας απλής συνεταιριστικής κοινωνίας, πρέπει να απολαμβάνουν ίσα δικαιώματα ψήφου, και επίσης να λαβαίνουν μέρος σε αποφάσεις που αφορούν τις κοινωνίες τους. Σε ένα συνεταιριστικό σωματείο, η διαχείριση πρέπει να γίνεται με δημοκρατικό και κατάλληλο τρόπο. Έχει παρατηρηθεί, πάντως, ότι σε ορισμένες περιοχές, τα μέλη των συνεταιριστικών σωματείων, έχουν ίσα δικαιώματα. Αυτή ή ισότητα τους δίνει την κατάλληλη βάση για δημοκρατική διαχείριση. Έτσι το ενδιαφέρον των μελών για οποιαδήποτε δοθείσα κατάσταση μπορεί μόνο να προσδιορισθεί από τους ίδιους.

(3) Περιορισμένος βαθμός Ενδιαφέροντος

Το συνεταιριστικό οικονομικό σύστημα έχει καταρρεύσει με την εξάσκηση των συνηθισμένων επιχειρήσεων που ψάχνουν για κέρδος, όχι μόνο

μέσω των κανόνων της συνεργασίας και του δημοκρατικού ελέγχου, αλλά επίσης και μέσω των κανόνων που καθορίζουν την τοποθεσία και την διανομή των ταμειευτικών και των οικονομικών οφελών, που κάθε επιτυχημένη συνεταιριστική κοινωνία επιφέρει στα μέλη της. Έτσι, το μοίρασμα κεφαλαίου, εάν ληφθεί, πρέπει μόνο να λαμβάνει ένα περιορισμένο με ακρίβεια ποσοστό τόκου.

(4) Διευθέτηση Πλεονασμού

Τα οικονομικά οφέλη που αποφέρουν οι συνεταιριστικές κοινωνίες στα μέλη τους, είναι ποικίλων ειδών και δίδονται αναλόγως την κάθε περίπτωση και με διαφορετικούς τρόπους. Μπορεί να είναι σε μορφή χρήματος, αγαθών ή και υπηρεσιών. Μπορεί να δίδονται άμεσα, σε σύντομα χρονικά διαστήματα ή και μακροχρόνια. Μπορεί μερικά να δίδονται ομαδικά και άλλα ατομικώς. Στην απόφαση για τον τρόπο και με τι αναλογίες ή ποσά πρέπει να γίνεται η διευθέτηση ή το μοίρασμα πλεονασμού ή οικονομιών τα μέλη σαν μία ενότητα έχουν και πρέπει να έχουν απόλυτη κρίση (απόφαση). Το πλεόνασμα μπορεί να δίνεται και σαν δώρο ή μέρισμα.

Οι αντικειμενικοί στόχοι των συνεταιρισμών δεν είναι να κερδοσκοπούν. Είναι αλήθεια πάντως, ότι ένας καλά και λειτουργικά οργανωμένος συνεταιρισμός θα πρέπει συνήθως να τελειώνει με ένα ισόρροπο ταμείο σε μία περίοδο συνεργασίας, αφού θα έχει πληρώσει όλα τα έξοδα λειτουργίας, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων και για άλλες προβλεπόμενες από τον νόμο διευθετήσεις. Αυτή η ισορροπία ονομάζεται πλεόνασμα. Το πλεόνασμα προέρχεται από ποσά ποσοστών που χρεώνονται στις συναλλαγές τους τα μέλη με την κοινωνία για να καλυφθούν έξοδα της κοινωνίας. Το πλεόνασμα ανήκει στα μέλη της κοινωνίας, και θα πρέπει να διανέμεται σε αυτά, με ένα δίκαιο τρόπο.

(5) Επιμόρφωση Συνεταιρισμού

Αυτή η αρχή αποσκοπεί να διασφαλίσει ότι, τα μέλη των συνεταιρικών κοινωνιών, συμπεριλαμβανομένων και συνεταιρικών υπευθύνων, εργαζομένων και το γενικό κοινό είναι καλά πληροφορημένοι για τα συνεταιρικά θέματα. Για

αυτό είναι σημαντικό να λαμβάνονται μέτρα για την οργάνωση καταλλήλων εκπαιδευτικών προγραμμάτων, ώστε να προσκομίζονται οι απαραίτητες πληροφορίες, σε σχέση των συνεταιριστικών αρχών, μεθόδων επιχειρήσεων και γενική διοίκηση των συνεταιρισμών, σε όλους που ενδιαφέρονται για την προώθηση, εποπτεία, επιμέλεια και διεύθυνση αυτών των ινστιτούτων. Είναι σημαντικό ότι αυτοί που συμμετέχουν στην συνεργασία, να λαβαίνουν μέρος στην μόρφωση και στην επιμόρφωση. Η μόρφωση που απαιτείται από τα συνεταιριστικά μέλη περιλαμβάνει γενικές γνώσεις, εκμάθηση τεχνικών ειδικοτήτων και εκπαίδευση στην συνεταιριστική επαφή και συμπεριφορά. Η μόρφωση πρέπει να είναι ακριβής, συστηματική όσο και καταρτισμένη με τα τελευταία επιτεύγματα, ανάλογα με τον χρόνο και την διάθεση μαθήσεως. Επίσης συμπεριλαμβάνει γνώση των ιδιαίτερων τύπων του συνεταιρισμού που ανήκουν και γνώση του οικονομικού και κοινωνικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργούν οι κοινωνίες τους.

Σε σχέση των εκλεγομένων λειτουργών, το επιμορφωτικό τους πρόγραμμα θα εστιάζεται περισσότερο σε γνώσεις επιχειρήσεων. Και σε σχέση των επαγγελματικών υπαλλήλων, το πρόγραμμα περιλαμβάνει όλα αυτά που θα τους κάνει τόσο ικανούς όσο εκείνους που έχουν ανταποκριθεί στα τμήματα αλληλογραφίας ιδιωτικών και δημοσίων τομέων της οικονομίας. Οι υπάλληλοι επίσης θα χρειάζονται την καλύτερη υπάρχουσα ειδίκευση στην κατάλληλη τεχνική. Εν ολίγοις, μπορεί να ειπωθεί ότι η μόρφωση όλων των συνεταιίρων ανεξαιρέτως έχει μεγάλη σημασία.

(6) Συνεργασία με άλλες Συνεταιριστικές Κοινωνίες

Όλες οι συνεταιριστικές οργανώσεις για να υπηρετήσουν καλά τα συμφέροντα των μελών τους και τις κοινωνίες τους, θα πρέπει ενεργά να συνεργάζονται με κάθε πρακτικό τρόπο με άλλους συνεταιρισμούς σε τοπικά, εθνικά και διεθνή επίπεδα. Πρέπει να υποστηρίζουν ο ένα τον άλλον και να λειτουργούν σαν μέλη μίας κοινής ενωμένης προσπάθειας, και να κατανοήσουν τα αντικείμενα και τις ιδέες του κινήματος σαν μία ενότητα.

Οι Συνεργάτες ανά τον κόσμο, πρέπει να κατανοήσουν σε βάθος ότι ο πιο σημαντικός σκοπός του συνεταιριστικού κινήματος, είναι η προώθηση των

κοινωνικών και οικονομικών δικαιωμάτων των ανθρώπων, και ότι η επιδίωξη και κατάκτηση αυτού του υψηλού σκοπού, απαιτεί δραστήριες και σοβαρές προσπάθειες προς την υλοποίηση της παγκοσμίου ειρήνης.

Τμήμα III

Τύποι και Λειτουργίες των Συνεταιριστικών Κοινωνιών

Στην Κένυα, υπάρχουν διαφορετικοί τύποι συνεταιριστικών κοινωνιών. Αυτοί οι συνεταιρισμοί υπάγονται σε διαφορετικές κατηγορίες ανάλογα την δομή τους και την δραστηριότητα τους. Κάθε ένας από αυτούς τους τομείς παρουσιάζεται σε Εθνικό επίπεδο από την δική του οργάνωση. Διεθνώς, το συνεταιριστικό κίνημα ενσωματώνεται στον σχηματισμό της Διεθνούς Ομοσπονδίας, που έχει ως βάσει την Γενεύη.

Από τότε που η Κένυα έκανε γρήγορες οικονομικές και κοινωνικές βελτιώσεις μετά την απόκτηση της Ανεξαρτησίας το 1963, ο συνεταιριστικός τομέας είναι μία περιοχή που έχει αναπτυχθεί από όλες τις απόψεις αναπτύξεως της χώρας. Μέσω των συνεταιρισμών, παραγωγή σιτηρών, για παράδειγμα, καφέ, πυρέθρου, αραποσιπιού, έχουν αυξηθεί σημαντικά. Ταμειευτικοί και Πιστωτικοί Συνεταιρισμοί έχουν δώσει την δυνατότητα στα μέλη τους να κινητοποιήσουν μεγάλα ποσά χρημάτων, που στην συνέχεια τα έχουν χρησιμοποιήσει για κοινωνικούς και οικονομικούς σκοπούς, προς όφελος των μελών τους και της χώρας σαν ενότητα. Γνωρίζοντας για αυτή την μεγάλη εξάπλωση του συνεταιριστικού κινήματος, ήρθε η ανάγκη δημιουργίας εθνικών συνεταιριστικών οργανισμών συμπεριλαμβανομένου και του εθνικού συνεταιριστικού οργανισμού, δηλαδή την Εθνική Ομοσπονδία Συνεταιρισμών της Κένυα, (KNFC).

Η Εθνική Ομοσπονδία Συνεταιρισμών της Κένυας, είναι το εθνικό συνεταιριστικό σώμα που ιδρύθηκε το 1964. Γενικά, αυτός ο οργανισμός σχηματίστηκε για να επιφέρει γρηγορότερα την συνεταιριστική ανάπτυξη στην Κένυα, ή μάλλον, για να βοηθήσει στην λειτουργία των συνεταιρισμών. Μέλη αυτής της ομοσπονδίας είναι συνεταιριστικά σωματεία, εκτεταμένοι ανά την χώρα συνεταιριστικοί οργανισμοί, και σε περιοχές που συνεταιριστικά σωματεία

δεν υπάρχουν, απλές συνεταιριστικές κοινωνίες μπορούν να προσκολληθούν απευθείας.

Αντικειμενικοί στόχοι της Εθνικής Ομοσπονδίας Συνεταιρισμών της Κένυας (KNFC)

- να ενώσει όλες τις νομικώς καταχωρημένες συνεταιριστικές κοινωνίες της Κένυας σε ένα συνεταιριστικό οργανισμό, για κοινό καλό, και χωρίς να εμποδίσει την αυτονομία τους.
- να διαφυλάξει τις συνεταιριστικές αρχές.
- να ενεργεί σαν φωνή και σαν αντιπρόσωπος του συνεταιριστικού κινήματος σε θέματα που αφορούν τις συνεταιριστικές δραστηριότητες και να συμβουλεύει τον υπεύθυνο Υπουργό για την συνεταιριστική ανάπτυξη.
- να ενθαρρύνει την εγκαθίδρυση ικανοποιητικής διαχειριστικής μονάδος και να τυποποιήσει ομοιόμορφα τον λογιστικό έλεγχο.
- να συλλέγει και να διαδίδει, πληροφορίες και στατιστικές που αφορούν ή είναι σχετικές με τους συνεταιρισμούς ή συνεταιριστικά σώματα.
- να συμβουλεύει τα μέλη της για τα επιμορφωτικά προγράμματα που υπάρχουν, και να οργανώνει τμήματα επιμορφωτικά και εκπαιδευτικά.
- να ενθαρρύνει την ανάπτυξη του συνεταιριστικού κινήματος με κάθε πιθανό τρόπο, ιδιαιτέρως, με την ανέγερση κτιρίων για την χρήση του συνεταιριστικού κινήματος και προς πληροφόρηση των συνεταιριστικών σωμάτων.
- να υιοθετεί επικοινωνία μεταξύ των συνεταιριστικών οργανώσεων της Κένυας και των συνεταιριστικών σωμάτων άλλων χωρών.

Χρειάζεται να τονισθεί ότι, η Εθνική Συνεταιριστική Ομοσπονδία της Κένυας είναι οργανισμός που ανήκει σε όλα τα μέλη των συνεταιριστικών ινστιτούτων της χώρας. Ενώνει όλους τους συνεταιριστικούς τομείς και προσφέρει ένα χώρο για τα κοινά συμφέροντα.

Τομείς και οι Εθνικές τους Οργανώσεις.

- Αγροτικοί Συνεταιρισμοί.
- Καταναλωτικοί Συνεταιρισμοί.
- Στεγαστικοί Συνεταιρισμοί.
- Ταμιευτικοί και Πιστωτικοί Συνεταιρισμοί.
- Βιοτεχνικοί και Χειροτεχνικοί Συνεταιρισμοί.
- Συνεταιρισμοί Παροχής Υπηρεσιών.
- Συνεταιρισμοί πολλαπλών επιδιώξεων.

(Α) Αγροτικοί Συνεταιρισμοί

Αυτοί είναι συνεταιρισμοί στον αγροτικό τομέα. Συμπεριλαμβάνουν συνεταιρισμούς καφέ, πυρέθρου, γαλακτοκομικούς, βάμβακος, ζαχαροκάλαμου και αλιείας.

Οι αρμοδιότητες τους είναι να συλλέγουν, επεξεργάζονται, αποθηκεύουν και να πωλούν τα προϊόντα των μελών. Πληρωμές γίνονται στα μέλη σε τακτά διαστήματα. Αυτοί οι συνεταιρισμοί επίσης, τροφοδοτούν τα μέλη με αγροτικά είδη, για παράδειγμα, σπόρους, λιπάσματα, αγροτικά μηχανήματα και εξοπλισμό. Περαιτέρω ακόμα μπορούν να διευθετήσουν για πίστωση και προπληρωμές για τους αγρότες.

(1) Συνεταιρισμοί Καφέ

Ο καφές είναι για την Κένυα το πιο σταθερό και πολύτιμο εξαγόμενο είδος και με το μεγαλύτερο κέρδος ξένου συναλλάγματος, επιφέροντας πάνω από 30% ξένου συναλλάγματος της χώρας. Η χρήση σύγχρονης τεχνολογίας, για την βελτίωση της παραγωγής και της ποιότητας του καφέ είναι πάντως αναγκαίες στο να αυξήσουν την οικονομία της χώρας και να βελτιώσουν την ποιότητα της ζωής των ανθρώπων της Κένυας, που η πλειονότητα ζει σε αγροτικές περιοχές.

Οι συνεταιρισμοί καφέ χειρίζονται ένα μεγάλο μέρος της ολικής παραγωγής καφέ στην Κένυα. Μπορούν κάλλιστα να συγκριθούν σε ποιότητα με τους ιδιώτες γαιοκτήμονες του καφέ. Γενικά, οι συνεταιρισμοί του καφέ

λειτουργούν πιο αποδοτικά και αποτελεσματικά. Πιστεύουν, ότι αυτή η επιτυχία οφείλεται στο γεγονός ότι ο καφές ήταν το πρώτο αγροτικό είδος εξαγωγής που διοργανώθηκε και μπήκε στην αγορά από τους συνεταιρισμούς. Υπάρχουν, φυσικά μερικοί συνεταιρισμοί καφέ που δεν έχουν φτάσει σε υψηλό βαθμό αποδοτικότητας ακόμα. Πάντως, με ένα πρόγραμμα αποσκοπεί στην ομοιόμορφη εξυπηρέτηση, υπό την επίβλεψη των συνεταιριστικών σωματείων κάθε περιοχής, ελπίζουν ότι ακόμα και οι αδύναμοι συνεταιρισμοί θα βελτιωθούν.

(2) Συνεταιρισμοί Πυρέθρου

Οι ιδιώτες, αγρότες μικρής κλίμακας, άρχισαν να καλλιεργούν το πύρεθρο κατά το 1950. Αλλά οι συνεταιρισμοί πυρέθρου δημιουργήθηκαν λίγο μετά. Αυτό συνέβη γιατί οι συνεταιριστικές κοινωνίες άρχισαν να γίνονται γνωστές. Σήμερα, η παραγωγή αυτού του είδους από τους αγρότες μεσαίας τάξεως ανέρχεται πάνω από 90% της ολικής παραγωγής της χώρας. Ωστόσο, με την εισαγωγή συνθετικών εντομοκτόνων στην αγορά, τα τελευταία χρόνια, η ζήτηση για πύρεθρο είχε εκλείψει. Με την παγκόσμια προσπάθεια για την διαφύλαξη του περιβάλλοντος, όμως, η ζήτηση πυρέθρου στην αγορά έχει αυξηθεί κατά πολύ. Ο τζίρος της σοδειάς του 1979 σε νόμισμα σελίνι της Κένυας έδειξε πάνω από 150 εκατομμύρια, μόνο από τους συνεταιρισμούς, επιβεβαίωσε αυτή την άνοδο της ζήτησης.

(3) Γαλακτοκομικοί Συνεταιρισμοί

Οι γαλακτοκομικοί συνεταιρισμοί είναι ένας μεγάλος αριθμός απλών συνεταιριστικών κοινωνιών στην Κένυα. Αυτοί οι απλοί γαλακτοκομικοί συνεταιρισμοί, ενώθηκαν για να σχηματίσουν γαλακτοκομικά συνεταιριστικά σωματεία σε κάθε περιοχή. Ο κύριος σκοπός της απλής γαλακτοκομικής συνεταιριστικής κοινωνίας είναι η ίδρυση συλλογικών κέντρων, ούτως ώστε τα μέλη να μπορούν να παραλάβουν γάλα για την περαιτέρω παράδοση του στα συνεταιριστικά γαλακτοκομικά εργοστάσια της Κένυας, μέσω των συνεταιριστικών σωματείων. Επίσης προμηθεύει με φρέσκο γάλα τους τοπικούς καταναλωτές, συμπεριλαμβάνοντας, προμήθειες σε ξενοδοχεία και σε

ιδιώτες. Αλλά η αποστολή του γαλακτοκομικού συνεταιριστικού σωματείου είναι να αποθηκεύει γάλα και να το προμηθεύει σε συνεταιριστικά γαλακτοκομεία της Κένυας.

Ωστόσο, σε μέρη που τα συνεταιριστικά γαλακτοκομικά κέντρα της Κένυας δεν είναι διαθέσιμα, τα γαλακτοκομικά σωματεία έχουν ψυκτικές εγκαταστάσεις, για να διατηρούν το γάλα μέχρι να μεταφερθεί στους γαλακτοκομικούς σταθμούς της Κένυας. Έχει σημειωθεί, ότι σαν αποτέλεσμα συγκεκριμένων αλλαγών στην βιομηχανία, για παράδειγμα: η εξάλειψη του γαλακτοκομικού αναλογικού συστήματος, εισαγωγή καλύτερης ποιότητας κοπαδιών και ιδιαίτερα, η αύξηση των τιμών γάλατος, έχουν κάνει τους γαλακτοπαραγωγούς πιο δραστήριους και τους έχουν παρακινήσει σε υψηλό βαθμό. Αυτό έχει πράγματι αυξήσει την παραγωγή γάλατος.

(4) Συνεταιρισμοί Βάμβακος

Οι συνεταιρισμοί βάμβακος δημιουργήθηκαν από καλλιεργητές που είχαν ως γενική αρχή να συμμετέχουν στην όλη διαδικασία, που περιλαμβάνει ακόμα και τη ιδιοκτησία εκκοκκιστικών μηχανημάτων. Ωστόσο οι περισσότεροι συνεταιρισμοί βάμβακος συνέχισαν να λειτουργούν μόνο ως συλλεκτικοί πράκτορες των εμπόρων βάμβακος, οι οποίοι συνήθως λαμβάνουν το καλύτερο ποσοστό της επιχειρήσεως με την εκκόκκιση του προϊόντος. Η επιτροπή για την έρευνα και κατάκτηση της αγοράς βαμβακόσπορου και χνουδιού βάμβακος επέτρεψε να έχουν οι συνεταιρισμοί ένα πολύ μικρό ποσοστό προμήθειας στην επιχείρηση του βάμβακος. Αυτό εξηγεί γιατί οι συνεταιρισμοί βάμβακος έχουν λειτουργήσει πολύ φτωχικά. Η κυβέρνηση προσφάτως έχει κάνει θετικά βήματα και έδωσε όλη την απαραίτητη ενθάρρυνση και υποστήριξη. Αυτές οι θετικές κινήσεις της κυβερνήσεως έχει κάνει δυνατόν στους συνεταιρισμούς να αποκτήσουν μερικές από τις εκκοκκιστικές μηχανές, με δάνεια μέσω της συνεταιριστικής Τράπεζας της Κένυας. Είναι περαιτέρω σημειωτέον ότι η επεξεργασία και πώληση του βάμβακος έχει ξεκινήσει και εγγυείται και χρηματοδοτείται από την Παγκόσμια Τράπεζα (World Bank). Ο κύριος αντικειμενικός σκοπός είναι να επαναφέρει τις εκκοκκίσεις και να βελτιώσει τις

συνθήκες της αγοράς. Αυτό βεβαίως και θα προωθήσει την βιομηχανία βάμβακος της χώρας.

(5) Συνεταιρισμοί ζαχαροκάλαμου

Η βιομηχανία σακχάρως της Κένυας είναι μία από τις πιο ανθηρές βιομηχανίες της χώρας. Πίσω στο 1920 δύο ιδιωτικές εταιρείες, η Mĩwani και η Ramisi ιδρύθηκαν στην Nyanza και στις παράκτιες περιοχές αντιστοίχως. Ωστόσο η Ramisi έγινε αποδεκτή το 1988. Για να έχει η χώρα επαρκή παραγωγή σακχάρως η κυβέρνηση ανέλαβε την αρχηγία της αναπτύξεως βιομηχανίας με το να ιδρύσει πέντε ακόμα εργοστάσια/εταιρείες σακχάρως: Muhoroni το 1966, Chemelil το 1968, Mumias το 1973, Nzoia το 1978 και εταιρεία σακχάρως της South Nyanza (Sony) το 1979. Από τα πέντε εργοστάσια μόνο τα Chemelil, Sony και Mumias έχουν λειτουργήσει με υψηλό βαθμό αποδόσεως. Το Muhoroni και Nzoia έχουν γίνει προβληματικά.

Η ζάχαρη παράγεται και από ιδιώτες παραγωγούς και από συνεταιρισμούς, αλλά ο συνεταιριστικός τομέας δεν έχει πετύχει πλήρως. Υπάρχει ένας αριθμός από Συνεταιριστικές κοινότητες ζαχαροκάλαμου εν ενεργεία στην Κένυα και μερικές από αυτές είναι θυγατρικές του συνεταιριστικού σωματείου. Το σωματείο τροφοδοτεί περισσότερο από τριάντα συνεταιριστικές κοινότητες καλλιεργητών ζαχαροκάλαμου στις περιοχές που δεν υπάρχει σωματείο. Τα συνεταιριστικά σωματεία ζαχαροκάλαμου και οι συνεταιριστικές κοινότητες, έχουν την ευθύνη για την μεταφορά του ζαχαροκάλαμου από τα αγροκτήματα στα εργοστάσια, χρησιμοποιώντας τα δικά τους φορτηγά και τρακτέρ. Οι συνεταιρισμοί χρεώνουν ποσοστά για αυτήν την εξυπηρέτηση, ώστε να μπορούν να καλύπτουν τα έξοδα αυτής της επιχειρήσεως.

Η αξία και το κόστος που λαμβάνονται για τέτοιου είδους εξυπηρετήσεις αφαιρούνται όταν πληρωθεί ο αγρότης. Οι αγρότες λαβαίνουν χαμηλές πληρωμές, λόγω αυτών των αφαιρέσεων, εν συγκρίσει με τους ιδιώτες καλλιεργητές, που δεν προσφέρουν τα αγροκτήματα τους για καλλιέργεια. Οι ανεξάρτητοι ιδιώτες μικρής κλίμακας αγρότες πληρώνουν απευθείας για την παροχή εξυπηρετήσεως, συμπεριλαμβανομένης της καλλιέργειας, στις εταιρείες

σακχάρεως. Η χαμηλή πληρωμή των αγροτών σε μεγάλη κλίμακα έχει καταστρέψει την θέληση τους να γίνουν μέλη.

(6) Συνεταιρισμοί Αλιείας

Υπάρχουν πολλές συνεταιριστικές κοινωνίες αλιείας στην Κένυα. Αυτές λειτουργούν γύρω από τις πολλές λίμνες όπως Victoria, Baringo, Naivasha, Turkana καθώς και με τον Ινδικό Ωκεανό. Οικολογικά προβλήματα όπως οι πολλοί βούρκοι της λίμνης Baringo και η εξάπλωση της salvinia στην λίμνη Naivasha, φαίνεται ότι ελάττωσαν την ποσότητα αλιείας. Η μείωση και η μη διαθεσιμότητα ψαριών στην λίμνη Βικτόρια φέρνει το μεγαλύτερο πρόβλημα στην αλιεία των νησιών. Αυτό έχει αναγκάσει μερικούς ψαράδες στην Nyanza να συνεχίσουν τις προσπάθειες τους σε άλλες λίμνες, ιδιαίτερα στην λίμνη Turkana. Είναι οι συνεταιρισμοί των ψαράδων της λίμνης Turkana και της λίμνης Kaloka μεταξύ των λίγων συνεταιρισμών αλιείας που έχουν πρόοδο. Αυτό οφείλεται κατά πολύ στην καλύτερη προώθηση που υπάρχει.

Στην Κένυα, η κυβέρνηση δίδει πολύ σημασία στην εξάπλωση και την βελτίωση της βιομηχανίας ψαρικών. Είναι αλήθεια ότι τα θαλασσινά είναι σχετικά νεοφερμένο είδος, οφειλόμενο κατά πολύ στους τουρίστες που επισκέπτονται και στην αύξηση των μελών της κοινωνίας. Έχουν ληφθεί μέτρα για την αύξηση της αλιείας, ιδίως στις λίμνες, με παρόμοιες αυξήσεις στην αλιεία στους ωκεανούς και στα ποτάμια. Για παράδειγμα, η εισαγωγή στην λίμνη Βικτόρια της πέρκας του Νείλου λίγα χρόνια πριν έχει σαν αποτέλεσμα μεγάλη αύξηση της αλιείας στην λίμνη.

(B) Συνεταιρισμοί Καταναλωτών

Αυτοί οι συνεταιρισμοί έχουν γενικά ιδρυθεί για να εξυπηρετούν τα μέλη τους στην ζήτηση τους για τροφή, ρουχισμό και οικιακά είδη. Τα μέλη τους για να αναπληρώσουν αυτή την ζήτηση λειτουργούν καταναλωτικά μαγαζιά και αποθήκες χονδρικής πωλήσεως, που αποθηκεύονται και διατηρούνται τα απαιτούμενα αγαθά.

Οι πρώτες καταναλωτικές συνεταιριστικές κοινωνίες σχηματίστηκαν το 1960. Αυτές ήταν ο Καταναλωτικός Συνεταιρισμός της African Railway, ο

Καταναλωτικός Συνεταιρισμός της East African Bag and Cordage, και το Συνεταιριστικό κατάστημα της Ismailia. Αυτοί οι συνεταιρισμοί ευημέρησαν και μπορούσαν να πληρώνουν ποσοστά στα μέλη τους. Αργότερα, όμως, άρχισαν να χάνουν την δύναμη τους. Είναι ενθαρρυντικό να σημειωθεί, ότι η κυβέρνηση έχει κάνει προσπάθειες να αναστηλώσει αυτούς τους συνεταιρισμούς.

Δεν χρειάζεται να ειπωθεί ότι εάν οι καταναλωτικοί συνεταιρισμοί ήταν καλά οργανωμένοι και διαχειρίζονταν σωστά, θα μπορούσαν να είχαν λύσει τα τεχνικά προβλήματα που μερικές φορές αντιμετωπίζονται στην χώρα.

(C) Στεγαστικοί Συνεταιρισμοί

Οι Στεγαστικοί συνεταιρισμοί σχηματίστηκαν για να διευκολύνουν την επιλογή αγοράς οικίας σε καλύτερες τιμές και να ενημερώσουν τα μέλη τους με τις κοινωνικές παροχές καθώς και με τις συνεταιριστικές αρχές. Εν ολίγοις, αυτοί οι συνεταιρισμοί μπορούν να προσφέρουν στα μέλη τους σπίτια με τις χαμηλότερες πιθανές τιμές με το να κτίζουν και να ενοικιάζουν ή να πουλούν σπίτια για τα μέλη τους. Από την άλλη εγκρίνουν δάνεια στα μέλη τους για να αγοράσουν ή να κτίσουν τα σπίτια τους.

Ένας άλλος σημαντικός σκοπός είναι ότι προσφέρουν μία κοινωνική, φιλική ατμόσφαιρα που μπορούν τα μέλη να γνωρισθούν και να λάβουν μέρος σε κοινωνικές και οικονομικές δραστηριότητες μαζί. Μία βάση της κοινότητας έχει δημιουργηθεί μέσω των προγραμμάτων των Στεγαστικών συνεταιρισμών που συμπεριλαμβάνει κοινωνικές παροχές όπως, προσφορές για σχολεία, κοινωνικές αίθουσες, δημιουργικούς χώρους, παροχές καταστημάτων, κτίσιμο κέντρων πρώτων υλών και οργάνωση παροχής νερού στην κοινότητα.

Στην Κένυα αυτοί οι συνεταιρισμοί γενικά λειτουργούν κάτω από τις συνεταιριστικές κοινωνίες. Η συνεταιριστική δομή, παρέχει μία μεγάλη ποικιλία στεγαστικών συνεταιρισμών. Αυτό συνήθως εξαρτάται από τις ανάγκες και τις προτιμήσεις ενός συνεταιρισμού, καθώς και από τις τεχνικές και οικονομικές απαιτήσεις ενός προγράμματος. Η επιτυχία ενός στεγαστικού προγράμματος βασίζεται στην συνολική προσπάθεια. Είναι γεγονός ότι εάν πολλοί άνθρωποι υποστηρίξουν ένα πρόγραμμα, η χρηματοδότηση θα επιτευχθεί ευκολότερα από ένα άτομο μόνο τους ως εγγυητής.

(D) Ταμειευτικοί και Πιστωτικοί Συνεταιρισμοί (SACCO)

Μία ταμειευτική και πιστωτική συνεταιριστική κοινωνία μπορεί να περιγραφεί σαν μία συνεταιριστική κοινωνία που ο αντικειμενικός της σκοπός είναι να ενθαρρύνει τα μέλη της να αποταμιεύουν, δημιουργώντας ή προσθέτοντας κεφάλαιο, που μπορεί έτσι μετά να το δανείσει στα μέλη της με ένα λογικό ποσό τόκου. Τα δάνεια δίνονται σαν παροχή κοινωνικής ανάγκης. Ακόμα, τα δάνεια δίνονται για παραγωγικούς λόγους, όπως δάνεια για οικονομική ανάπτυξη. Σαν μία πηγή πιστωτικής παροχής, αυτοί οι συνεταιρισμοί έχουν γενικά πετύχει τον σκοπό τους. Το να έχεις πίστωση είναι χωρίς αμφιβολία ένα μεγάλο κίνητρο να αποταμιεύσεις.

Η παρουσίαση των ταμειευτικών και πιστωτικών συνεταιρισμών, έγινε στα τέλη του 1950 και τότε σχηματίστηκαν και μερικοί τέτοιοι συνεταιρισμοί. Όμως οι περισσότεροι από αυτούς απέτυχαν λόγω ελλείψεως σωστών μεθόδων λειτουργίας και διαχείρισεως. Ωστόσο από την εισαγωγή των ταμειευτικών και πιστωτικών συνεταιρισμών που είχαν ως αρχή ότι η απασχόληση πρέπει να γίνεται με κοινό δεσμό και ακολούθησαν ένα δοκιμασμένο σύστημα, αυτοί οι συνεταιρισμοί ξέφυγαν και πέτυχαν κατά πολύ. Με κοινό δεσμό, σημαίνει ότι όλα τα μέλη που εργάζονταν στον ίδιο εργοδότη, εξουσιοδοτούσαν τον εργοδότη τους να αφαιρεί μηνιαίως από τον μισθό τους ένα ποσόν που είχαν συμφωνήσει εκ των προτέρων και ο εργοδότης να το δίνει στην κοινωνία. Με αυτό τον τρόπο είχε επιτευχθεί η αποταμίευση και με αυτό τον τρόπο εδόθησαν δάνεια. Το μυστικό για την επιτυχία των ταμειευτικών και πιστωτικών συνεταιρισμών είναι *να αποταμιεύεις συστηματικά, να δανείζεσαι με σοφία και να ξεπληρώνεις το χρέος σου εμπρόθεσμα.*

(E) Βιοτεχνικοί και Χειροτεχνικοί Συνεταιρισμοί

Αυτοί οι συνεταιρισμοί περιλαμβάνουν μικρής κλίμακας βιοτέχνες, συντεχνίες και βιομηχανίες. Για παράδειγμα, ο χειροτεχνικός συνεταιρισμός της Akamba, της Wamunyu, ο συνεταιρισμός των Τεχνών, ο συνεταιρισμός των Κοπτών-πέτρας και το συνεταιριστικό σωματείο δεξιotechνών.

Αυτοί οι συνεταιρισμοί λειτούργησαν αρκετά καλά. Ωστόσο, χρειάζεται να οργανωθούν καλύτερα, και οι λειτουργίες τους να βελτιωθούν. Χρειάζεται να

οργανώσουν το εμπορικό τους σύστημα και τρόπους παροχής των προϊόντων τους και στην τοπική αλλά και στις αγορές του εξωτερικού, οργανώνοντας το σύστημα τους να αγοράζουν αυτά που χρειάζονται και να αποθηκεύουν τα ολοκληρωμένα και μη ολοκληρωμένα προϊόντα. Το συνεταιριστικό σωματείο δεξιotechνών πρέπει να δυναμώσει, ώστε να είναι σε θέση να διευθετεί δυναμικά και αποτελεσματικά την διαχείριση αυτών των συνεταιρισμών. Θα πρέπει να δύναται να ρυθμίζει κατάλληλες οικονομικές προϋποθέσεις, πιστώσεως και την διευκόλυνση υπέρ-αναλήψεων. Το λογιστικό σύστημα και ο οικονομικός έλεγχος πρέπει επίσης να οργανωθεί.

(i) Χειροτεχνικοί Συνεταιρισμοί

Η παραγωγή κομφοτεχνημάτων και χειροτεχνικών έργων δεν είναι πρόσφατη. Στην Κένυα, όπως και αλλού, είναι παράδοση. Είναι αλήθεια ότι η ζήτηση χειροτεχνημάτων για την τοπική αγορά όπως και για το εξωτερικό, έχει εξαπλωθεί και διευρυνθεί. Ο χειροτεχνικός συνεταιρισμός Akamba στην Mombasa και ο χειροτεχνικός συνεταιρισμός Wamunyu στην Machakos είναι οι μεγαλύτεροι. Και οι δύο διευθετούν περισσότερο από 70% της ολικής συνεταιριστικής παραγωγής χειροτεχνημάτων στην Κένυα. Ο Maendelo Ya Wanawake (Γυναίκες στην Ανάπτυξη) Χειροτεχνικός Συνεταιρισμός είναι ο τρίτος μεγαλύτερος και αναπτύσσεται καλά. Υπάρχουν και άλλοι μικροί χειροτεχνικοί συνεταιρισμοί που είναι διασκορπισμένοι σε όλη την χώρα.

Είναι μόλις πρόσφατα που ξεκίνησε η αγορά στο εξωτερικό για τους χειροτεχνικούς συνεταιρισμούς και δεν είναι ακόμα αποτελεσματική. Η αγορά κυρίως έχει ξεκινήσει στην Αγγλία, την Αμερική και σε μερικές άλλες χώρες. Οι μεγαλύτεροι αγοραστές του εσωτερικού είναι κυρίως οι τουρίστες που επισκέπτονται την Κένυα.

Ο κύριος περιοριστικός παράγοντας σε αυτούς τους συνεταιρισμούς είναι η ανάμειξη των μεσαζόντων. Αυτοί οι άνθρωποι επηρεάζουν τα μέλη των συνεταιρισμών με το να πληρώνουν απευθείας εκείνους για τα χειροτεχνήματα τους. Αλλά ο συνεταιρισμός θα ξεπεράσει αυτό το πρόβλημα με το να διευθετήσει ανάληψη μέσω τραπεζής και με την επιμόρφωση των μελών. Πρέπει επίσης να διοργανωθεί αποτελεσματική αγορά πωλήσεων.

(ii) Συνεταιριστική Κοινωνία Τεχνών της Κένυας (ART-CO)

Η ART-CO είναι ένας συνεταιριστικός οργανισμός ευρέως γνωστός σε όλη την χώρα που τα μέλη της αποτελούνται από καλλιτέχνες, ηθοποιούς και συγγραφείς δραματικών έργων, χορευτές-παραδοσιακούς και σύγχρονους, συγγραφείς, μουσικούς και άλλων καλλιτεχνών. Για παράδειγμα, όποιοι άλλοι καλλιτέχνες ενδιαφέρονται να επιδείξουν τους ίδιους στόχους χωρίς διακρίσεις. Σε αυτήν την κοινωνία ανήκουν πάνω από 5,000 μέλη. Μέσα σε μόνο έξη μήνες λειτουργίας η Art Co. έχει επιτύχει να πληρώσει στα μέλη της περισσότερα από 60,000 σελίνια Κενυάτικου νομίσματος. Αυτό φανερώνει ένα λαμπρό μέλλον. Η διαχειριστική επιτροπή κάνει φιλόδοξα σχέδια για μελλοντικές δραστηριότητες και δεν υπάρχει κανένας απολύτως λόγος να αμφισβητήσει κανείς ότι αυτός ο συνεταιρισμός θα επιφέρει την οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη της Κένυας.

Η Συνεταιριστική Κοινωνία Τέχνης Περιορισμένων Ευθυνών (ΕΠΕ) της Κένυας είναι ακόμα ένα παράδειγμα μιας βιοτεχνικής συνεταιριστικής κοινωνίας. Ιδρύθηκε το 1983 όταν οι καλλιτέχνες κατανόησαν ότι είχαν να αντιμετωπίσουν πολλά προβλήματα που δεν μπορούσαν να λύσουν μόνοι τους. Είναι αλήθεια ότι η μουσική έχει πράγματι τα πιο σύνθετα προβλήματα. Για παράδειγμα, εκμετάλλευση από τους μεσάζοντες, έλλειψη διορατικότητας και δημιουργικής αντίληψης, έλλειψη μηχανημάτων και χώρων στούντιο ή εργαστηρίων, ανάγκη για μεγάλα ποσά χρημάτων, έλλειψη μορφώσεως και επαγγελματικής εκπαίδευσης καθώς και αποτελεσματική διαχείριση. Όλη η κατανομή του αγοραστικού κυκλώματος της χώρας πρέπει επομένως να αναδιοργανωθεί.

Η βιομηχανία της μουσικής και το παρεμφερές κύκλωμα συντελεστών στην ψυχαγωγία, έχει κερδίσει σημαντικά ποσά στα περασμένα χρόνια. Αλλά οι καλλιτέχνες που είναι οι δημιουργοί, συνέχισαν να καταπνέφουν οικονομικώς όσο και δημιουργικώς. Πολύ λίγα έχουν επενδυθεί ξανά στην βιομηχανία μουσικής από μηχανήματα ή αντιστοίχως πληρωμές των καλλιτεχνών. Κατά αυτόν τον τρόπο μόνο λίγοι καλλιτέχνες που χρησιμοποίησαν σαν αρπακτικά τους συναδέλφους τους τα κατάφεραν. Έχει σημειωθεί ότι το 1980, μόνο λίγες εταιρείες δίσκων υπήρχαν μαζί με λίγους ανεξάρτητους παραγωγούς.

Ο βασικός αντικειμενικός στόχος της Συνεταιριστικής Κοινωνίας Τεχνών της Κένυας (ART-CO) είναι η προώθηση των κοινό-οικονομικών και πολιτιστικών ενδιαφερόντων των μελών της. Η κοινωνία έχει σκοπό να διευθετήσει και να οργανώσει τέτοιου είδους παροχές όπως ταξινόμηση, έρευνα αγοράς, δημιουργική ανάπτυξη και διαχείριση παραγωγής, παροχή πληροφοριών και άλλων παρόμοιων δραστηριοτήτων. Έχει γίνει αντιληπτό ότι τα προβλήματα που αντιμετωπίζει η βιομηχανία τεχνών είναι πράγματι πολύμορφα, για αυτό το σχέδιο αντιμετώπισης τους πρέπει να είναι προσεκτικό και ανάλογο.

(F) Συνεταιρισμοί Εξυπηρέτησεως

Η κύρια λειτουργία αυτών των συνεταιρισμών είναι να παρέχουν εξυπηρέτηση στους ανθρώπους. Οι παροχές εξυπηρέτησεως που δίνουν είναι στην μεταφορά, υγεία, ιατρική και ασφάλεια.

(1) Συνεταιρισμοί μεταφοράς

Η μεταφορά είναι ζωτικής σημασίας στους συνεταιρισμούς το ίδιο όπως και η ευημερία ενός έθνους. Είναι πράγματι αναντικατάστατη σε κάθε συνεισφορά, του εμπορίου και της βιομηχανίας, της παραγωγής μέσω εξαγωγής, στην δημιουργία προσπάθειας και στην βιομηχανία. Ο κύριος αντικειμενικός στόχος ενός συνεταιρισμού μεταφοράς είναι να παρέχουν μεταφορική εξυπηρέτηση στα μέλη αλλά και στο κοινό. Σκοπός τους είναι να το πετυχαίνουν όσο καλύτερα μπορούν και με τον πιο αποτελεσματικό και σωστό τρόπο. Επειδή έχουν μη κερδοσκοπικό κίνητρο, ένας συνεταιρισμός μεταφοράς πρέπει να λειτουργεί σε όλες τις δραστηριότητες του με ευχάριστο και αποδεκτό τρόπο. Δηλαδή, με ένα τρόπο που η ανθρώπινη αξιοπρέπεια, ή ωφέλεια τόπου και χρόνου, καθώς και η αβρότητα είναι τα πιο σημαντικά. Κάθε άτομο εργαζόμενο σε ένα συνεταιρισμό μεταφοράς θα πρέπει να πληρεί τις ως άνω προϋποθέσεις σαν προτεραιότητα.

(2) Συνεταιρισμοί Ασφάλειας

Η επιχείρηση των συνεταιρισμών ασφάλειας είναι πράγματι τόσο παλαιά όσο και η ίδια συνεταιριστική κίνηση. Έχει σαν αντικειμενικό σκοπό την ανάπτυξη και την παροχή ασφαλιστικής εξυπηρέτησης, βασισμένης στις συνεταιριστικές αρχές και ιδεολογία. Η θεωρεία έχει εδραιωθεί στις ανάγκες για ασφάλεια διαφορετικών ειδών των συνεταιριστικών οργανισμών. Επίσης παρέχεται στα βιοτεχνικά σωματεία και άλλα είδη της ομαδικής κινήσεως, στα άτομα μέλη των συνεταιρισμών και ακόμα στις ανάγκες μελών του Δημοσίου. Τα κυριότερα χαρακτηριστικά του συνεταιριστικού ασφαλιστικού οργανισμού είναι:

- Λειτουργούν προς όφελος των ασφαλισμένων σε αυτούς
- Είναι θυγατρικοί στις προοδευτικές δημοκρατικές και δημοφιλείς κινήσεις όπως για παράδειγμα τα βιοτεχνικά σωματεία.
- Επενδύουν τα κεφάλαια τους σε δραστηριότητες προς όφελος των ασφαλισμένων τους.
- Είναι μέσον εξάπλωσης της συνεταιριστικής ιδεολογίας και συνεταιριστικής κατάρτισης, μέσω της συνεχής επαφής τους με το κοινό.
- Και τελευταίο αλλά όχι μικρότερης αξίας, απολαμβάνουν την σχέση κατά την οποία οι ασφαλισμένοι είναι ταυτοχρόνως πελάτες και ιδιοκτήτες.

(G) Συνεταιρισμοί Πολλαπλών Επιδιώξεων

Οι Συνεταιρισμοί Πολλαπλών επιδιώξεων ή όπως ονομάζονται μερικές φορές Ενσωματωμένες Συνεταιριστικές Κοινωνίες, είναι εκείνες που ο αντικειμενικός τους σκοπός είναι συνδυασμός πολλαπλών λειτουργιών και δραστηριοτήτων. Για παράδειγμα, να σχηματίσουν μία κοινωνία που εξυπηρετεί ως ταμειυτική και πιστωτική, αλλά επίσης να διευθύνουν ένα καταναλωτικό κατάστημα. Αυτό σημαίνει ότι αντί να διοργανώσουν μία απλή πιστωτική και ταμειυτική συνεταιριστική κοινωνία ξεχωριστά από ένα καταναλωτικό συνεταιρισμό, οργανώνουν μία ταμειυτική και πιστωτική κοινωνία που βαθμιαίως ενεργεί σαν καταναλωτική, διευθύνοντας ένα καταναλωτικό κατάστημα. Πρέπει να σημειωθεί ότι εκεί όπου επιδιώκεται μία κοινωνία

πολλαπλών επιδιώξεων, μόνο εκείνες οι δραστηριότητες που ταιριάζουν η μία με την άλλη μπορούν να αναμειχτούν, αλλιώς μπορεί να δημιουργηθεί ασυμφωνία μεταξύ των μελών.

Μολονότι η πολιτική των συνεταιριστικών κοινωνιών πολλαπλών επιδιώξεων υιοθετήθηκε προσφάτως, η λειτουργία τους, είναι γεγονός, ότι είναι τόσο παλαιά όσο και η ύπαρξη των σύγχρονων συνεταιρισμών στην Κένυα. Συνυπήρχαν με την απόκτηση προγραμμάτων εγκατάστασης, μετά την ανεξαρτησία που πρόσφατα κερδίσθηκε από τους Ευρωπαϊούς Άποικους. Ήταν αναγκασμένοι να ακολουθήσουν τέτοιες δραστηριότητες όπως παροχή λιπαντικών, εμπόριο των προϊόντων και άλλες αγροτικές ανάγκες σε συνεταιριστική βάση. Αλλά αυτοί οι άνθρωποι αποτέλεσαν μία σύνθετη συλλογή ανθρώπων με διαφορετική κοινωνική και οικονομική μόρφωση, οι πιο πολύ αναλφάβητοι, χωρίς πρακτική εξάσκηση στην διαχείριση, ιδιαίτερος στο συνεταιριστικό κίνημα. Έτσι απέτυχαν να διευθύνουν αυτά τα προγράμματα επιτυχώς.

Το κύριο πρόβλημα των συνεταιρισμών πολλαπλών επιδιώξεων έγκειται στην δυσκολία της διαχείρισεως. Το βάρος της διαχειρίσεως είναι μεγάλο και σχετικά περισσότερο από το συνηθισμένο που υπάρχει στην απλή συνεταιριστική κοινωνία. Έτσι υπάρχει η πιθανότητα ελλείψεως σωστής παρακολούθησης και ελέγχου. Περαιτέρω, δεν είναι εύκολο να βρεθεί ένας διευθυντής ικανός να χειρίζεται ένα συνδυασμό δραστηριοτήτων αποτελεσματικά. Έτσι είναι πολύ πιθανόν μερικές δραστηριότητες να παραμεληθούν. Υπάρχουν επίσης οι επιπλοκές που δημιουργούνται από την λειτουργία ποικίλων δραστηριοτήτων. Αυτό οδηγεί στην δυσκολία υπολογισμού του ακριβή κόστους για ορισμένες δραστηριότητες, που οφείλεται στην δυσκολία της σωστής κατανομής των γενικών εξόδων. Είναι επίσης πιθανόν ότι αποταμιεύσεις από μία δραστηριότητα μπορούν να χρησιμοποιηθούν σε άλλες. Για παράδειγμα, ποσά από ταμειευτικό λογαριασμό μικρής διάρκειας μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την αγορά ενός φορτηγού αυτοκινήτου που θα μεταφέρει αγροτικά προϊόντα. Περαιτέρω, κέρδη από μία δραστηριότητα μπορούν να χρησιμοποιηθούν στην εξόφληση χρέους άλλων δραστηριοτήτων. Πάντως, είναι γενικά αλήθεια ότι η χρησιμότητα και τα πλεονεκτήματα των

συνεταιρισμών πολλαπλών επιδιώξεων είναι περισσότερα από τα μειονεκτήματα τους.

ΤΜΗΜΑ IV

Ο Ρόλος της Κυβέρνησεως στην Ανάπτυξη των Συνεταιρισμών

Στην Κένυα, όπως και στις περισσότερες αναπτυσσόμενες χώρες η σπουδαιότητα των συνεταιρισμών στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη είναι μεγάλη, αλλά εξ αιτίας της αργής προόδου των, η κυβέρνηση προσπαθεί να τους βοηθήσει. Κυβερνητική βοήθεια στοχεύει την επιτάχυνση στην ανάπτυξη τους. Γι' αυτό είναι απαραίτητη η κυβερνητική παραίνεση. Η κυβέρνηση αν και, αναμειγνύεται στις εσωτερικές υποθέσεις των συνεταιρισμών, το κάνει με καλές προθέσεις. Ενεργεί, μάλλον, για να επαληθεύσει και να διευκολύνει την επιταχυνόμενη και αποδοτική λειτουργία για μια πιο γρήγορη ανάπτυξη. Η κυβέρνηση θα έπρεπε πάντως, να σχεδιάσει ένα πρόγραμμα, κατά το οποίο οι συνεταιρισμοί θα λαμβάνουν βοήθεια και υποστήριξη, για οικονομική και τεχνική ανάπτυξη. Χωρίς όμως αυτό κατά κανένα τρόπο να εμποδίσει την ανεξαρτησία τους.

Αφού ο συνεταιριστικός παράγοντας (κίνημα) είναι ένα από τα καλά οργανωμένα καθιερωμένα ιδρύματα στην προσέγγιση των οικονομικών θεμάτων του Κενυάτικου έθνους, η κυβέρνηση αναγνωρίζει ότι οι συνεταιρισμοί παίζουν ένα ουσιώδες ρόλο στην επιτυχία των εθνικών στόχων. Για αυτό το λόγο, συνεχίζουν να έχουν βοήθεια μέσω των ακολούθων σωμάτων:

- Υπουργείο συνεταιριστικής ανάπτυξης
- Υποστήριξη από το Εξωτερικό
- Συνεταιριστικό Κολέγιο της Κένυας
- Συνεταιριστικά πιστωτικά προγράμματα

(1) Υπουργείο Συνεταιριστικής Αναπτύξεως

Η κυβέρνηση της Κένυας υποστηρίζει πλήρως και ενθαρρύνει την ανάπτυξη των συνεταιρισμών, και τους ελέγχει διακριτικά. Για αυτό ακριβώς το λόγο ίδρυσε το 1974 το Υπουργείο Συνεταιριστικής ανάπτυξης. Ο

αντικειμενικός σκοπός αυτού του Υπουργείου ήταν η ενίσχυση της προωθητικής εκστρατείας και ο έλεγχος των συνεταιρισμών. Οι λειτουργίες του είναι:

- Να διασφαλίσει ότι η συνεταιριστική κίνηση αναπτύσσεται με αρχές συνεργασίας και έχει σωστή λειτουργία. Αυτό κατορθώνεται με εποπτεία.
- Ένας άλλος λόγος που θα πρέπει να προαναφερθεί είναι ότι η εποπτεία γίνεται για να διασφαλιστεί η εκτέλεση των συνεταιριστικών αρχών.

Ο έλεγχος του Υπουργείου συνεταιριστικών αναπτύξεων μπορεί να γίνεται μέσω του διευθυντικού τμήματος της συνεταιριστικής κινήσεως.

Για την σωστή λειτουργία του Υπουργείου έχουν τεθεί οι εξής αρχές:

- να νομοθετηθεί συνεταιριστικός νόμος.
- να καταγραφούν οι συνεταιριστικές κοινωνίες.
- να γίνεται έλεγχος στις συνεταιριστικές κοινωνίες.
- να διδάσκονται οι αρχές του συνεταιριστικού κινήματος.
- να ελέγχονται τα λογιστικά βιβλία των συνεταιριστικών κοινωνιών.
- να δίδονται συμβουλές στις διαχειριστικές επιτροπές και τους υπαλλήλους των κοινωνιών, σε θέματα λειτουργίας και διεύθυνσεως.
- να διευκολύνουν σε θέματα που αφορούν δάνεια και πιστώσεις τις συνεταιριστικές κοινωνίες.

Η βοήθεια και ο έλεγχος από την κυβέρνηση θα πρέπει να δίνεται στα αρχικά στάδια ενός συνεταιρισμού και μετά θα πρέπει βαθμιαίως να λειτουργεί από μόνος του.

(2) Εξωτερική υποστήριξη

Για να ενθαρρύνει ταχύτερη ανάπτυξη και επέκταση των συνεταιρισμών στην Κένυα, η κυβέρνηση συνέχισε την συνεργασία της και την

ζήτηση βοήθειας από το εξωτερικό, άλλων φιλικών χωρών όπως: Βρετανία, Αμερική, Γερμανία, Ινδία, Καναδάς και τις Νορβηγικές Χώρες όπως: Σουηδία, Δανία, Νορβηγία, Ισλανδία, Φιλανδία. Η βοήθεια που εζητήθη ήταν οικονομική και τεχνική. Χάρη αυτής της βοήθειας ένας αριθμός ατόμων από τους συνεταιρισμούς, αλλά και από το Υπουργείο και από τις συνεταιριστικές κοινωνίες ταξίδεψαν στο εξωτερικό και παρακολούθησαν σεμινάρια σχετικά με την διαχείριση συνεταιρισμών. Άλλες Διεθνείς Οργανώσεις όπως ο Οργανισμός Τροφίμων και Αγροτικών προϊόντων (FAO) έλαβε σημαντικό μέρος στην ανάπτυξη και επέκταση των συνεταιριστικών δραστηριοτήτων στην Κένυα. Οφείλεται σε αυτόν τον τρόπο βοήθειας που η έρευνα και αξιολόγηση αγοράς μικρής κλίμακας στην γαλακτοκομική βιομηχανία, βιομηχανία αλείας, χειροτεχνημάτων, και σπόρων από λάδι, ηλιόσπορους και λάδι καρύδας έχουν συνεχιστεί.

Είναι σωστό να σημειωθεί ότι, οι Σκανδιναβικές κυβερνήσεις πρέπει να αναφερθούν ιδιαίτερω, για τον ζωτικό ρόλο που έπαιξαν στην ανάπτυξη του Συνεταιριστικού Κινήματος στην Κένυα. Για παράδειγμα, επανέφεραν αποκεντρωμένους στόχους στις κοινωνίες και στα σωματεία, υποστηρίζοντας την προώθηση των αγροτικών αποταμιεύσεων και πιστωτικών προγραμμάτων, καθώς και την Συνεταιριστική Τράπεζα της Κένυας. Μέσω αυτών των διατάξεων, οι αγρότες γαιοκτήμονες μπορούσαν να μετακινήσουν τεράστια ποσά χρημάτων.

Αυτές οι κυβερνήσεις έδωσαν οικονομική και τεχνική βοήθεια για την προώθηση και εγκαθίδρυση συστημάτων στην λογιστική και σωστή διαχείριση.

(3) Το Συνεταιριστικό Κολέγιο της Κένυας

Ο κύριος σκοπός για την ίδρυση αυτού του Κολεγίου το 1967, ήταν να μεταδίδει την συνεταιριστική ιδέα, για την εξόπλιση των μελών του συνεταιριστικού κινήματος και των συνεργατών του Υπουργείου συνεταιρισμών. Το Κολέγιο ιδρύθηκε με την βοήθεια από την Νορμανδία, Δανία και Σουηδία.

(4) Συνεταιριστικά Πιστωτικά προγράμματα

Η δέσμευση της κυβερνήσεως στην ανάπτυξη των συνεταιρισμών στην Κένυα δεν μπορεί να αμφισβητηθεί. Η κυβέρνηση είναι πάντα σε ετοιμότητα και έχει την επιθυμία να δίνει την υποστήριξη της σε όποιον την χρειάζεται. Οι οικονομικές πηγές για την ανάπτυξη των συνεταιρισμών, είναι συνεχώς περιορισμένες και αυτός είναι ο λόγος που συνεχίζεται να καθυστερείται και η ανάπτυξης. Αυτός είναι ο λόγος που η κυβέρνηση μαζί με το Σκανδιναβικό εγχείρημα, συμφώνησε να διαχειρίζεται τα συνεταιριστικά πιστωτικά προγράμματα. Αυτό ξεκίνησε το 1966. Βασικά τα προγράμματα σκόπευαν να διαμορφώσουν τα παλαιά χρέη, που υπήρχαν από τα μέλη των περισσότερων συνεταιριστικών ινστιτούτων. Η πρόγραμμα επίσης αποσκοπούσε στο να προσφέρει πίστωση στους αγρότες μικρής κλίμακας μέσω των συνεταιριστικών κοινοτήτων.

ΤΜΗΜΑ V

Ανάπτυξη στο Συνεταιριστικό Κίνημα

Το Συνεταιριστικό κίνημα της Κένυας σε γενικές γραμμές έχει κερδίσει επαίνους, με το να είναι ένα από τα πιο επιτυχημένα συνεταιριστικά κινήματα της Αφρικανικής Ηπείρου. Αλλά είτε είναι αυτή η εκτίμηση ή εικασία αληθινή ή όχι, κάποιος θα πρέπει να κάνει μία συγκριτική μελέτη στις συνεταιριστικές επιτυχίες αυτών των χωρών για να βγάλει το σωστό συμπέρασμα. Ωστόσο, θα θεωρείτο ένα αδύνατο έργο η απόκτηση συμπερασμάτων από την σύγκριση, βασισμένα στην 'θεωρητική αναπτυξιακή πρόοδο των άλλων Αφρικανικών πολιτειών'.

Συνεταιριστικά Επιτεύγματα

Στην Κένυα, έχουν γίνει πολυάριθμα επιτεύγματα μέσω των συνεταιριστικών προσπαθειών. Ωστόσο, είναι ζωτικής σημασίας ότι για να εκτιμηθεί το μέγεθος των προσπαθειών που έχουν κάνει ή θα κάνουν τα συνεταιριστικά ιδρύματα για την ανάπτυξη της Κένυας, θα πρέπει να εξετασθούν από τα προηγούμενα κατορθώματα τους. Αυτά τα παλαιά

επιτεύγματα μπορούν να δημιουργήσουν την βάση για τις τωρινές λειτουργίες, και να βοηθήσουν τον κόσμο να σχεδιάσουν τις μελλοντικές με περισσότερη ακρίβεια.

Έχει σημειωθεί, ότι μετά την ανεξαρτησία του 1963, πολλά αγροκτήματα στις Ευρωπαϊκές περιοχές αποικισμών, είχαν εγκαταλειφθεί, όταν οι περισσότεροι άποικοι έφυγαν.

Οι συνεταιριστικές κοινωνίες συγκέντρωσαν μεγάλα ποσά για προκαταβολές και έτσι μπόρεσαν να αποκτήσουν αυτά τα αγροκτήματα. Ήταν η παραγωγή από αυτά τα αγροκτήματα, είτε από την παραγωγή αραπροσιτιού ή άλλων ειδών όπως καφές, σίτου ή πυρέθρου ή ζώων, π.χ. γαλακτοκομικών ή κρέατος, που τα μέλη των συνεταιρισμών είχαν έσοδα. Με το ένα μέρος των εσόδων πληρώθηκαν οι δόσεις των δανείων και τα μέλη χρησιμοποίησαν τα υπόλοιπα για ανάγκες ή για να βελτιώσουν την ζωή τους. Πριν από την ανεξαρτησία κανένας Αφρικανός δεν είχε δικό του ποιοτικό κοπάδι. Αυτά ανήκαν στους Ευρωπαίους της Κένυας. Ωστόσο, μετά την ανεξαρτησία, Αφρικανοί ιδίως μέλη των συνεταιρισμών μπόρεσαν να αποκτήσουν αναβαθμισμένα κοπάδια, και για το κρέας τους αλλά και για τα γαλακτοκομικά τους προϊόντα. Αυτό δημιούργησε πιθανότητες για τους ντόπιους Κενυάτες να αποκτήσουν γαλακτοκομικές εγκαταστάσεις και μηχανήματα, συμπεριλαμβανομένων και συσκευών διατηρήσεως του γάλατος. Τα συνεταιριστικά γαλακτοκομεία της Κένυας που πρόσφατα ανήκαν στους Ευρωπαίους, έτσι άλλαξαν χέρια στους Αφρικανούς.

Μέσω της συνεταιριστικής προσπάθειας μπόρεσαν οι άνθρωποι να ενδιαφερθούν και να συμμετάσχουν ολοκληρωτικά στην διαχείριση μεγάλων καταναλωτικών προϊόντων. Είναι προφανές ότι τα έσοδα από την πώληση αυτών των προϊόντων δεν έχει μόνο αυξήσει την ποιότητα και τον τρόπο ζωής αυτών των ανθρώπων, αλλά έχει βοηθήσει πάρα πολύ και στην εισαγωγή ξένου συναλλάγματος. Μέσω των συνεταιριστικών προσπαθειών, τα μέλη έχουν αγοράσει μικρές βιομηχανίες μόνοι τους ή συνεταιρικά με άλλους.

Τις περισσότερες εκκοκκιστικές μηχανές και εγκαταστάσεις που πρόσφατα είχαν οι Ασιάτες τώρα αγοράστηκαν από τους Αφρικανούς με προσπάθειες των συνεταιρισμών.

Οι συνεταιρισμοί μπόρεσαν επίσης να συμμετέχουν και σε άλλες επενδύσεις όπως: αγορά μετοχών της κυβερνήσεως, αγορά μεριδίων σε μεγάλες εταιρείες όπως, της Κενυάτικης ζυθοποιίας και σε άλλα οικονομικά ινστιτούτα. Με αυτόν τον τρόπο, οι συνεταιρισμοί συνετέλεσαν στην ανάπτυξη και επέκταση των ως άνω ινστιτούτων καθώς και στην εθνική οικονομία.

Τα συνεταιριστικά ινστιτούτα συνέχισαν επίσης να συνεισφέρουν με τεράστια ποσά σε αγαθοεργής οργανισμούς. Έχουν βοηθήσει πολύ στην μόρφωση των παιδιών με ανάγκες και των ανθρώπων σε περιοχές που έχουν καταστραφεί, π.χ. με πλημμύρες, φωτιά, πείνα και κατολισθήσεις. Οι συνεταιρισμοί κατ' εξακολούθηση έχουν βοηθήσει σε πολλά έργα με προσωπικές δωρεές (harambee). Για παράδειγμα, έσοδα για λογαριασμό του ιδρύματος καρδιακών νοσημάτων, για λογαριασμό των αναπήρων, προγράμματα υδρεύσεως, μόρφωση των παιδιών του δρόμου και ορφανών , καθώς και άλλων.

Ο ρόλος των συνεταιρισμών στην μείωση των ανέργων είναι τεράστιος. Η ολική εργατική δύναμη που απασχολείται στα ινστιτούτα του συνεταιρισμού είναι αξιοσημείωτη. Υπάρχει χωρίς αμφιβολία μεγάλη δυνατότητα στην ανεύρεση και δημιουργία θέσεων εργασίας, που υπάρχουν στον ανεπίσημο τομέα της οικονομίας. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι επιτυχία σε αυτές τις προσπάθειες θα μπορεί μόνο να επιτευχθεί, εάν όλοι οι ενδιαφερόμενοι είναι τίμιοι, αφοσιωμένοι και αφιερωμένοι στο να βοηθήσουν τους ανθρώπους. Μόνο με αυτόν τον ισχυρισμό και με την υποστήριξη του Υπουργείου Συνεταιριστικής Ανάπτυξης όλος ο πληθυσμός της Κένυας, πρέπει να γίνουν μέλη ενός συνεταιριστικού σωματείου, το γρηγορότερο δυνατόν, για να επιτύχουν.

Είναι πρακτικά αδύνατον να δούμε και να απαριθμήσουμε όλες τις συνεταιριστικές επιτυχίες. Ωστόσο, πιστεύουμε ότι, αυτές οι επιτυχίες που είδαμε είναι αρκετές για να επιβεβαιώσουν το μέγεθος των συνεισφορών του συνεταιριστικού κινήματος, στην ανάπτυξη της Κένυας.

ΤΜΗΜΑ VI

Προβλήματα στο Συνεταιριστικό Κίνημα.

(1) Έλλειψη Συνεταιριστικής Μορφώσεως

Έλλειψη στην συνεταιριστική μόρφωση ή αναλφαβητισμός είναι ένα από τα μεγαλύτερα εμπόδια του συνεταιριστικού κινήματος. Τα μέλη των συνεταιρισμών συνήθως πέφτουν θύματα εκμεταλλεύσεως ή εξαπατήσεως από ατομιστές αρχηγούς. Τα μέλη δεν έχουν αντιληφθεί ότι η συνεταιριστική κοινωνία είναι δική τους, τους ανήκει ολοκληρωτικά και δεν ανήκει στον Πρόεδρο, ή στον Διευθυντή, ή στην κυβέρνηση, όπως φαίνεται ότι πιστεύουν οι περισσότεροι. Τα μέλη ποτέ δεν αναγνώρισαν εντελώς ότι εκείνα είναι η ανώτερη εξουσία και ότι οι εκλεγμένες επιτροπές καθώς και οι υπάλληλοι είναι υπεύθυνοι να λογοδοτούν σε αυτούς (στα μέλη).

(2) Έλλειψη δεσμεύσεως στο συνεταιριστικό κίνημα

Το συνεταιριστικό κίνημα στην Κένυα, έχει κάνει μεγάλη πρόοδο στην κοινωνικό-οικονομική ανάπτυξη της Κένυας. Παρά ταύτα, είναι γεγονός ότι το συνεταιριστικό κίνημα της Κένυας, θα είχε κάνει μεγαλύτερη πρόοδο, εάν οι αρχηγοί των συνεταιριστικών κοινωνιών που είναι υπεύθυνοι συμμετείχαν και στην διαχείριση. Αλλά αυτό δεν έχει συμβεί γενικά με μερικούς από αυτούς τους αρχηγούς. Εξ αιτίας της ελλείψεως τους για δέσμευση αυτοί οι αρχηγοί προσπάθησαν να επηρεάσουν την συνεταιριστική ανάπτυξη περισσότερο για προσωπικά τους οφέλη, εις βάρος των ενδιαφερόντων και φιλοδοξιών των μελών. Έχουν πράγματι αποτύχει στην τήρηση των νομοθετικών διατάξεων των συνεταιριστικών κοινωνιών, διατάγματα, παρεμφερείς στους συνεταιριστικούς κανονισμούς, οικονομικούς κανονισμούς και τις συνεταιριστικές αρχές.

(3) Μη αποτελεσματική επίβλεψη και έλεγχος

Η διαχείριση των συνεταιριστικών κοινωνιών είναι ευθύνη των διαχειριστικών επιτροπών, συμβούλων διαχειρίσεως ή διοικητικών συμβουλίων.

Αλλά επίσης υπάρχουν άτομα που εργάζονται σε αυτούς τους συνεταιρισμούς, προς εκτέλεση των συνεταιριστικών υποθέσεων, επί καθημερινής βάσεως. Η δραστηριοποίηση της κυβερνήσεως για την επίβλεψη και έλεγχο των συνεταιρισμών γίνεται από ειδικά άτομα, και έχει μορφή παρεμποδίσσεως ή αναμείξεως στην διαχείριση αυτών των δημοκρατικών ινστιτούτων.

Είναι πάντως αξιοσημείωτο ότι η ανάπτυξη και η αύξηση πολλών συνεταιρισμών, έχει παρεμποδιστεί από την έλλειψη αποτελεσματικής εποπτείας. Η χαλαρότητα στον έλεγχο των συνεταιρισμών από τους εκλεγμένους αρχηγούς των συνεταιρισμών αλλά και από τους κυβερνητικούς διοικητές, έχει γίνει ο πιο κύριος αρνητικός συντελεστής, που επηρεάζει την αύξηση και την ανάπτυξη τους.

(4) Έλλειψης τιμιότητας και ακεραιότητας

Σε μερικές συνεταιριστικές κοινωνίες κυριαρχούν τα αδικήματα που εμποδίζουν την ανάπτυξη των συνεταιριστικών κοινωνιών. Αυτά συμπεριλαμβάνουν κακή χρήση κεφαλαίων, σφετερισμός, κακή διαχείριση, κακή χρήση περιουσιακών στοιχείων, δωροδοκία, διαφθορά. Αυτά προέρχονται από ανθρώπους που δεν είναι τίμιοι και ακεραίοι. Αυτά τα προβλήματα παρουσιάζονται κυρίως στους ταμειευτικούς συνεταιρισμούς και πιστώσεως. Για παράδειγμα, ένα μέλος ενός συνεταιρισμού μπορεί να συνεννοηθεί μυστικά με έναν υπάλληλο και να διορθώσει τον αριθμό των μετοχών του σε μεγαλύτερο νούμερο, ούτως ώστε το μέλος να έχει τις απαιτούμενες προϋποθέσεις για μεγαλύτερο δάνειο, ή ένα οφειλόμενο δάνειο να ελαττωθεί, ή χάνονται έγγραφα από τα ράφια ενώ αρχεία από τους υπολογιστές σβήνονται.

(5) Πολιτική παρέμβαση και κατάχρηση εξουσίας

Είναι αποδεκτό ότι πολλοί πολιτικοί της χώρας προσέφεραν πολλά για την στήριξη και την προώθηση της συνεταιριστικής αναπτύξεως. Είναι αλήθεια ότι εάν δεν υπήρξε η πολιτική υποστήριξη και καλή θέληση, η συνεταιριστική κίνηση της Κένυας δεν θα είχε φθάσει το σημερινό επίπεδο αναπτύξεως. Ωστόσο, επειδή το συνεταιριστικό ίδρυμα είναι ένα μαζικό κίνημα, υπάρχουν μερικοί πολιτικοί που χρησιμοποιούν συνεταιριστικές κοινωνίες σαν μέσον για

προσωπικά πολιτικά οφέλη ή προσωπική δόξα. Τέτοιοι πολιτικοί αναμειγνύονται στα συνεταιριστικά θέματα, για να κερδίσουν υποστηρικτές από τα συνεταιριστικά μέλη που θα τους βοηθήσουν στα τοπικά συμβούλια ή στις κοινοβουλευτικές εκλογές.

(6) Εκλογή στους συνεταιρισμούς

Η εκλογή μιας επιτροπής ή μελών συμβουλίου των συνεταιρισμών γίνεται όπως και σε άλλες εκλεγόμενες θέσεις με τοπικές εξουσίες, κοινοβούλιο ή στα επαγγελματικά σωματεία. Σε αυτές τις εκλογές, αυτοί που επιθυμούν να εκλεγούν πρέπει να κάνουν προεκλογικό αγώνα πείθοντας τους ψηφοφόρους δωροδοκώντας τους. Για παράδειγμα, με το να τους κερνούν ποτά, δίνοντας τους δώρα ή χρήματα. Αλλά στην ιδεώδη συνεταιριστική ψηφοφορία είναι τα γενικά μέλη που θα πρέπει να διαλέξουν εκείνους που πιστεύουν ότι μπορούν και θα έπρεπε να τους διοικούν. Πάντως, είναι προφανές, ότι τα μέλη σε κάποιες συνεταιριστικές κοινωνίες της Κένυας, απέχουν από τα συνεταιριστικά ιδεώδη, την συνεταιριστική φιλοσοφία, και την συνεταιριστική διαδικασία στην εκλογή αρχηγών.

(7) Γραφειοκρατία στην συνεταιριστική διαχείριση

Το πρόβλημα της γραφειοκρατίας γενικά έχει σχέση με τα ιδρύματα δημοσίων υπηρεσιών, που σε μερικές υποθέσεις, όταν κάποιος θέλει να δει έναν διευθυντή, θα του πούνε, για παράδειγμα, ότι είναι σε συμβούλιο ή «δεν είναι εκεί, ξαναπροσπάθησε την ερχόμενη εβδομάδα». Αλλά μπορεί να μαθευτεί ότι ο διευθυντής στην ουσία είναι απασχολημένος με δικές του προσωπικές υποθέσεις ή συζητά με φίλους. Αυτό σημαίνει ότι για μία απόφαση που θα έπρεπε να παίρνεται σε πέντε λεπτά, μπορεί να χρειασθεί εβδομάδες για να παρθεί. Είναι προφανές ότι αυτή η απαράδεκτη συμπεριφορά υπάρχει στην διαχείριση των συνεταιριστικών ιδρυμάτων. Η πληρωμές στα μέλη ή τα δάνεια καθυστερούνται μερικές φορές από γραφειοκρατική συμπεριφορά μερικών ατόμων στην εξουσία των συνεταιρισμών.

Άλλοι περιορισμοί στην ανάπτυξη των συνεταιρισμών. Υπάρχουν και άλλα προβλήματα που καθυστερούν την ανάπτυξη των συνεταιρισμών. Αυτά μπορούν να αναφερθούν εν συντομία.

Σύστημα επαλήθευσης συνεταιριστικού: Μερικές συνεταιριστικές κοινωνίες, ιδίως ταμειευτικές και πιστωτικές κοινωνίες, είχαν προβλήματα στο παρελθόν με μερικά ιδρύματα που είχαν πάρει χρήματα από τα μέλη τους, αλλά ποτέ αυτά τα χρήματα δεν έφθασαν στις συνεταιριστικές κοινωνίες. Αυτή είναι μία μεγάλη καθυστέρηση στην ανάπτυξη τους, διότι αυτοί οι συνεταιρισμοί δεν μπορούν να επιτύχουν τους αντικειμενικούς στόχους των μελών τους.

Διορισμός στην εξουσία και υποστήριξη κυβερνητικών υπαλλήλων στην διαχείριση των συνεταιρισμών . Υπάρχει πρόβλεψη στις διατάξεις των συνεταιριστικών κοινωνιών για την τοποθέτηση ενός αξιωματούχου ή στην υποστήριξη ενός κυβερνητικού υπαλλήλου στην διαχείριση μίας συνεταιριστικής κοινωνίας, στην οποία οι διαχειριστές της έχουν αποτύχει να την διοικούν σωστά. Αλλά η εμπειρία που έχουμε από το παρελθόν μας δείχνει ότι σχεδόν όλοι οι διοικητές και κυβερνητικοί υπάλληλοι που έχουν διοριστεί έχουν αποτύχει στα καθήκοντα τους. Και μάλιστα έχουν αφήσει τέτοιους συνεταιρισμούς σε χειρότερη κατάσταση από ότι τους βρήκαν.

Πραγματοποίηση ερευνητικών εκθέσεων στις συνεταιριστικές κοινωνίες. Έρευνες για διατάγματα, εργασιακή και οικονομική κατάσταση των συνεταιριστικών κοινωνιών της χώρας συνήθως γίνονται από την κυβέρνηση και αυτές οι έρευνες όταν ολοκληρώνονται καταθέτονται στην κυβέρνηση, με τα απαραίτητα ευρήματα και εισηγήσεις. Αλλά οι περισσότερες από αυτές τις ζητούμενες έρευνες δεν πραγματοποιούνται αμέσως, και ούτε τα μέλη των συνεταιριστικών κοινωνιών πληροφορούνται για την έκβαση των ερευνών. Αλλά κάποιος θα μπορούσε να πει ότι κάποιες παρανομίες αποκαλύπτονται σε αυτές τις έρευνες, οφειλές υπέρογκων ποσών από τις συνεταιριστικές κοινωνίες. Σε αυτές τις περιπτώσεις τα μέλη αποκαρδιώνονται εντελώς και απογοητεύονται. Ακόμα και εκείνοι που ήθελαν να γίνουν μέλη φοβούνται να εγγραφούν σε τέτοιους συνεταιρισμούς. Είναι ζωτικό για την

ανάπτυξη του συνεταιριστικού κινήματος, οι αναφορές ερευνών να διαβάζονται στα μέλη των συνεταιρισμών, και κατάλληλα μέτρα να λαμβάνονται αμέσως χωρίς καθυστέρηση.

Έλλειψης υποστηρίξεως των συνεταιρισμών σε άλλα συνεταιριστικά ιδρύματα. Μερικά από τα συνεταιριστικά ιδρύματα που είναι γνωστά από το ενδιαφέρον άλλων συνεταιριστικών κοινωνιών, δεν έχουν έως τώρα δεχτεί εξ ολοκλήρου την υποστήριξη από τα μέλη τους. Αυτά είναι για παράδειγμα, η Εθνική Ομοσπονδία Συνεταιρισμών της Κένυας, το Ταμειευτικό και Πιστωτικό Συνεταιριστικό Σωματείο της Κένυας. Αυτά τα ιδρύματα χρειάζονται την οικονομική καθώς και την ηθική υποστήριξη των μελών τους οργανισμών, για να αυξήσουν και να επεκτείνουν τις δραστηριότητες τους. Μόνο τότε, θα μπορέσουν να λειτουργήσουν αποτελεσματικά, για την ανάπτυξη αυτών των συνεταιρισμών.

Προτεραιότητα για συνεταιριστική προσπάθεια: Αν και οι συνεταιριστικές κοινωνίες θα πρέπει να υπάρχουν και να ανταγωνίζονται με τις άλλες εμπορικές οργανώσεις, και δεν θα πρέπει να περιμένουν ότι θα έχουν το μονοπώλιο πάντα, χρειάζονται όμως πράγματι, περισσότερη υποστήριξη, με το να τους δίνεται κατά κάποιον τρόπο η προτεραιότητα. Για παράδειγμα, καταναλωτικοί συνεταιρισμοί για παροχή τροφίμων προσωπικού. Αλλά εκεί που οι συνεταιρισμοί είναι δυνατοί και αρκετά ανταγωνιστικοί, μπορεί να αξίζουν να έχουν το μονοπώλιο.

ΤΜΗΜΑ VII

Λύσεις στα προβλήματα του Συνεταιριστικού Κινήματος

(1) Μόρφωση

Η Συνεταιριστική μόρφωση είναι πολύ σημαντική σε όλα τα μέλη και τους αξιωματούχους των συνεταιριστικών οργανώσεων. Με την αποκτηθείσα μόρφωση θα γίνουν πιο ικανοί, αποτελεσματικοί, με σωστή

κατεύθυνση και κρίση. Επίσης προτείνεται ενθαρρυντικά η διδασκαλία της συνεταιριστικής μορφώσεως να γίνεται στα σχολεία και τα πανεπιστήμια. Κατά αυτόν τον τρόπο θα δημιουργηθεί μία έμμεση πηγή μορφώσεως μελών αφού οι μαθητές θα μεταφέρουν τις πληροφορίες για την συνεταιριστική γνώση στους γονείς τους.

(2) Δέσμευση στο συνεταιριστικό σύστημα

Το συνεταιριστικό κίνημα της Κένυας θα ήταν κατά πολύ πιο προοδευμένο, εάν οι αρχηγοί των συνεταιριστικών κοινωνιών ήταν υπεύθυνοι και πιο δεσμευμένοι στην συνεταιριστική επιχείρηση. Τα μέλη των συνεταιρισμών θα πρέπει να ενωθούν με κοινό σκοπό την προώθηση των συμφερόντων τους σε ίση βάση. Οι αρχηγοί των συνεταιρισμών θα πρέπει να κατανοήσουν ότι, δεν πρέπει να τυφλώνονται με την δική τους ευτυχία και να ξεχνούν τις ανάγκες των μελών που τους ψήφισαν.

(3) Ψηφοφορία συνεταιρισμών

Τα συνεταιριστικά μέλη θα πρέπει να ξεχωρίζουν εκείνους που πιστεύουν ότι μπορούν και θα έπρεπε να τους κυβερνούν. Θα πρέπει να το κάνουν αυτό με βάση τις συνεταιριστικές αρχές τους και φιλοσοφία και με τις συνεταιριστικές διαδικασίες. Κάθε εκλεγόμενος αξιωματούχος που δεν παραμένει πιστός στους συνεταιριστικούς κανόνες θα πρέπει να απομακρύνεται.

Τα μέλη δεν θα πρέπει να εκλέγουν άλλα μέλη μόνο επειδή ανήκουν στις παρατάξεις τους. Θα πρέπει να ενδιαφέρονται περισσότερο για τις επιτεύξεις και την εκπλήρωση των αντικειμενικών σκοπών τους. Θα πρέπει να εκλέγουν μόνο αυτούς που είναι ικανοί να διευθύνουν τις κοινωνίες σωστά, και ικανοποιητικά για τα μέλη.

Είναι απαραίτητο να θέσουν ένα όριο για την χρονική περίοδο εξουσίας των εκλεγμένων της διαχειριστικής επιτροπής. Για παράδειγμα, ένας πρόεδρος δεν θα πρέπει να εκλέγεται περισσότερο από δύο τριετίες, δηλαδή, για έξη χρόνια. Αυτό θα δώσει την ευκαιρία σε άλλα μέλη να μοιρασθούν την αρχηγία των συνεταιρισμών.

(4) Κυβερνητική παρέμβαση

Η δραστηριότητα της κυβερνήσεως στην επίβλεψη και τον έλεγχο των συνεταιρισμών θεωρείται από ορισμένα άτομα, σαν επίβλεψη ή ανάμειξη σε αυτά τα δημοκρατικά ιδρύματα. Αλλά αυτή η ενέργεια πηγάζει από το γεγονός ότι η κυβέρνηση αναγνωρίζει την σπουδαιότητα που έχουν οι συνεταιρισμοί στην οικονομική ανάπτυξη της χώρας. Για αυτόν τον λόγο ο ρόλος της κυβερνήσεως θα έπρεπε να θεωρείται μόνο σαν δραστήρια βοήθεια, που αποσκοπεί στην υποστήριξη της ανάπτυξης τους σε ένα αυτεξούσιο επίπεδο.

Για την πολιτεία, είναι σημαντικό οι συνεταιρισμοί να μη γίνουν πολύ ισχυροί, ή πολύ ανεξάρτητοι, γιατί έτσι θα γίνουν εύφορο έδαφος για πολιτικές και οικονομικές θέσεις. Για αυτόν τον λόγο, είναι σημαντικό για την πολιτεία να μπορεί να ελέγχει τις εσωτερικές πολιτικές τους δραστηριότητες. Έχει προσπαθήσει να το επιτύχει αυτό με το να απομακρύνει τους πολιτικούς από τις επιτροπές, και με την επίβλεψη της σε όλα τα σημαντικά συμβούλια με Υπουργικούς υπαλλήλους, με την δικαιολογία, ότι η κυβέρνηση με αυτόν τον τρόπο προσφέρει υποστήριξη στην δουλειά των συνεταιρισμών και ελέγχει πολιτικές και εσωτερικές διαμάχες.

Τον έλεγχο της κυβερνήσεως στις συνεταιριστικές επιτροπές και την δουλειά τους, τα περισσότερα συνεταιριστικά μέλη τον βλέπουν σαν εγγύηση εναντίον της κακής μεταχείρισης των τοπικών πολιτικών δυνάμεων. Η κοντινή επαφή με την πολιτεία έχει προσφέρει χωρίς αμφιβολία στους συνεταιρισμούς ένα συναίσθημα σιγουριάς, εξακολούθησης και θετικών δεσμών σε αυτό το εθνικό δυναμικό κίνημα.

ΤΜΗΜΑ VIII

Μελλοντικές προοπτικές στο συνεταιριστικό κίνημα

Το συνεταιριστικό κίνημα είναι ένας κοινωνικό-οικονομικός θεμέλιος λίθος της Κένυας. Το κίνημα εκπληρώνει πολλές λειτουργίες που διαφορετικά θα έπρεπε να υποστηριχτούν από την κυβέρνηση. Για αυτό

είναι σωστό να υποθέσουμε ότι το μέλλον της Κένυας εξαρτάται από το πώς οι συνεταιριστικές ιδέες μεταφέρονται σε χιλιάδες κόσμο.

Είναι λοιπόν σημαντικό το συνεταιριστικό κίνημα να είναι δυνατό και να βοηθάτε στην απόκτηση νέων δραστηριοτήτων. Τέτοια επέκταση και ποικιλία θα κάλυπτε δραστηριότητες όπως, αγροτική ηλεκτροκίνηση, βιομηχανίες μικρής κλίμακας, αγροτικής επεξεργασίας και τροφίμων.

(1) Προοπτικές και δυνατότητες

Υπάρχουν μερικές ανεπίσημες ομάδες ατόμων που κατασκευάζουν πράγματα και τα πουλούν μόνοι τους. Για παράδειγμα, οι ομάδες γυναικών που φτιάχνουν καλάθια. Μπορεί κάποιος να τους δει να κάθονται σε ορισμένα σημεία του Ναϊρόμπι, και να προσπαθούν να τα πωλήσουν. Ωστόσο, τέτοιες ομάδες θα πρέπει να ενθαρρυνθούν και να υποστηριχτούν στην δημιουργία ενός συνεταιριστικού σωματίου, από το οποίο θα μπορούσαν να έχουν και οικονομικά οφέλη. Για παράδειγμα, οι γυναίκες θα ήταν στην πλεονεκτική θέση να βρουν καλύτερες αγορές, όταν θα δημιουργούσαν πίστωση μέσω των συνεταιρισμών.

(2) Συμμετοχή γυναικών στις συνεταιριστικές δραστηριότητες

Μία άλλη σημαντική άποψη της κοινωνικό-οικονομικής ανάπτυξης στην Κένυα είναι η συμμετοχή γυναικών στις συνεταιριστικές δραστηριότητες. Κατά την παράδοση, οι γυναίκες ήταν η βάση της αναπτύξεως, ιδίως στις αγροτικές περιοχές. Για παράδειγμα στο ξεκαθάρισμα των αγριόχορτων και συγκομιδή, στο άλειμμα και την κάλυψη με άχυρα στις στέγες των καλυβιών. Είναι επομένως υψίστης σημασίας να συμπεριληφθούν οι γυναίκες στην διαχείριση των συνεταιρισμών.

Σαν αναγνώριση στον ρόλο των γυναικών θα έπρεπε να τις ενθαρρύνουν και να διασφαλίσουν εξ ολοκλήρου την συμμετοχή τους στην προώθηση των αποφάσεων. Θα πρέπει να υποστηρίζουν όλες τις δραστηριότητες που θα γίνονται για την ενθάρρυνση των γυναικών. Θα πρέπει να θυμόμαστε ότι οι εποχές που οι γυναίκες θα έπρεπε να φαίνονται αλλά όχι να ακούγονται πέρασαν προ πολλού. Θα πρέπει να δίδεται η

ευκαιρία στις γυναίκες να ασκούν τις γνώσεις τους και τις ικανότητες τους σε ίση βάση, με τους άνδρες.

Υπάρχουν πολλές πετυχημένες ιστορίες οργανισμών που διοικούνται από γυναίκες στην Κένυα, ακόμα και στις συνεταιριστικές ομάδες. Ένα τυπικό παράδειγμα είναι η καταναλωτική συνεταιριστική κοινωνία Davida στην Taita Taveta. Είναι ένας από τους πρώτους καταναλωτικούς συνεταιρισμούς στην Κένυα, και άρχισε αποκλειστικά και μόνο από γυναίκες και συνεχίζει να ανθεί. Ένα άλλο παράδειγμα είναι η Kariobangi Στεγαστική Συνεταιριστική κοινωνία, που πρόεδρος είναι γυναίκα. Μπόρεσε να κτίσει πολυάριθμα σπίτια στα μέλη της.

Η κυβέρνηση έχει ξεκάθαρα δηλώσει την υποστήριξη της στην συμμετοχή γυναικών στην ανάπτυξη με το να τις επιλέγει σε ποικίλες θέσεις κλειδιά για την επιλογή αποφάσεων. Για παράδειγμα, ως προέδρους, γενικούς διευθυντές, και διευθυντές σε μεγάλα κυβερνητικά ιδρύματα. Το συνεταιριστικό κίνημα θα πρέπει να δεχτεί αυτήν την πρόκληση και να παραδειγματιστεί εκλέγοντας ικανές γυναίκες σε υψηλές συνεταιριστικές θέσεις.

Συμπέρασμα

Ο συνεταιριστικός τομέας έχει παίξει ένα σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη της Κένυας. Οι συνεταιρισμοί ωφελούν τα μέλη τους διαμέσου των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων. Βρίσκουμε ότι το συνεταιριστικό κίνημα έχει αποδειχτεί ένα πολύ σημαντικό μέσον, για την μέγιστη ποσότητα αγαθών που έχουν καταναλωθεί ή αυτών που έχουν εξαχθεί. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι η Κένυα είναι κυρίως μία γεωργική χώρα με την πλειονότητα του πληθυσμού της να διασφαλίζει τα προς το ζην από την αγροτική παραγωγικότητα. Πολλοί άνθρωποι έχουν ενθαρρυνθεί να γίνουν μέλη σε αυτούς τους συνεταιρισμούς προς ωφέλεια τους. Αλλά για να γίνουν οι άνθρωποι μέλη ή να σχηματίσουν μία συνεταιριστική κοινωνία, θα έπρεπε να γνωρίζουν τι θα μπορούσε να τους προσφέρει ο συνεταιριστικός τομέας. Αυτό κυρίως έχει ενθαρρυνθεί μέσω της συνεταιριστικής εκπαίδευσης (μορφώσεως).

Οι συνεταιριστικές δραστηριότητες έχουν επεκταθεί σε όλα τα χωριά της χώρας και αυτό έχει βελτιώσει το βιοτικό επίπεδο των αγροτών. Έχει δημιουργήσει εργασιακές ευκαιρίες, και να ελαττωθεί το ποσοστό ανεργίας της χώρας, καθώς να μειώσει την πτώχεια που μαστιζε τους περισσότερους στις αγροτικές περιοχές ιδίως τους χωρικούς. Οι συνεταιρισμοί επίσης έχουν συνεισφέρει σημαντικά όσο αφορά την στέγαση των ανθρώπων, εισφορά καταναλωτικών αγαθών, συμπεριλαμβανομένων και εμπορικών εγκαταστάσεων για αγροτικά και βιομηχανικά προϊόντα. Οι συνεταιρισμοί είναι ικανοί να υιοθετούν δημοκρατία και αυτό-εμπιστοσύνη. Πράγματι, υπάρχουν ιδρύματα που μπορούν να εμπνεύσουν στον άνθρωπο το πνεύμα της αυτό-εκτίμησης.

Είναι λογικό να προτείνουμε ότι όλοι στην Κένυα θα πρέπει να πειστούν ότι οι συνεταιρισμοί, εξ αιτίας της μοναδικότητάς τους σαν οικονομικό σύστημα είναι ένας συντομότερος δρόμος στην πραγματοποίηση της κοινωνικής, οικονομικής και πολιτιστικής δικαιοσύνης για την επιθυμητή παγκόσμια ειρήνη.

Ανεξάρτητα από τα μικροπροβλήματα που συνεχίζουν να υπάρχουν μέσα στον συνεταιριστικό τομέα, το κίνημα συνεχίζει να προοδεύει. Η κυβέρνηση συμμετέχει πλήρως στην στρατηγική αναπτύξεως με κύριο αντικειμενικό σκοπό την ανοδική βιοτική ζωή των ανθρώπων, που βελτιώνει την ποιότητα ζωής.

Η συνεργασία όλων των συνεταιριστικών ιδρυμάτων σε τοπικό, εθνικό και διεθνή επίπεδο θα πρέπει να βελτιωθεί. Είναι σημαντικό ότι εάν οι συνεταιρισμοί μπορούν να ωφεληθούν από αυτήν την σχέση και να προωθήσουν σχέδια αναπτύξεως, υπεύθυνα στις βασικές ανάγκες των ανθρώπων, πρέπει να είναι ενωμένοι και να κάνουν δυνατά και αποτελεσματικά σωματεία.

Επίσης βρίσκουμε ότι οι γυναίκες παίζουν ένα σημαντικό ρόλο στην κοινωνικό-οικονομική ανάπτυξη της Κένυας μέσω της συμμετοχής τους στις συνεταιριστικές δραστηριότητες. Έχουν συμπεριληφθεί στην διαχείριση των συνεταιρισμών, δημιουργώντας έτσι μία ευκαιρία για να επιδείξουν τις ικανότητές τους και τις γνώσεις τους σε ίση βάση με τους άνδρες.

Είναι σημαντικό ο κάθε ένας άσχετα με την κοινωνική του κατάσταση, πτωχός ή πλούσιος, να διερωτηθεί τι μπορεί να κάνει για την πατρίδα του στην δημιουργία σταθερότητας, αλλά όχι τι μπορεί το έθνος να κάνει για αυτόν. Είναι η ειρήνη που η Κένυα σαν έθνος χρειάζεται περισσότερο από κάθε τι άλλο. Γιατί μόνο μέσω της ειρήνης μπορεί κάποιος να σχεδιάσει τις μελλοντικές του υποχρεώσεις, για προσωπική καθώς και για εθνική ανάπτυξη.

BIBΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- (1) Gyllstrom,B.: Government versus Agricultural marketing co-operatives in Kenya, in Hedlund, H. (ed). Co-operatives revisited, seminar proceedings, No. 21, Uppsala: Scandinavian Institute of African Studies, 1988.
- (2) Gyllstrom,B.: State-administered Rural change: Agricultural Co-operatives in Kenya, London: Routledge, 1988.
- (3) Government: Kenya Co-operative Development Plan. 1976-1980, Government Printer Nairobi.
- (4) Hans Hedlund: Coffee, Co-operatives and Culture: An Anthropological study of a coffee co-operative in Kenya. Oxford University Press, Nairobi,1992.
- (5) Hyden,G and Karanja,E.: Co-operatives and Rural Development in Kenya, in Apthorpe, R.J (ed), Rural co-operatives and planned change in Africa, Geneva: United Nations Research Institute for Social Development (vol.iv): 1970.
- (6) International Fund For Agricultural Development,(IFAD):- The Role of Rural Credit Projects in Reaching the poor, IFAD special studies series vol.1.
- (7) Ministry of Commerce and Industry, Department of External Trade:- Kenya Export Directory. 1993.
- (8) Musundi, J.J.: -Efficiency problems in Kenya Co-operatives, in Widstrand,C.G. (ed.), African co-operatives and efficiency, Uppsala: Institute of African studies,1972.
- (9) National Co-operative Housing Union,(NACHU):- Co-operative Housing Society, Management Committee Training Manual. September, 1988.
- (10) National Co-operative Housing Union, (NACHU):- Co-operative Housing Society Member Orientation Manual. September, 1988.
- (11) Ouma S.J.: Development in Kenya through co-operatives. The Bookwise Limited, Nairobi,1987,1995.
- (12) Ouma S.J.: - A History of the co-operative movement in Kenya. The Bookwise Limited, Nairobi. 1988
- (13) Peter Davis and John Donaldson:-Co-operative management, A philosophy for Business. New Harmony Press,1998.
- (14) Widstrand, C.G (ed.): - Co-operatives and Rural Development in East Africa. Uppsala: Scandinavian Institute of African Studies, 1970.

Periodicals

- (1) Art Co-operative:- Kenya Arts Co-operative Journal for Music, Arts, Culture, Sports and Co-operative News. Vol.No.3. May-June,1989.
- (2) The Kenyan Co-operator: - Co-operative Day Special, No.1, July, 1995.
- (3) The Kenyan Co-operator:- The 69th International Co-operative Day, June, 1991.
- (4) Savings and Credit Co-operative (SACCO):- Vol.1, No.1, October,1995.
- (5) The Weekly Review, January, 1996.