

ΤΕΙ ΜΕΣΟΛΟΓΓΙΟΥ

ΣΧΟΛΗ: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΤΜΗΜΑ: Σ.Σ.Ο.Ε.

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

**ΘΕΜΑ: Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Αγρινίου
(Ε.Α.Σ.)**

Εισηγητής

ΦΥΛΑΚΤΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

Σπουδάστριες

ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΑ

ΠΑΠΑΔΗΜΑ ΓΕΩΡΓΙΑ



ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ 1998

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

| | Σελ. |
|--|------|
| ΠΡΟΛΟΓΟΣ | 3 |
| ΕΙΣΑΓΩΓΗ (Συνεταιρισμός κοινωνικό φαινόμενο – γενικά) | 4 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΑ | |
| 1. Ταυτότητα Ένωσης Αγρινίου | 5 |
| Πίνακας καταστάσεων συνεταιρισμών μελών Ε.Α.Σ. Αγρινίου) | 6 |
| 2. Υπηρεσιακή συγκρότηση | 11 |
| 3. Σημερινές δραστηριότητες της Ένωσης | 11 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ | |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ | |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΔΟΜΗ | |
| 1. Συγκρότηση των Υπηρεσιών | 21 |
| 2. Απασχολούμενο προσωπικό | 24 |
| 3. Επίπεδο εκπαίδευσης προσωπικού | 25 |
| 4. Αμοιβές προσωπικού – Αξιολόγηση – εξέλιξη προσωπικού | 25 |
| 5. Προτάσεις Οργανωτικού εκσυγχρονισμού της Ένωσης | 26 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ Ε.Α.Σ. | |
| 1. Γενικά | 27 |
| 2. Συνοπτική παρουσίαση ισολογισμού τριετίας 1994-1996 | 28 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6: ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ | |
| 1. Υφιστάμενη κατάσταση δραστηριοτήτων | 32 |
| 2. Προβλέψεις πορείας δραστηριοτήτων | 47 |
| 3. Προβλέψεις οικονομικών αποτελεσμάτων | 63 |
| 4. Υφιστάμενη δανειακή κατάσταση της Ε.Α.Σ. Αγρινίου | 66 |
| ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ | |
| ΕΠΙΛΟΓΟΣ | 70 |
| ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ | 71 |
| ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ | 72 |

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Θέμα της πτυχιακής μας εργασίας αποτελεί η ανάλυση και η παρουσίαση της "Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Αγρινίου" στα πλαίσια της απόκτησης του πτυχίου Τμήματος Σ.Σ.Ο.Ε. της Σχολής Οικονομίας και Διοίκησης.

Στο σημείο αυτό θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε τον καθηγητή εφαρμογών ΦΥΛΑΚΤΟ ΔΗΜΗΤΡΗ για την πολύτιμη βοήθειά του καθώς και για τις χρήσιμες οδηγίες του για την ολοκλήρωση της πτυχιακής μας εργασίας.

Ευχαριστούμε επίσης τον πρόεδρο, τον αναπληρωτή γενικό διευθυντή, το προσωπικό της Ε.Α.Σ. και ιδιαίτερα τον προϊστάμενο λογιστηρίου κ. Κουσαρίδα τόσο για την παροχή πληροφοριών και στοιχείων για την σύνταξη της εργασίας όσο και για την άψογη συνεργασία μεταξύ μας.

ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΑ

ΠΑΠΑΔΗΜΑ ΓΕΩΡΓΙΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

(ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ. ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΦΑΙΝΟΜΕΝΟ – ΓΕΝΙΚΑ)

ΟΡΙΣΜΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ

Ως γενικότερη έννοια, συνεταιρισμός είναι κάθε οργανωμένη σύμπραξη πολλών προσώπων που επιδιώκουν τον ίδιο, συγκεκριμένο σκοπό. Την ελευθερία της συγκρότησης τέτοιων ομάδων συνεργασίες για την επιδίωξη νομικών σκοπών εγγυώνται τα Συντάγματα όλων των φιλελεύθερων και δημοκρατικών πολιτειών (δικαίωμα του συνεταιρίζεσθαι). Ο νόμος προβλέπει οργανώσεις πρώτου βαθμού (συνεταιρισμούς), δεύτερου βαθμού (Ενώσεις συνεταιρισμών) και τρίτου βαθμού (Πανελλήνιες Ενώσεις Συνεταιρισμών).

Ιδεολογία Συνεταιριστικής κίνησης

Αντί του λοιπού της επικράτησης των ολίγων πάνω στους πολλούς (ολιγαρχία – καπιταλισμός), οι συνεταιρισμοί εφάρμοζαν την αλληλεγγύη μεταξύ των ανθρώπων. Και αντί της απόλυτης εξάρτησης των συνεταιρισμών από την πολιτική εξουσία (κομμουνισμός), γίνονταν δεκτή η αναγκαία και απαραίτητη συμπαράσταση του κράτους προς τα δημοκρατικά αυτά κύτταρα της κοινωνίας, τους συνεταιρισμούς.

Με άλλα λόγια, ενίσχυση της δύναμης του ενός με την δύναμη του άλλου, στα πλαίσια της οικονομικής και κοινωνικής δημοκρατία και όχι απόλυτο κρατισμό από τη μία πλευρά και από την άλλη πλευρά απελευθέρωση του ανθρώπου, όχι όμως με το πνεύμα του αχαλίνωτου και αρρωστημένου ατομισμού στο χώρο της ανταγωνιστικής αρένας αλληλοεξόντωσης, αλλά μέσα από μια υγιή κοινωνική ομάδα.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟΥ "ΚΙΝΗΜΑΤΟΣ"

Η δημιουργία κινήματος είναι περισσότερο μια δυνατότητα και λιγότερο μια πραγματικότητα. Προϋπόθεση δημιουργία συνεταιριστικού κινήματος είναι η διατύπωση πρότασης που να αφορά την κοινωνία συνολικά και όχι μόνο τα μέλη του συνεταιρισμού. Για να επιτευχθεί αυτό, θα πρέπει η συλλογική διαχείριση των μέσων παραγωγής να τείνει να επεκταθεί σε εθνικό επίπεδο κάνοντας ταυτόχρονα να υποχωρούν τόσο ο κεφαλαιοκρατικός όσο και ο οικογενειακός Τρόπος ζωής.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1^ο

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΑ

1. Ταυτότητα της Ένωσης Αγρινίου

Α. Επωνυμία – Νομική μορφή

Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Αγρινίου – Αιτωλοακαρνανίας και συνοπτικά Ε.Α.Σ. ΑΓΡΙΝΙΟΥ.

Β. Έδρα

Η έδρα της Ένωσης είναι στο Αγρίνιο.

Γ. Έτος ίδρυσης – Διάρκεια

Η Ένωση ιδρύθηκε το 1930 και έχει απεριόριστη διάρκεια με περιφέρεια δράσης τα διοικητικά όρια των επαρχιών Τριγωνίδας, Βάλτου, Ξηρομέρου.

Δ. Στοιχεία μελών

Στη δύναμή της η Ένωση έχει 113 Συνεταιρισμούς.

Ο αριθμός των μερίδων ανέρχεται σε 270 και η αξία ανά μερίδα είναι 100.000 δρχ.

Η ευθύνη ανά μερίδα είναι 2.000 πλαίσιο των υποχρεώσεων.

Ε. Όργανο Διοίκησης

- Γενική Συνέλευση
- 7/μελές Διοικητικό Συμβούλιο με 3ετή θητεία.
- 5/μελές Εποπτικό Συμβούλιο με 3ετή θητεία.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
ΣΥΝ/ΣΜΩΝ ΜΕΛΩΝ ΕΑΣ ΑΓΡΙΝΙΟΥ

| A/A | Συνεταιρισμοί - Μέλη | 1996 | Αριθμ. Φυσικών Μελών |
|-----|-----------------------------------|---------|-------------------------|
| 1. | Α.Σ. Αβαρικού | | 45 |
| 2. | Α.Σ. Αγρινίου | | 326 |
| 3. | Α.Σ. Αγρινίου "Η Αλληλοβοήθεια" | αδρανεί | |
| 4. | ΣΕΕΓ Αγρινίου "Η Αγία Ελεούσα" | | 183 |
| 5. | Α.Σ. Αγρινίου "Αγία Παρασκευή" | | 94 |
| 6. | Α.Σ. Αγρινίου "Άγιος Χριστόφορος" | | 204 |
| 7. | Α.Σ. Αγρινίου "Άγιος Φίλιππος" | | 181 |
| 8. | Ελαιουργικό Συν/σμό Αγρινίου | αδρανεί | |
| 9. | Α.Σ. Αγίου Κωνσταντίνου | | 52 |
| 10. | Α.Σ. Αγίας Σοφίας | αδρανεί | |
| 11. | Α.Σ. Αλευράδας | | 27 |
| 12. | Α.Σ. Αμπελίων | | 109 |
| 13. | Α.Σ. Αμπελακίου | | 127 |
| 14. | Α.Σ. Αμοργιανών | | 136 |
| 15. | Α.Σ.Κ. Αμφιλοχίας | | 140 |
| 16. | Α.Σ. Αμφιλοχίας | | 41 |
| 17. | Α.Σ. Αμφιλοχίας "Άγιος Αθανάσιος" | | 64 |
| 18. | Α.Σ. Ανάληψης | | 68 |
| 19. | Α.Σ. Ανάληψης "Άγιος Γεώργιος" | | 44 |
| 20. | Α.Σ. Ανοιξιάτικου | | 219 |
| 21. | Α.Σ. Αφράτου | διελύθη | |
| 22. | Α.Σ. Βαρετάδας | | 60 |

| A/A | Συνεταιρισμοί - Μέλη | 1996 | Αριθμ. Φυσικών Μελών |
|-----|--------------------------------|------|-------------------------|
| 23. | Α.Σ. Βρουβιανών | | 62 |
| 24. | Α.Σ. Γιαννόπουλων | | 55 |
| 25. | Α.Σ. Διαμαντέϊκων | | 45 |
| 26. | Α.Σ. Δοκιμίου | | 370 |
| 27. | Α.Σ. Δρυμού | | 127 |
| 28. | Α.Σ. Ελαιοφύτου | | 182 |
| 29. | Α.Σ. Εμπεσού | | 105 |
| 30. | Α.Σ.Κ. Ζαπαντίου | | 238 |
| 31. | Α.Σ. Θέρμου | | 89 |
| 32. | Γαλκός Θέρμου | | 158 |
| 33. | Α.Σ. Καινούργιου | | 644 |
| 34. | Α.Σ. Καλλιθέας | | 58 |
| 35. | Α.Σ. Ανω Καλουδίου | | 45 |
| 36. | Α.Σ. Κάτω Καλουδίου | | 50 |
| 37. | Α.Σ. Καλυβίων | | 286 |
| 38. | Α.Σ. Καλυβίων "Άγιος Γεώργιος" | | 40 |
| 39. | ΓΣΔΕΑΠ Καλυβίων | | 171 |
| 40. | Α.Σ. Καμαρούλας | | 84 |
| 41. | Γεωργοκτην/κός Καμίνου | | 57 |
| 42. | Α.Σ. Καστρακίου | | 110 |
| 43. | Α.Σ. Κατούνας | | 164 |
| 44. | Α.Σ. Β' Κατούνας | | 223 |
| 45. | Α.Σ. Γ' Κατούνας | | 193 |
| 46. | Α.Σ. Κεχρινιάς | | 100 |
| 47. | Α.Σ. Κομποθέκλας | | 41 |
| 48. | Α.Σ. Κόνισκας | | 24 |
| 49. | Α.Σ. Κομπωτής | | 78 |

| A/A | Συνεταιρισμοί - Μέλη | 1996 | Αριθμ. Φυσικών Μελών |
|-----|-----------------------------------|----------|-------------------------|
| 50. | Α.Σ. Κυψέλης | | 108 |
| 51. | Α.Σ. Κωνωπίνας | | 94 |
| 52. | Α.Σ. Β' Κωνωπίνας | Μεταβολή | 53 |
| 53. | Α.Σ. Λεπτενούς "Η ΕΝΩΣΗ" | | 506 |
| 54. | Α.Σ. Λεπτενούς "Η ΕΛΠΙΔΑ" | | 171 |
| 55. | Α.Σ. Λευκού | | 22 |
| 56. | Α.Σ. Λουτρού | | 103 |
| 57. | ΣΕ & ΠΓΠ Λουτρού | | 350 |
| 58. | Α.Σ. Μαλεσιάδας | | 69 |
| 59. | Α.Σ. Μαλατείικων | | 56 |
| 60. | Α.Σ. Ματσουκίου | | 76 |
| 61. | Α.Σ. Μεγάλης Χώρας | | 227 |
| 62. | ΣΕΕΓ Μ. Χώρας | | 138 |
| 63. | Α.Σ. Μενιδίου | | 140 |
| 64. | Α.Σ. Μπαμπαλιού | | 44 |
| 65. | Γεωργοκτην/κός Μπούκας Αμφιλοχίας | | 36 |
| 66. | Α.Σ. & Π.Π. Μυρτιάς | | 288 |
| 67. | Γ.Σ.Α. & Κ.Χ.Μ. Νεάπολης | | 35 |
| 68. | Α.Σ. Νεάπολης "Υψηλή Παναγία" | | 293 |
| 69. | Α.Σ. Νέας Αβώρανης | | 140 |
| 70. | Α.Σ. Νερομάνας | | 63 |
| 71. | Α.Σ. Ντουγγίς | | 64 |
| 72. | Α.Σ. Οχθίων | | 136 |
| 73. | Α.Σ. Παληοκαρυάς | | 52 |
| 74. | Α.Σ. Παμφίου | | 48 |
| 75. | Α.Σ. Παναιτωλίου «Η ΕΝΩΣΗ» | | 476 |
| 76. | Α.Σ. Παντάνας | | 195 |

| A/A | Συνεταιρισμοί - Μέλη | 1996 | Αριθμ. Φυσικών Μελών |
|------|---|---------|-------------------------|
| 77. | Α.Π.Σ. Παπαδάτου | | 308 |
| 78. | Α.Σ. Κ' Παραβόλας | | 215 |
| 79. | Α.Σ. Κ' Παραβόλας «ΤΟ ΑΝΘΟΣ» | | 85 |
| 80. | Α.Σ. Πλατανιά Παραβόλας | | 63 |
| 81. | Γεωργοκτην/κός Πατιόπουλων «Η ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ» | | 74 |
| 82. | Α.Σ. Περιστερίου | αδρανεί | |
| 83. | Α.Σ. Περδικακίου | | 103 |
| 84. | Α.Σ. Πετροχωρίου | | 86 |
| 85. | Α.Σ. Πετρώνας | | 54 |
| 86. | Α.Σ. Ποδογοράς - Βαρετάδας | | 36 |
| 87. | Κτην/κός Ρίβιου-Παπαδάτου Ξηρομέρου | | 48 |
| 88. | Α.Σ. Σαρδηνίων | | 124 |
| 89. | Α.Σ. Σιταραλώνων | | 102 |
| 90. | Α.Σ. Σιπομένων | | 76 |
| 91. | Α.Σ. Σκουτεράς | | 150 |
| 92. | Α.Σ. Σκουτεσιάδας | | 176 |
| 93. | Α.Σ. Σπάρτου | | 48 |
| 94. | Α.Σ. Β' Σπάρτου | | 42 |
| 95. | Α.Σ. Σπολαίτας | | 137 |
| 96. | Ελαιουργικός Σπολαίτας | | 80 |
| 97. | Α.Σ. Σταθά | | 86 |
| 98. | Α.Σ. Στάνου | | 254 |
| 99. | Α.Σ. Β' Στάνου | | 86 |
| 100. | Α.Σ. Στράτου | | 114 |
| 101. | Α.Σ. Β' Στράτου «Η ΠΡΟΟΔΟΣ» | | 132 |
| 102. | Α.Σ. Σύντεκνου | αδρανεί | |
| 103. | Α.Σ. Ταξιαρχών | | 22 |

| Α/Α | Συνεταιρισμοί - Μέλη | 1996 | Αριθμ. Φυσικών Μελών |
|------|---|--------|-------------------------|
| 104. | Α.Σ. Τριαντέϊκων | | 93 |
| 105. | Α.Σ. Τρικλίνου | | 34 |
| 106. | Ελαιουργικός Συν. Τριχωνίδας | | 106 |
| 107. | Α.Σ. Τρύφου | | 201 |
| 108. | Α.Σ. Χαλικίου | | 53 |
| 109. | Α.Σ. Χαλκιοπούλων | | 162 |
| 110. | Ανω Χρυσοβίτσας | | 21 |
| 111. | Α.Σ. Κάτω Χρυσοβίτσας | | 60 |
| 112. | Γεωργ. Συν. Ελαιοπ/γών «ΑΧΕΛΩΟΣ» ΣΥΝ Π.Ε. αδρανεί | | |
| 113. | Δασικός Συν. Σαργιάδας | | 50 |
| | | Σύνολο | 13.362 μέλη |

2. Υπηρεσιακή συγκρότηση

α. Γενικό Διευθυντής: Δεν έχει οριστεί.

β. Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής: κ. Γ. Τασούλας.

γ. Σύμβαση μόνιμου προσωπικού:

Το μόνιμο προσωπικό της Ένωσης ανέρχεται σε 117 άτομα εκ των οποίων οι 34 κατέχουν Οργανικές θέσεις.

Το έκτακτο προσωπικό, περιοδικής απασχόλησης, ωρομίσθιοι, εργάτες & υπάλληλοι που απασχολούνται λιγότερο από ένα έτος, ανέρχεται σε 56 άτομα.

Από το μόνιμο προσωπικό απόφοιτοι ΑΕΙ είναι 11 άτομα και ΤΕΙ 4.

Από το έκτακτο προσωπικό απόφοιτοι ΑΕΙ είναι 3 άτομα και ΤΕΙ 1.

Η αναλυτική συγκρότηση των υπηρεσιών παρουσιάζεται σε επόμενο κεφάλαιο.

3. Σημερινές δραστηριότητες της Ένωσης

Οι εργασίες που διεξάγονται σήμερα από την Ένωση συνοπτικά είναι οι ακόλουθες:

ι) Εργοστάσιο Ζωοτροφών

Το εργοστάσιο ζωοτροφών κατασκευάστηκε το 1975 με στόχο την Παρασκευή μίγμάτων ζωοτροφών κατάλληλων για τη διατροφή όλων των ειδών των ζώων και την εμπορία των παραγομένων προϊόντων.

Παράλληλα προμηθεύεται από το εσωτερικό και το εξωτερικό έτοιμα παρασκευάσματα, συμπυκνωμάτων και άλλων ειδών διατροφής των ζώων.

Όπως φαίνεται από τον πίνακα των ετήσιων πωλήσεων κατά τα τελευταία 3 έτη οι ποσότητες ζωοτροφών που έχουν διατεθεί δεν παρουσιάζουν διαχρονικά ουσιαστική μεταβολή και παραμένουν στο επίπεδο των 7.500-8.5000 τον.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΜΙΓΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΤΟΝΝΟΥΣ)

| ΕΤΟΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|---------|-------|-------|-------|
| ΜΙΓΜΑΤΑ | 7.534 | 8.917 | 7.128 |

Σημειώνεται ότι η δυναμικότητα του εργοστασίου είναι 5 τόννου/ώρα σε πλήρη λειτουργία και λειτουργεί όλο το έτος.

ii) Εργοστάσιο Μηδικαλεύρων

Το εργοστάσιο μηδικαλεύρων κατασκευάστηκε το 1975 και για διάφορους λόγους δεν λειτούργησε μέχρι το 1994.

Στόχος του εργοστασίου είναι η παρασκευή αλεύρων μηδικής καταλλήλων για τη διατροφή όλων των ειδών των ζώων και την εμπορία των παραγομένων προϊόντων.

Η δυναμικότητα του εργοστασίου είναι 3 τόννοι/ώρα σε πλήρη λειτουργία και δεν είναι σε θέση να καλύψει τις ανάγκες του Νομού.

Παράλληλα η Ένωση προμηθεύεται από το εσωτερικό και το εξωτερικό έτοιμα άλευρα μηδικής.

Όπως φαίνεται από τον πίνακα των ετησίων πωλήσεων το 1994 το εργοστάσιο λειτούργησε δοκιμαστικά. Τα δύο τελευταία έτη οι ποσότητες μηδικής που έχουν παραχθεί στο εργοστάσιο και που έχουν διατεθεί, παρουσιάζουν μεγάλη αυξομείωση και είναι στο επίπεδο των 2.200-3.5000 τον.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΜΗΔΙΚΗΣ (ΣΕ ΤΟΝΝΟΥΣ)

| ΕΤΟΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|---------|------|-------|-------|
| ΜΙΓΜΑΤΑ | 20 | 3.440 | 2.185 |

iii) Εργοστάσιο Βρώσιμων Ελιών

Η δραστηριότητα αυτή έχει σαν στόχο την αγορά, επεξεργασία, τυποποίηση και εμπορία βρώσιμων ελιών.

Το εργοστάσιο αυτό επεξεργάζεται και συντηρεί τη βρώσιμη ελιά και διαθέτει πολυεστερικές δεξαμενές 4.000 τον.

Η δυναμικότητα του υπάρχοντος εργοστασίου στον πρωτογενή τομέα (αποθήκευση και επεξεργασία ναπού ελαιοκάρπου) είναι 4.000 τόνοι το χρόνο περίπου.

Στο δευτερογενή τομέα, λειτουργεί ουσιαστικά μια γραμμή παραγωγής και περιλαμβάνει.

Γραμμή παραγωγής για πλαστικά δοχεία των 2, 3, 5 και 13 Kg και βαρέλια των 50, 130 και 150 Kg στην οποία όλες οι λειτουργίες γίνονται χειρωνακτικά (δεν υπάρχουν καθόλου μηχανήματα).

Όπως φαίνεται από τον πίνακα των ετησίων πωλήσεων τα 3 τελευταία έτη οι ποσότητες ελιάς που έχουν διατεθεί παρουσιάζουν ανάλογα με την χρονιά μεγάλη διακύμανση.

| ΕΤΟΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|------|------|------|------|
| ΕΛΙΑ | 670 | 228 | 733 |

iv) Βιομηχανικά σφαγεία (νέα δραστηριότητα)

Το σφαγείο αυτό ολοκλήρωσε την κατασκευή του το 1992 με αρχικό χρονοδιάγραμμα κατασκευής το 1988.

Ουσιαστικά το σφαγείο αυτό άρχισε να λειτουργεί πρόσφατα (1997), με τη συμμετοχή των εκδοροσφαγεών της πόλης του Αγρινίου, καλύπτοντας έτσι τις ανάγκες σφαγής του Δημοτικού Σφαγείου το οποίο έχει σταματήσει τη λειτουργία του.

Ο συνολικός αριθμός σφαγιασθέντων ζώων στο νέο σφαγείο για το 1997 είναι ο εξής:

| ΕΙΔΟΣ ΖΩΩΝ | ΑΡΙΘΜΟΣ ΖΩΩΝ |
|------------------|--------------|
| Χοιρινά | 44.458 τεμ. |
| Χοιρομητέρες | 1.369 τεμ. |
| Αιγοπρόβατα | 8.680 τεμ. |
| Αρνιά – κατσίκια | 41.462 τεμ. |
| Μοσχάρια | 1.041 τεμ. |

Σύμφωνα με εκτίμηση της τεχνικής εταιρείας ΜΕΤΕΚ (κατασκευάστρια εταιρία) η ετήσια δυναμικότητα του σφαγείου είναι:

- 2.500 κεφάλια βοοειδών
- 30.000 κεφάλια χοιρινών
- 250.000 κεφάλια αιγοπροβάτων.

V. Διαχείριση δημητριακών – SILOS

Η Ένωση σήμερα συγκεντρώνει δημητριακά κυρίως αραβόσιτο (για λογαριασμό της) ενώ παράλληλα εμπορεύεται αξιόλογες ποσότητες αραβοσίτου, κριθαριού και μηδικής.

Η αποθήκευση των προϊόντων αυτών γίνεται σε SILOS συνολικής χωρητικότητας 16.000 τον.

Οι ποσότητες των δημητριακών που συγκέντρωσε και εμπορεύθηκε η Ένωση την τριετία 1994-96 παρουσιάζονται στον πίνακα των πωλήσεων που ακολουθεί.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΔΗΜΗΤΡΙΑΚΩΝ (ΣΕ ΤΟΝΝΟΥΣ)

| ΕΤΟΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|------------|-------|--------|--------|
| ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ | 9.269 | 12.023 | 11.785 |
| ΚΡΙΘΑΡΙ | 1.230 | 1.246 | 1.405 |
| ΜΗΔΙΚΗ | 678 | 1.640 | 81.378 |

Όπως φαίνεται από τον πίνακα των ετησίων πωλήσεων κατά τα τελευταία 3 έτη οι ποσότητες δημητριακών που έχουν διατεθεί από την Ένωση αφορούν κυρίως τον αραβόσιτο.

Οι ποσότητες αυτές διαχρονικά δεν παρουσιάζουν ουσιαστική μεταβολή εκτός της μηδικής που το 1996 οι διατιθέμενες ποσότητες είναι πενταπλάσιες των ποσοτήτων του 1995, γεγονός που οφείλεται στην μεγάλη ζήτηση του προϊόντος αυτού στην αγορά της Δ. Ελλάδος.

VI. Ξηραντήρια Αραβοσίτου

Στα τρία Ξηραντήρια Αραβοσίτου που έχει σε λειτουργία η Ένωση αποξηραίνεται το καλαμπόκι των παραγωγών μελών της.

Συνήθως οι ποσότητες που αποξηραίνονται είναι και οι ποσότητες που αγοράζει η Ένωση από τους παραγωγούς.

Η δυναμικότητα του κάθε ενός ξηραντηρίου είναι 50 τον./ώρα.

VII. Είδη Γεωργικής ανάγκης (γεωργικά εφόδια) – Αποθήκες λιπασμάτων

Τα είδη γεωργικής χρησιμότητας που διαθέτει η Ένωση στους παραγωγούς μέλη της είναι κύρια φυτοφάρμακα, λιπάσματα, μηχανήματα και σπόροι.

Η εργασία αυτή γίνεται κύρια μέσω του κεντρικού καταστήματος, των κεντρικών αποθηκών και των Υποκαταστημάτων Αμφιλοχίας, Θέρμου, Κατούνας και Σταθά.

Το συνολικό εμβαδόν των αποθηκών αυτών είναι 9.850 μ2.

Όπως φαίνεται από τον πίνακα των ετησίων πωλήσεων λιπασμάτων τα τρία τελευταία έτη οι ποσότητες που έχουν διατεθεί είναι στο επίπεδο των 17.000 – 20.000 τον. ετησίως.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΛΙΠΑΣΜΑΤΩΝ (ΣΕ ΤΟΝΝΟΥΣ)

| ΕΤΟΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|-----------|--------|--------|--------|
| ΛΙΠΑΣΜΑΤΑ | 20.291 | 16.750 | 19.098 |

VII. Είδη διατροφής

Οι προμηθευτικές εργασίες των καταναλωτικών ειδών γίνονται μέσω ενός Σ/Μ της Ένωσης (Super Market).

Η εργασία αυτή αποτελεί την Τρίτη βασική εμπορική δραστηριότητα της Ένωσης.

Η παρουσία της Ένωσης στην τοπική αγορά έχει παράδοση 12ετίας και κάτω από ορισμένες προϋποθέσεις μπορεί να αντιμετωπίσει με επιτυχία τον ανταγωνισμό.

ΙΧ. Επιδοτήσεις, Ομάδα καπνού, Λογιστική παρακολούθηση, Πιστωτικές – Ασφαλιστικές εργασίες

Η Ένωση διεκπεραιώνει για τα μέλη της όλες τις αναγκαίες εργασίες για τις κοινοτικές επιδοτήσεις ελαιολάδου, αγοπροβάτων ενώ παράλληλα υποστηρίζει ομάδα παραγωγών καπνού.

Επίσης η Ένωση ασκεί τη βραχυπρόθεσμη και μεσοπρόθεσμη πίστη με ανάθεση από την ΑΤΕ και παρέχει στα μέλη της ασφαλιστικές υπηρεσίες. Τέλος παρέχει λογιστική εξυπηρέτηση στα μέλη της.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Οι πωλήσεις της Ένωσης αφορούν τις Ζωοτροφές, τη βρώσιμη ελιά, τα δημητριακά – μηδική τα είδη γεωργικής ανάγκης (φυτοφάρμακα, σπόρια) και τα είδη διατροφής.

1. Ζωοτροφές

Οι ποσότητες των Ζωοτροφών που έχουν διατεθεί τα τελευταία 3 χρόνια από την Ένωση δεν παρουσιάζουν ουσιαστική μεταβολή και παραμένουν στο επίπεδο των 7.500 – 8.500 τόννων.

Οι πωλήσεις της Ένωσης σε Ζωοτροφές αφορούν μίγματα και συμπυκνώματα για όλα τα είδη ζώων (αιγοπρόβατα, χοιρινά, πουλερικά κ.λ.π.).

Ο κύριος όγκος των πωλήσεων (40% του συνόλου) αφορά μίγματα αιγοπροβάτων και ακολουθούν τα μίγματα χοιροτροφίας (20%) και πουλερικών (20%).

Οι πωλήσεις των προϊόντων αυτών διενεργούνται από το εργοστάσιο τη Διεύθυνση Εμπορίας και τα Αγροτικά Καταστήματα της Ένωσης.

Ο σημερινός τρόπος πωλήσεων που ακολουθείται είναι:

1. Η Ένωση πουλά με παρακαταθήκη μέσω αντιπροσώπων.
2. Η Ένωση πουλά στους ΑΣΟ όπως και τους αντιπροσώπους.
3. Η Ένωση πουλά σε μεγάλους πελάτες.

Είναι κοινός τόπος ότι ο ανταγωνισμός είναι έντονος και επισημαίνεται η ανάγκη της οικοδόμησης συνεργασιών με φορείς της κτηνοτροφίας, των κτηνοτρόφων και βιομηχανιών γάλακτος και κρέατος.

Επίσης είναι αναγκαία η αύξηση και δραστηριοποίηση ενός δικτύου πωλήσεων με ανάθεση συγκεκριμένων καθηκόντων και ευθυνών σε όλους τους εμπλεκόμενους με τις πωλήσεις αυτές.

2. Βρώσιμη Ελιά

Η οργάνωση αντιμετωπίζει σοβαρό πρόβλημα στον κρίσιμο τομέα των πωλήσεων ελιάς.

Η ανυπαρξία τμήματος πωλήσεων ελιάς και η έλλειψη ειδικευμένου προσωπικού, στερεί την Ένωση από τη δυνατότητα χάραξης μιας δυναμικής στρατηγικής πωλήσεων.

Η διάθεση των προϊόντων ελιάς από την Ένωση σήμερα γίνεται:

- Μέσω αντιπροσώπων στην Ιταλία
- Απ' ευθείας σε πελάτες

Οι μεγαλύτερες ποσότητες απευθύνονται στην αγορά της Ιταλίας και πραγματοποιούνται με ειδικές συμφωνίες.

Οι αγορές αυτές είναι αποτέλεσμα απευθείας επαφών της Ένωσης με αντιπροσώπους.

Σημειώνεται ότι ο διεθνής ανταγωνισμός είναι εξαιρετικά οξύς.

Η εξόφληση των τιμολογίων από τις παραπάνω πωλήσεις πραγματοποιείται συνήθως σε διάστημα 60 ημερών.

Στην εσωτερική αγορά, η οποία απορροφά μόλις το 10% των πωλήσεων το δίκτυο πελατών είναι πάρα πολύ μικρό, έως ανύπαρκτο.

Η τιμολογιακή πολιτική που ακολουθείται είναι αυτή των άλλων εταιρειών του κλάδου της Ελαιουργικής.

Τα βασικότερα προβλήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν στον τομέα αυτόν είναι:

1. Η δραστηριοποίηση του Τμήματος πωλήσεων ελιάς και η στελέχωσή του με έμπειρο προσωπικό.
2. Η Οργάνωση του τομέα πωλήσεων με την ανάθεση συγκεκριμένων καθηκόντων και ευθυνών σε όλους τους εμπλεκόμενους με τις πωλήσεις με στόχο την αύξηση των πωλήσεων.

3. Δημητριακά – Μηδική

Οι προμήθειες – πωλήσεις των δημητριακών τα τελευταία χρόνια δεν διενεργούνται ουσιαστικά από αρμόδιο τμήμα πωλήσεων της Ένωσης αλλά κύρια μέσω αποφάσεων Γεν. Συνελεύσεων ή των μελών της Διοίκησης, μετά από εισήγηση μιας Επιτροπής χωρίς ουσιαστική σε βάθος έρευνα αγοράς.

Οι πωλήσεις των προϊόντων αυτών διενεργούνται από τις κεντρικές αποθήκες και τα Αγροτικά καταστήματα.

Η Ένωση πουλά σε μεγάλους πελάτες της Δυτ. Ελλάδας, σε ΑΣΟ και σε παραγωγούς.

Η οργάνωση ενός δικτύου πωλήσεων η δημιουργία πελατολογίου, η έρευνα της τοπικής αγοράς των δημητριακών και μηδικής είναι απαραίτητα στοιχεία για ένα καλύτερο οικονομικό αποτέλεσμα.

4. Πωλήσεις Γεωργικών εφοδίων και Λιπασμάτων.

Ο τοπικός ανταγωνισμός και στα γεωργικά εφόδια – Λιπάσματα είναι εξαιρετικά οξύς.

Υπάρχει ένας μεγάλος αριθμός ομοειδών ιδιωτικών επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στο χώρο αυτό στη πόλη του Αγρινίου.

Η Ένωση στον οξύ αυτό ανταγωνισμό αντιπαραθέτει τα πρατήριά της και τη μακρόχρονη παράδοση με τους αγρότες.

Αυτό βέβαια δεν επαρκεί, χρειάζεται παράλληλα να υπάρχει συνεχής παρακολούθηση της αγοράς γιατί ο παραγωγός Δε θέλει μόνο καλές τιμές και πιστωτικές διευκολύνσεις αλλά απαιτεί και ποιότητα στις τεχνικές υπηρεσίες.

5. Super Market

Ο τοπικός ανταγωνισμός στα καταναλωτικά είδη είναι εξαιρετικά οξύς (πόλεμος τιμών).

Υπάρχει ένας μεγάλος αριθμός S/M στο Αγρίνιο με κύριους ανταγωνιστές τις αλυσίδες: Νίκη, ΤΡΟΦΟ, Βερόπουλος, Ατλαντίκ, Αλιμέντα, Μετρό και Πριτσούλης.

Στον οξύ ανταγωνισμό η Ένωση έχει καταφέρει να διατηρήσει σχεδόν σταθερό κύκλο εργασιών και αυτό οφείλεται στην πολιτική τιμών της, στην προβολή μέσω εντύπων και ραδιοφώνου των καταστημάτων της, στην ορθολογική διαδικασία προμηθειών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ

Οι προμήθειες της Ένωσης αφορούν στην αγορά ειδών Super Market, ελιάς (Α' Ύλης για το εργοστάσιο τυποποίησης ελιάς), μηδικής, καλαμποκιού και κριθαριού (Α' ύλες για τα εργοστάσια Ζωοτροφών και Μηδικής), βοηθητικών υλών για το εργοστάσιο ζωοτροφών (σογιάλευρο, ρεγγάλευρο, ηλιόπιττα, βαμβακόπιτα, κ.λ.π.), λιπασμάτων, φυτοφαρμάκων και γεωργικών μηχανημάτων.

Η Διεύθυνση Εμπορίας της Ένωσης χωρίζεται στις υποδιευθύνσεις Προμηθειών και Πωλήσεων και οι αποφάσεις που αφορούν τα θέματά της, λαμβάνονται μετά από εισήγηση της Διεύθυνσης σε τριμελή επιτροπή και την σύμφωνη γνώμη του Διευθυντή.

Η πρακτική που ακολουθείται σήμερα ως προς τις προμήθειες είναι ανά δραστηριότητα αναλυτικά:

- **Για το Super market**

Το σύνολο σχεδόν των προμηθειών γίνεται μέσω της Πανελληνίας Ένωσης Καταναλωτικών Συνεταιρισμών (ΠΕΚΑΣ). Κάποια προϊόντα της περιοχής τα προμηθεύονται απευθείας από τοπικούς παραγωγούς.

- **Τα λιπάσματα**

Η Ένωση προμηθεύεται ένα ποσοστό 80% των λιπασμάτων που διαθέτει από την ΣΥΝΕΛ. Όμως τελευταία η ΣΥΝΕΛ αδυνατεί να προμηθεύσει τις ποσότητες που παραγγέλλει η Ένωση και γι' αυτό εξετάζονται εναλλακτικές λύσεις για την προμήθεια λιπασμάτων. Το υπόλοιπο 20% η Ένωση το προμηθεύεται από ιδιώτες (κυρίως από την Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων Α.Ε. και τις Χημικές Βιομηχανίες Βορείου Ελλάδος Α.Ε.)

- **Για τα φυτοφάρμακα και τα Γ/Μ**

Ο υπεύθυνος του πρατηρίου, σε συνεννόηση με την Δ/ση Εμπορίας, αφού διαπιστώσει τις ελλείψεις στα είδη που εμπορεύεται, κάνει ανάλογες παραγγελίες.

- **Για τις βρώσιμες ελιές**

Η Ένωση αγοράζει την Α' ύλη για το εργοστάσιο τυποποίησης βρώσιμης ελιάς κυρίως από παραγωγούς ή συνεταιρισμούς του Νομού και κάποιες μικρές ποσότητες από το νομό Άρτας ή από την Πελοπόννησο.

Επίσης η Ένωση εφαρμόζει κάποιον στοιχειώδη ποιοτικό έλεγχο κατά την παραλαβή του προϊόντος στο εργοστάσιο.

- **Για τη μηδική**

Η Ένωση έχει τρεις κοπτικές μηχανές που συλλέγουν το χλωρό τριφύλλι απλό τα χωράφια. Το προϊόν μεταφέρεται με οχήματα δημόσιας χρήσης στο εργοστάσιο της Ένωσης όπου ζυγίζεται και μεταποιείται σε μηδικάλευρο.

- **Για τις ζωοτροφές**

Οι ζωοτροφές περιέχουν καλαμπόκι, το οποίο αγοράζεται από την τοπική αγορά και κριθάρι που αγοράζεται από την Βόρεια Ελλάδα ή εισάγεται.

Το σογιάλευρο, ρεγγάλευρο, ηλιόπιττα, βαμβακόπιτα, κ.λ.π. που είναι προσθετικά στις ζωοτροφές, αγοράζονται από ιδιωτικές εταιρείες.

- **Για το ξηραντήριο Αραβοσίτου**

Το καλαμπόκι αγοράζεται κατά το ήμισυ από τοπικούς παραγωγούς και το υπόλοιπο από ενώσεις της Μακεδονίας και συγκεντρώνεται στις δύο εγκαταστάσεις σιλό της Ένωσης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4^ο

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

1. Συγκρότηση των υπηρεσιών

1.1. Γενική Διεύθυνση

Στη Γενική Διεύθυνση υπάγονται όλες οι Διευθύνσεις και είναι υπεύθυνη για την ορθή και κατά νόμο εκτέλεση των αποφάσεων του Δ.Σ. της Ένωσης.

Στη Διεύθυνση προΐσταται ο Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής ο οποίος αναφέρεται στον Πρόεδρο και στο Διοικητικό Συμβούλιο.

1.2. Διευθύνσεις

1.2.1. Διεύθυνση Οικονομικών – Διοικητικών Υπηρεσιών

Η διεύθυνση σύμφωνα με το οργανόγραμμα λειτουργεί με τις παρακάτω υποδιευθύνσεις:

- Υποδιεύθυνση, Εμπορικών – Διοικητικών Υπηρεσιών
- Υποδιεύθυνση, Γενικού Λογιστηρίου

Στην πράξη σήμερα δεν λειτουργούν οι υποδιευθύνσεις αυτές αλλά το σύνολο των υπαλλήλων της Διεύθυνσης εμπλέκονται και διεκπεραιώνουν όλες τις εργασίες της Διεύθυνσης.

Η Διεύθυνση αυτή ασχολείται με την επεξεργασία των οικονομικών στοιχείων, την λογιστική παρακολούθηση των εργοστασίων (ζωοτροφών, ελιάς, μηδικής, σφαγεία) την επεξεργασία των πληροφοριών (μηχανογράφηση), τις πληρωμές και τις εισπράξεις της Ένωσης.

Παράλληλα η Διεύθυνση αυτή ασχολείται με την λογιστική παρακολούθηση όλων των Εμπορικών Δραστηριοτήτων της Ένωσης όπως το εμπόριο ζωοτροφών, δημητριακών, ελιάς και ειδών Γεωργικής Χρήσης (φυτοφάρμακα, μηχανές, λιπάσματα), την λογιστική παρακολούθηση του Συνεταιρισμού και τις επιδοτήσεις της διεύθυνσης προΐσταται Οικονομολόγος πτυχιούχος Ανωτάτης Σχολής.

Τις ανάγκες της διεύθυνσης καλύπτουν σήμερα 32 υπάλληλοι εκ των οποίων 29 είναι μόνιμοι και 3 έκτακτοι γεωπόνοι που εμπλέκονται στις ομάδες παραγωγών.

Από το παραπάνω μόνιμο υπαλληλικό προσωπικό 3 άτομα είναι Οικονομολόγοι πτυχιούχοι Ανωτάτης Σχολής και 2 υπαλλήλους πτυχιούχος Ανωτέρας Σχολής σε θέματα μηχανογράφησης.

Παρά την παραπάνω παρουσία υπαλλήλων πτυχιούχων Ανωτάτων Σχολών, στην Διεύθυνση είναι εμφανής η έλλειψη εξειδικευμένων ατόμων.

Η διεξαγωγή και ουσιαστική συμμετοχή σε εκπαιδευτικά προγράμματα του προσωπικού αυτού θεωρείται αναγκαία ενέργεια της Ένωσης. Παράλληλα είναι αναγκαία η ορθολογική ανακατανομή του υπάρχοντος προσωπικού, το οποίο είναι και υπεράριθμο. Ο προσδιορισμός και η περιγραφή των θέσεων εργασίες με συγκεκριμένα καθήκοντα και υποχρεώσεις θεωρείται ενέργεια άμεσης ανάγκης.

Τέλος, θεωρείται αναγκαία η λειτουργία τμήματος οικονομικού προγραμματισμού και έρευνας.

1.2.2. Διεύθυνση Εμπορίας

Η διεύθυνση σύμφωνα με το οργανόγραμμα λειτουργεί με τις παρακάτω υποδιευθύνσεις:

- Υποδιεύθυνση Προμηθειών.
- Υποδιεύθυνση Εμπορίας.

Στην πράξη σήμερα δεν λειτουργούν οι υποδιευθύνσεις αυτές.

Η διεύθυνση αυτή ασχολείται με την διεκπεραίωση όλων των προμηθειών και των πωλήσεων της Ένωσης εκτός του Super Market.

Της Διεύθυνσης προϊστάται Οικονομολόγος πτυχιούχος Ανώτατης Σχολής.

Τις ανάγκες της διεύθυνσης καλύπτουν σήμερα 12 μόνιμοι υπάλληλοι εκ των οποίων 2 είναι Οικονομολόγοι, ένας Γεωπόνος Α.Ε.Ι. και ένας Γεωπόνος Τ.Ε.Ι.

Παρά την παραπάνω παρουσία υπαλλήλων και στην διεύθυνση αυτή είναι εμφανής η έλλειψη εξειδικευμένων στελεχών.

Σημειώνεται ότι με τις πωλήσεις ελιάς δεν ασχολείται κάποιο εξειδικευμένο στέλεχος, παράλληλα οι πωλήσεις ζωοτροφών μηδικής και δημητριακών δεν διεκπεραιώνονται κάτω από συστηματική και οργανωμένη παρακολούθηση της αγοράς με προκαθορισμένους στόχους και στρατηγική.

Η οργάνωση δικτύων πωλήσεων, η δημιουργία πελατολογίου, η έρευνα της αγοράς των Δημητριακών, ελιάς, λιπασμάτων κ.λ.π. είναι απαραίτητο στοιχείο για ένα καλύτερο οικονομικό αποτέλεσμα.

1.2.3. Διεύθυνση Super Market

Στη Διεύθυνση αυτή ανήκει το πρατήριο Αγρινίου.

Στην υπηρεσία αυτή προϊστάται Οικονομολόγος πτυχιούχος Ανωτάτης Σχολής.

Σήμερα οι ανάγκες της Διεύθυνσης καλύπτονται από 33 άτομα εκ των οποίων 30 μόνιμοι διαχειριστές και 3 έκτακτοι εργάτες.

Οι βασικές αρμοδιότητες της υπηρεσίας αυτής, είναι η διαχείριση, οργάνωση και ορθολογική λειτουργία του παραπάνω καταστήματος.

Το προσωπικό του Super Market θεωρείται υπεράριθμο.

Σημειώνεται ότι οι υπάλληλοι του Super Market της Ένωσης εργάζονται με βάρδιες και όχι όπως το υπαλληλικό προσωπικό στην αγορά των αλυσίδων αυτών.

Σύμφωνα με τις σημερινές εργασίες και τον πραγματοποιούμενο κύκλο εργασιών το κόστος εργασίας είναι δυσανάλογα υψηλό λόγω υψηλών αμοιβών και του υπεράριθμου προσωπικού.

1.2.4. Διεύθυνση Παραγωγής

Η διεύθυνση αυτή έχει υπό την εποπτεία της όλα τα εργοστάσια της Ένωσης δηλαδή την παραγωγική διαδικασία στις Ζωοτροφές, Μηδική, Ελιά, Ξηραντήριο δημητριακών και τα σφαγεία.

Τα εργοστάσια λειτουργούν με δική τους οργάνωση και αποτελούν αποκεντρωμένες μονάδες.

Οι ανάγκες των εργοστασίων καλύπτονται από 27 μόνιμους υπαλλήλους και 44 έκτακτους εργάτες (εποχιακής απασχόλησης).

Από το μόνιμο προσωπικό 7 είναι τεχνικοί (3 εργοστ. μηδικής και ξηραντήριο, 2 ελιά, 1 ζωοτροφές, 1 σφαγείο), 2 οδηγοί, 1 φύλακας και 15 μόνιμοι εργάτες.

Παράλληλα εκτός του διευθυντή απασχολείται και ένας υπάλληλος απόφοιτος Ανωτέρας Σχολής.

Σύμφωνα με τις σημερινές εργασίες και τον πραγματοποιούμενο κύκλο εργασιών και εδώ το κόστος εργασίες (μόνιμου και έκτακτου) είναι δυσανάλογα υψηλό λόγω υπεράριθμου προσωπικού.

Η Ένωση απασχολεί επίσης 4 καθαρίστριες σε ωρομίσθια βάση.

1.2.5. Υποκαταστήματα

Στην Ένωση Αγρινίου λειτουργούν και τα 4 υποκαταστήματα Αμφιλοχίας, Θέρμου, Κατούνας και Σταθή.

Τα υποκαταστήματα αυτά λειτουργούν με δικής τους οργάνωση και αποτελούν αποκεντρωμένες μονάδες.

Τα υποκαταστήματα ασχολούνται με την λογιστική παρακολούθηση των συνεταιρισμών, την διεκπεραίωση των επιδοτήσεων, την εμπορία δημητριακών, ζωοτροφών και ειδών γεωργικής ανάγκης (λιπάσματα, φυτοφάρμακα, σπόρους), με την λογιστική παρακολούθηση των εργασιών αυτών.

Οι ανάγκες των υποκαταστημάτων καλύπτονται με:

9 μόνιμους υπαλλήλους στην Αμφιλοχία.

3 μόνιμους υπαλλήλους στην Κατούνα.

3 μόνιμους υπαλλήλους στο Θέρμο.

Στο υποκατάστημα της Αμφιλοχίας προϊστάται Οικονομολόγος Ανωτάτης Σχολής.

2. Απασχολούμενο προσωπικό

Στο σύνολο της Οργάνωσης σύμφωνα με τον παλιό κανονισμό υπάρχουν 34 οργανικές θέσεις.

Σήμερα απασχολούνται 117 μόνιμοι υπάλληλοι και 56 έκτατοι (εποχιακοί, ωρομίσθιοι, πρακτική εξάσκηση).

Από το παραπάνω μόνιμο προσωπικό το 20% περίπου δηλαδή 25 άτομα είναι υπεράριθμα γεγονός που πρέπει να οδηγήσει την Ένωση σε μείωση του προσωπικού και ορθολογικής ανακατανομής του υπολοίπου προσωπικού.

3. Επίπεδο εκπαίδευσης προσωπικού

Το επίπεδο εκπαίδευσης προσωπικού δεν είναι ιδιαίτερα χαμηλό αλλά η Ένωση έχει εμφανή την έλλειψη εξειδικευμένων ατόμων. Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζεται η κατάταξη του επιπέδου εκπαίδευσης του προσωπικού της Ένωσης Αγρινίου.

| | | |
|--------------------|------------|-------------|
| Ανωτάτη εκπαίδευση | 11 | 9,5% |
| Ανωτέρα | 4 | 3.5% |
| Μέση | 69 | 59% |
| Στοιχειώδης | 32 | 28% |
| ΣΥΝΟΛΟ | 117 | 100% |

Από την παραπάνω ανάλυση παρατηρούμε ότι το 28% του προσωπικού είναι απόφοιτη στοιχειώδους εκπαίδευσης, το 59% του προσωπικού είναι μέσης εκπαίδευσης και το 13% Ανωτάτης και Ανωτέρας εκπαίδευσης.

4. Αμοιβές Προσωπικού – Αξιολόγηση – Εξέλιξη Προσωπικού

Οι αμοιβές του μόνιμου προσωπικού καθορίζονται μέσω της σύμβασης εργασίας των Συνεταιριστικών Οργανώσεων και του έκτακτου εποχιακού μέσω της Γενικής Συλλογικής Σύμβασης εργασίας.

Στο σύστημα του ανθρώπινου δυναμικού της Ένωσης παρουσιάζεται:

- Έλλειψη μηχανισμού ανανέωσης και διαδοχής του προσωπικού.
- Έλλειψη σύγχρονου και αποτελεσματικού συστήματος επιλογής του προσωπικού.
- Έλλειψη συστήματος κινήτρων.

Επισημαίνεται ότι δεν ακολουθούνται συγκεκριμένες διαδικασίες αξιολόγησης προσωπικού κι η εξέλιξή του αποφασίζεται χωρίς συγκεκριμένα κριτήρια.

Τέλος είναι αναγκαία η Σύνταξη νέου Κανονισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας και Κατάσταση Προσωπικού το ταχύτερο δυνατόν για την ομαλή λειτουργία της Οργάνωσης.

5. Προτάσεις Οργανωτικού Εκσυγχρονισμού της Ένωσης

A. Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού.

- α. Σχέδιο ανανέωσης και διαδοχής προσωπικού.
- β. Ανάπτυξη συστήματος επιλογής προσωπικού και προσλήψεων.
- γ. Ανάπτυξη συστήματος εξόδου προσωπικού από την Ένωση (κίνητρα, αμοιβαία αποδεκτό και αξιόπιστο σύστημα).
- δ. Σύστημα αξιολόγησης και αμοιβών.
- ε. Σύνδεση αποτελεσμάτων ανά εκμετάλλευση με αμοιβές, κίνητρα.
- στ. Εκπαιδευτικό πρόγραμμα για υπηρεσιακό και διοικητικό προσωπικό (λογιστήριο, πωλήσεις, κ.λ.π.).

B. Αναδιάρθρωση Τμημάτων – Στελέχωση

- α. Ανακατανομή προσωπικού. Η ανακατανομή του προσωπικού και αναδιάρθρωση των τμημάτων είναι αντικείμενο της Οργάνωσης. Στο σημείο αυτό σημειώνεται ότι εφ' όσον αναπτυχθούν νέες δραστηριότητες της Ένωσης, οι επιπρόσθετες ανάγκες σε προσωπικό θα καλυφθούν από το υπάρχον μόνιμο προσωπικό και εποχιακό.
- β. Μείωση προσωπικού κατά 25 άτομα (Σύμφωνα με τις σημερινές δραστηριότητες).
- γ. Στελέχωση εργοστασίων με εξειδικευμένο Μηχανολόγο.
- δ. Στελέχωση τμήματος πωλήσεων ελιάς, δραστηριοποίηση τμήματος, οργάνωση του τμήματος.
- ε. Στελέχωση τμημάτων πωλήσεων δημητριακών, ζωοτροφών, λιπασμάτων και δραστηριοποίησή τους στην κατεύθυνση δημιουργίας πελατολογίου, έρευνας αγοράς, κ.λ.π.
- στ. Περιγραφή νέων θέσεων εργασίας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5^ο

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΑΣ

1. Γενικά

Η πλήρης εταιρική επωνυμία της Ένωσης η οποία αναγράφεται στις οικονομικές καταστάσεις είναι "ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ ΑΓΡΙΝΙΟΥ"

Σύμφωνα με τα στοιχεία τα οποία συγκεντρώθηκαν η τελευταία εταιρική χρήση της Ένωσης ως οικονομική μονάδα είναι η χρήση της περιόδου 1^{ης} Ιανουαρίου – 31^{ης} Δεκεμβρίου 1996 (Έτος ίδρυσης της ένωσης το 1930).

Οι δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις της Ένωσης ακολουθούν τουλάχιστον ως προς την εμφάνιση και παρουσίαση τις οδηγίες του Κ.Β.Σ. και τη σχετική 4^η Κοινοτική οδηγία.

Τέλος οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης περιόδου 1996 υπογράφονται από τους εξής:

Πρόεδρος: Γεώργιος Σιατής

Αν. Γεν. Δ/ντής: Γεώργιος Τασούλας

Προϊστάμενος Λογιστηρίου: Θεοφάνης Κουσαρίδας

και έχουν ημερομηνία 30-4-1997, η οποία περιλαμβάνεται στο διάστημα στο οποίο είναι υποχρεωμένες οι οικονομικές μονάδες από τον Κ.Β.Σ. να δημοσιεύουν τις οικονομικές τους καταστάσεις.

Οι συνοπτικοί ισολογισμοί της τριετίας 1994 – 1996 για την Ένωση εμφανίζονται και τα αποτελέσματα χρήσης στους παρακάτω πίνακες:

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 1993 | | 1994 | | 1995 | | 1996 | |
|---|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|
| | ΔΡΑΧΜΕΣ | % | ΔΡΑΧΜΕΣ | % | ΔΡΑΧΜΕΣ | % | ΔΡΑΧΜΕΣ | % |
| ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ | | | | | | | | |
| ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ | 144.532.414 | 4,13% | 144.532.414 | 4,42% | 144.532.414 | 4,23% | 260.117.271 | 3,02% |
| ΚΤΙΡΙΑ - ΕΓΚΑΤ. ΚΤΙΡΙΩΝ - ΤΕΧΝ. ΕΡΓΑ | 1.056.695.041 | 30,19% | 1.059.330.138 | 32,42% | 1.059.415.207 | 31,04% | 1.272.510.336 | 14,78% |
| ΜΗΧ/ΤΑ - ΤΕΧΝ. ΕΓΚΑΤ- ΜΗΧΑΝ.ΕΞΟΠΛ. | 698.118.006 | 19,95% | 712.366.846 | 21,80% | 756.540.532 | 22,17% | 769.560.878 | 8,94% |
| ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ | 7.527.318 | 0,22% | 11.009.390 | 0,34% | 18.549.390 | 0,54% | 18.549.390 | 0,22% |
| ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | 78.983.088 | 2,26% | 85.161.302 | 2,61% | 95.304.906 | 2,79% | 99.924.516 | 1,16% |
| ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 459.480.375 | 13,13% | 516.486.701 | 15,80% | 564.949.920 | 16,55% | 661.164.304 | 7,68% |
| ΟΦΕΙΛΟΜΕΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ | | 0,00% | | 0,00% | 4.728.000 | 0,14% | | 0,00% |
| | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% |
| | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% |
| ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ | 2.445.336.242 | 69,88% | 2.528.886.791 | 77,39% | 2.644.020.369 | 77,47% | 3.081.826.695 | 35,80% |
| ΑΠΟΣΒ. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ | 18.959.511 | -0,54% | 270.069.362 | -8,26% | 362.112.208 | -10,61% | 438.144.133 | -5,09% |
| ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ | 390.613.745 | -11,16% | 417.412.171 | -12,77% | 444.885.609 | -13,04% | 625.946.523 | -7,27% |
| ΑΠΟΣΒ. ΜΗΧΑΝ. & ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | 164.444.904 | -4,70% | 175.048.136 | -5,36% | 188.617.750 | -5,53% | 214.881.643 | -2,50% |
| ΑΠΟΣΒ. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ | 7.313.613 | -0,21% | 7.912.309 | -0,24% | 9.110.056 | -0,27% | 11.314.470 | -0,13% |
| ΑΠΟΣΒ. ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | 50.675.173 | -1,45% | 57.668.175 | -1,76% | 66.112.050 | -1,94% | 75.277.274 | -0,87% |
| ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΜΕΝΩΝ ΠΑΓΙΩΝ | 632.006.946 | -18,06% | 928.110.153 | -28,40% | 1.070.837.673 | -31,38% | 1.365.564.043 | -15,86% |
| ΕΞΟΔΑ ΠΟΛΥΕΤΟΥΣ ΑΠΟΣΒΕΣΗΣ | 0 | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% |
| ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΜΑΚΡΟΠ. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΣΥΓΓ. ΕΠΙΧ. | 315.000 | 0,01% | 2.540.201 | 0,08% | 3.035.000 | 0,09% | 3.035.000 | 0,04% |
| ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ | | 0,00% | | 0,00% | 3.077.701 | 0,09% | 3.977.701 | 0,05% |
| ΚΑΘΑΡΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΩΝ | 1.813.644.296 | 51,82% | 1.603.316.839 | 49,06% | 1.579.295.397 | 46,27% | 1.723.275.353 | 20,02% |
| ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ | 781.618.512 | 22,33% | 650.137.598 | 19,89% | 873.643.959 | 25,60% | 544.392.344 | 6,32% |
| ΠΕΛΑΤΕΣ | 287.791.846 | 8,22% | 527.204.570 | 16,13% | 535.768.993 | 15,70% | 719.370.416 | 8,36% |
| ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ | | 0,00% | 1.599.031 | 0,05% | 89.098.421 | 2,61% | 120.274.262 | 1,40% |
| ΧΡΕΩΣΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ | 143.856.102 | 4,11% | 155.250.734 | 4,75% | 105.230.862 | 3,08% | 62.486.615 | 0,73% |
| ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΣ ΠΕΛΑΤΕΣ & ΧΡΕΩΣΤΕΣ | 1.368 | 0,00% | | 0,00% | 15.174.270 | 0,44% | 18.654.525 | 0,22% |
| ΛΟΙΠΟΙ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ | 28.543.759 | 0,82% | 26.779.359 | 0,82% | 95.486.994 | 2,80% | 5.228.138.904 | 60,73% |
| ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ | 77.395.147 | 2,21% | 11.053.634 | 0,34% | 11.497.114 | 0,34% | 54.348.114 | 0,63% |
| ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ | 366.720.246 | 10,48% | 292.546.012 | 8,95% | 107.773.930 | 3,16% | 137.606.120 | 1,60% |
| ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 1.685.926.980 | 48,18% | 1.664.570.938 | 50,94% | 1.833.674.543 | 53,73% | 6.885.271.300 | 79,98% |
| ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 3.499.571.276 | 100,00% | 3.267.887.777 | 100,00% | 3.412.969.940 | 100,00% | 8.608.546.653 | 100,00% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ | 3.499.837.920 | | 3.268.143.077 | | 3.412.969.940 | | 8.608.546.653 | |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ | ΔΡΑΧΜΕΣ | % | ΔΡΑΧΜΕΣ | % | ΔΡΑΧΜΕΣ | % | ΔΡΑΧΜΕΣ | % |
|--|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|
| ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ | 27.000.000 | 0,77% | 27.000.000 | 0,83% | 27.000.000 | 0,79% | 27.000.000 | 0,31% |
| ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ & Λ/ΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ | 186.641.253 | 5,34% | 187.315.906 | 5,74% | 266.126.858 | 7,81% | 268.937.130 | 3,12% |
| ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ-ΕΠΙΧ. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ | 766.568.925 | -1,91% | 754.786.449 | 23,11% | 745.918.904 | 21,89% | 920.342.283 | 10,69% |
| ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΝ ΣΕ ΝΕΟ | -66.824.288 | //REFI | -42.687.949 | -1,31% | 27.395.240 | 0,80% | 41.585.546 | 0,48% |
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 913.385.890 | //REFI | 926.414.406 | 28,37% | 1.066.441.002 | 31,29% | 1.257.864.959 | 14,61% |
| ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% |
| ΤΡΑΠΕΖΕΣ - ΜΑΚΡ. ΔΑΝΕΙΑ ΔΡΧ | 1.196.645.078 | 34,21% | 1.026.458.750 | 31,43% | 203.275.118 | 5,96% | 155.493.143 | 1,81% |
| ΤΡΑΠΕΖΕΣ - ΜΑΚΡ. ΔΑΝΕΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑ | 0 | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% |
| ΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥΣ | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% |
| ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% | | 0,00% |
| ΣΥΝΟΛΟ ΙΔ. ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ & ΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 2.110.030.968 | 60,32% | 1.952.873.156 | 59,80% | 1.269.716.120 | 37,26% | 1.413.358.102 | 16,42% |
| ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡ.-ΔΑΝΕΙΑ | | 0,00% | 39.043.410 | 1,20% | 55.000.000 | 1,61% | 5.187.651.910 | 60,26% |
| ΠΙΣΤΩΤΕΣ ΔΙΑΦΟΡΟΙ | 681.126.839 | 19,47% | 764.913.330 | 23,42% | 318.472.815 | 9,34% | 262.424.495 | 3,05% |
| ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ | 22.580.762 | 0,65% | 27.173.341 | 0,83% | 35.237.515 | 1,03% | 39.386.672 | 0,46% |
| ΓΡΑΜΜΑΤΙΑ & ΕΠΙΤΑΓΕΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ | 145.452.388 | 4,16% | 176.745.303 | 5,41% | 193.561.968 | 5,68% | 241.257.108 | 2,80% |
| ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ | 524.985.884 | 15,01% | 289.383.702 | 8,86% | 669.012.626 | 19,63% | 423.010.830 | 4,91% |
| ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΠΕΛΑΤΩΝ | | 0,00% | | 0,00% | 38.053.410 | 1,12% | 23.446.576 | 0,27% |
| ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ | 13.665.065 | 0,39% | 15.808.024 | 0,48% | 18.383.627 | 0,54% | 48.801.643 | 0,54% |
| ΛΟΙΠΟΙ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ | | 0,00% | | 0,00% | 810.666.363 | 23,79% | 971.105.761 | 11,28% |
| ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ | 1.387.810.938 | 39,68% | 1.313.067.110 | 40,20% | 2.138.388.324 | 62,74% | 7.195.084.995 | 83,58% |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 3.497.841.906 | 100,00% | 3.265.940.266 | 100,00% | 3.408.104.444 | 100,00% | 8.608.443.097 | 100,00% |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ | 3.499.837.920 | | 3.268.143.077 | | 3.412.969.940 | | 8.608.546.653 | |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ΠΩΛΗΣΕΙΣ | 4.076.819.417 | 4.282.194.486 | 4.596.321.944 | 4.982.137.438 |
| ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ | 3.512.135.443 | 3.647.770.608 | 4.064.262.929 | 4.410.730.594 |
| ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ | 564.683.974 | 634.423.878 | 532.059.015 | 571.406.844 |
| ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 85.379.651 | 96.706.921 | 285.190.386 | 193.030.464 |
| ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 650.063.625 | 731.130.799 | 817.249.401 | 764.437.308 |
| ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ | 376.180.585 | 379.836.143 | 352.914.594 | 387.659.650 |
| ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ | 202.404.990 | 337.870.910 | 312.962.000 | 343.773.651 |
| ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ | 0 | 0 | | |
| ΜΕΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 71.478.050 | 13.523.746 | 151.372.807 | 33.004.007 |
| ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ, ΧΡΕΟΓΡΑΦΑ) | 12.392.666 | 22.722.117 | 16.616.287 | 7.140.006 |
| ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ | 3.771.239 | 7.343.210 | 3.994.535 | 11.471.704 |
| ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ | 33.708.378 | 24.118.980 | 41.323.397 | 23.021.166 |
| ΘΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 53.933.577 | 19.470.093 | 130.660.232 | 28.594.551 |
| ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ/ΕΞΟΔΑ | 6.800.567 | 4.666.246 | 1.977.571 | -491.835 |
| ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ | 0 | | | |
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ | 60.824.144 | 24.136.339 | 128.682.661 | 28.102.716 |

| ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| ΠΩΛΗΣΕΙΣ | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |
| ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ | 82.02% | 85.18% | 88.42% | 88.53% |
| ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ | 13.19% | 14.82% | 11.58% | 11.47% |
| ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ | 1.09% | 2.26% | 6.20% | 3.87% |
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 15.18% | 17.07% | 17.78% | 15.34% |
| ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ | 8.78% | 8.87% | 7.68% | 7.78% |
| ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ | 4.73% | 7.89% | 6.81% | 6.90% |
| ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ-ΤΟΚΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ | 1.67% | 0.32% | 3.29% | 0.86% |
| ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΚΛΠ) | 0.29% | 0.53% | 0.36% | 0.14% |
| ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ | 0.09% | 0.17% | 0.09% | 0.23% |
| ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ | 0.79% | 0.56% | 0.90% | 0.46% |
| ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ | 1.26% | 0.45% | 2.04% | 0.57% |
| ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ/ΕΞΟΔΑ | 0.16% | 0.11% | -0.04% | -0.01% |
| ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ | 1.42% | 0.56% | 2.80% | 0.56% |

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6^ο

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΡΑΣΗΣ

1. Υφιστάμενη κατάσταση δραστηριοτήτων

Στο κεφάλαιο αυτό αναλύονται οι εκμεταλλεύσεις των βασικών δραστηριοτήτων της Ένωσης την περίοδο 1994 – 96 (στοιχεία για το 1995 δεν έχουν δοθεί) και στη συνέχεια επιχειρείται πρόβλεψη για την 5ετία 1998 – 2001.

1.α. Δημητριακά και εισαγωγές μηδικής

Η Ένωση διαθέτει 3 ιδιοκτήτες σιλό και αποθήκες για καλαμποκι και κριθάρι συνολικής δυναμικότητας 16.000 τόνων. Από τα τρία σιλό χρησιμοποιούνται τα δύο. Η Ένωση αγοράζει τις μισές ποσότητες καλαμποκιού από παραγωγούς και τις άλλες μισές από άλλες ενώσεις της Μακεδονίας. Τα μηδικάλευρα εισάγονται κυρίως από την Ισπανία, αλλά και από τη Δανία.

Τα αποτελέσματα της δραστηριότητας είναι συνήθως κερδοφόρα, όπως αυτό προκύπτει από τον πίνακα 1.α. Όμως το ύψος των κερδών παρουσιάζει σημαντικές διακυμάνσεις, ανάλογα με τις εμπορευόμενες ποσότητες, καθώς και τις τιμές αγοράς και πώλησης του καλαμποκιού και της μηδικής.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.α.

| | ΔΗΜΗΤΡΙΑΚΑ & ΕΙΣ. ΜΗΔΙΚΗΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|-------------------------------------|-------------------|------|--------------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 854.167.833 | | 1.128.359.674 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 777.584.247 | | 998.786.286 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 76.583.586 | | 129.573.388 |
| 4 | Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | | | 275.595 |
| 5 | ΕΞΟΔΑ | 65.952.964 | | 92.424.897 |
| 6 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 33.010.531 | | 30.076.000 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 3.999.431 | | 6.606.188 |
| 9 | Παροχές τρίτων | 1.545.392 | | 2.525.342 |
| 10 | Φόροι - τέλη | 390.208 | | 308.203 |
| 12 | Μεταφορικά | 24.432.788 | | 49.495.697 |
| 13 | Διάφορα έξοδα | 1.256.994 | | 1.919.716 |
| 14 | Τόκοι | | | 124.512 |
| 15 | Αποσβέσεις παγίων στοιχείων | 1.316.484 | | 1.369.239 |
| 16 | Έκτακτα ανόργ. έξοδα | 1.136 | | |
| 17 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 10.630.622 | | 37.424.086 |
| 18 | ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | 12.300.119 |
| 19 | ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | 25.123.967 |

Πιο συγκεκριμένα η Ένωση επί συνολικών πωλήσεων 1.128 εκατ. δρχ. το 1996 πραγματοποίησε κέρδη, τα οποία ανέρχονται σε 25 εκατ. δρχ.

Η Ένωση την περίοδο 1996 πούλησε καλαμπόκι συνολικής ποσότητας 11.785 τόνων, κριθάρι, 1.405 τόνους και 8.137 τόνους μηδικής εισαγωγής. Οι αντίστοιχες ποσότητες για το 1994 ήταν 9.269 τόνοι, 1.230 τόνοι και 678 τόνοι.

Οι διακυμάνσεις στις ποσότητες του καλαμποκιού και του κριθαριού είναι μικρές, αλλά οι εισαγωγές μηδικής το 1996 σε σχέση με το 1994 δωδεκαπλασιάστηκαν.

Αξίζει να σημειωθεί ότι τα δημητριακά και η μηδική παρουσιάζουν διακυμάνσεις στις τιμές και μια απόκλιση ανάμεσα στην τιμή αγοράς και στην τιμή πώλησης μπορεί εύκολα να αντιστρέψει την δραστηριότητα από κερδοφόρα σε ζημιογόνα.

Για τον παραπάνω λόγο είναι απαραίτητο για το συμφέρον της Ένωσης, οι τιμές αγοράς να είναι τεκμηριωμένες από το διοικητικό συμβούλιο και να μη διαμορφώνονται τυχαία.

Η Ένωση είναι σε θέση να σταθεροποιήσει τις εμπορευόμενες ποσότητες δημητριακών στα επίπεδα του 1996 με άμεσο αποτέλεσμα την διατήρηση υψηλών κερδών από τη δραστηριότητα.

1.β. Πρατήριο (Supermarket)

Η Ένωση με 1 πρατήριο στην κατοχή της, το οποίο στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο με πάρκινγκ σε κεντρικό σημείο του Αγρινίου, επιτυγχάνει από τη δραστηριότητα αυτή ένα σημαντικό ποσοστό των εσόδων της, τα οποία το 1996 ανήλθαν στο ποσό των 1.095 εκατ. δρχ. με τελικό αποτέλεσμα όμως ζημίες περίπου 7 εκατ. δρχ.

Η εξέλιξη της δραστηριότητας κατά την τριετία 94-96 παρουσιάζει διακυμάνσεις, αφού οι πωλήσεις παρουσίασαν αύξηση 10% το 1995 σε σχέση με το 1994 και μείωση 15% το 1996 σε σχέση με το 1995.

Το περιθώριο μικτού κέρδους των πρατηρίων που είναι 17% το 1996 είναι πολύ υψηλό σε σχέση με τον κλάδο. Το ποσοστό ήταν χαμηλότερο το 1994 και το 1995 (12%).

Το τελικό αποτέλεσμα του πρατηρίου είναι όμως ζημία παρά το σχετικά υψηλό ποσοστό μικτού κέρδους και αυτό οφείλεται στα υψηλά έξοδα της δραστηριότητας.

Το 1996 οι ζημιές περιορίζονται στα 7 εκατ. δρχ. περίπου, ενώ το 1994 και 1995 ήταν αντίστοιχα 32 και 24,5 εκατ. δρχ.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.β.

| | ΠΡΑΤΗΡΙΟ (SUPER MARKET) | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 1.174.742.700 | 1.293.400.374 | 1.095.089.170 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 1.031.664.868 | 1.130.401.310 | 907.964.463 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 143.077.832 | 162.999.064 | 187.124.707 |
| 4 | Έκτακτα έσοδα | 898.745 | 1.427.049 | |
| 5 | Διάφορα έσοδα | 469.331 | 2.819.651 | |
| 6 | ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ | 144.445.908 | 167.245.764 | 187.124.707 |
| 7 | ΕΞΟΔΑ | 176.302.358 | 191.733.138 | 194.122.940 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 131.640.675 | 145.317.750 | 147.031.157 |
| 9 | Αμοιβές και έξοδα τρίτων | 5.993.965 | 6.369.616 | 3.520.787 |
| 10 | Παροχές τρίτων | 9.725.139 | 10.139.913 | 10.580.176 |
| 11 | Γενικά έξοδα | 14.349.142 | 13.104.319 | 14.647.117 |
| 12 | Φόροι - τέλη | 1.479.210 | 1.029.306 | 398.691 |
| 13 | Διάφορα έξοδα | 956.140 | 94.162 | 372.705 |
| 14 | Τόκοι κ.ά. έξοδα | 2.178.173 | 7.441.196 | 2.395.998 |
| 15 | Αποσβέσεις | 9.979.914 | 8.236.876 | 13.303.743 |
| 16 | Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | | | 1.872.566 |
| 17 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -31.856.450 | -24.487.374 | -6.998.233 |

Το ερώτημα το οποίο τίθεται είναι εάν η Ένωση είναι σε θέση να αυξήσει σημαντικά τα έσοδα του τομέα αυτού, τη στιγμή που τα τελευταία πέντε χρόνια έχουν ανοίξει στην περιοχή καταστήματα των Μαρινόπουλου (2 Σ/Μ), Βερόπουλου, Τροφό (2 Σ/Μ), Alimentata (2 Σ/Μ), Atlantic, Metro, Urim και Πριτσούλης (3 Σ/Μ).

Το κατάστημα της Ένωσης είναι παλιότερο όλων των ανωτέρω (χρονολογείται από το 1986) και έχει κερδίσει τους καταναλωτές, όμως ο ανταγωνισμός τώρα είναι σκληρός και αναμένεται να ενταθεί περισσότερο με την πολιτική ντάμπινγκ που ασκούν οι μεγάλες αλυσίδες Σ/Μ.

Το πιθανότερο είναι ότι η Ένωση θα σταθεροποιήσει τις πωλήσεις της στα σημερινά περίπου επίπεδα αν οι τιμές της παραμείνουν ανταγωνιστικές και πρέπει με αυτά τα δεδομένα πωλήσεων να μειώσει τα έξοδά της.

1.γ. Λιπάσματα

Η εμπορία λιπασμάτων είναι από τις βασικότερες δραστηριότητες της Ένωσης. Η Ένωση προμηθεύεται το 80% των λιπασμάτων από την ΣΥΝΕΛ και το υπόλοιπο 20% από ιδιώτες.

Το 1996 όπως προκύπτει και από τον σχετικό πίνακα 1.γ. η Ένωση προέβη σε πωλήσεις 1.057 εκατ. δρχ. με τελικό αποτέλεσμα κέρδη 23,7 εκατ. δρχ. (μετά την αφαίρεση της επιμερισθείσας μισθοδοσίας).

Η Ένωση λειτουργεί με μικτό κέδρος 14,3% που καλύπτει τα έξοδα της δραστηριότητας, κυρίως μεταφορικά και έξοδα προσωπικού και τρίτων.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.γ.

| ΔΙΑΘΕΣΗ ΛΙΠΑΣΜΑΤΩΝ | 1994 | 1995 | 1996 |
|-------------------------------|-------------|------|---------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 985.381.028 | | 1.056.963.594 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 801.378.852 | | 905.401.490 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 184.002.176 | | 151.562.104 |
| 4 Διάφορα έσοδα | | | |
| 5 ΕΞΟΔΑ | 137.255.776 | | 118.369.258 |
| 6 Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 30.987.468 | | 32.020.000 |
| 7 Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 32.426.723 | | 26.268.466 |
| 8 Παροχές τρίτων | 2.219.669 | | 2.351.827 |
| 13 Μεταφορικά | 66.193.337 | | 52.624.079 |
| 15 Διάφορα έξοδα | 3.915.123 | | 2.019.636 |
| 17 Έκτακτα ανόργ. έξοδα | | | 898.745 |
| 18 Αποσβέσεις | 1.513.456 | | 2.186.505 |
| 19 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 46.746.400 | | 33.192.846 |
| 20 ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | 9.522.338 |
| 21 ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | 23.670.508 |

Η εργασία της εμπορίας των λιπασμάτων δεν είναι δυνατόν να παρουσιάσει σημαντική αύξηση λόγω του ανταγωνισμού που υπάρχει στην περιοχή και η εκμετάλλευση προβλέπεται να κυμαίνεται τα επόμενα έτη σε αντίστοιχα επίπεδα.

1.δ. Φυτοφάρμακα

Η εμπορία φυτοφαρμάκων ως δραστηριότητας είναι συμπληρωματική για την Ένωση και γίνεται περισσότερο για την εξυπηρέτηση των παραγωγών.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.δ.

| | ΦΥΤΟΦΑΡΜΑΚΑ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|---------------------------------|--------------------|------|-------------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 144.260.180 | | 170.797.327 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 124.000.364 | | 143.041.037 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 20.259.816 | | 27.756.290 |
| 4 | Έκτακτα ανόργ. έσοδα | | | |
| 5 | Διάφορα έσοδα | | | |
| 6 | ΕΞΟΔΑ | 31.684.606 | | 20.956.872 |
| 7 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 26.547.755 | | 16.000.129 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 1.553.924 | | 1.427.082 |
| 9 | Παροχές τρίτων | 1.288.016 | | 1.533.582 |
| 10 | Τόκοι & συναφή έξοδα | | | 2.312 |
| 11 | Φόροι - τέλη | 65.660 | | 46.340 |
| 12 | Μεταφορικά | 1.721.850 | | 1.098.361 |
| 13 | Διάφορα έξοδα | 285.878 | | 494.498 |
| 14 | Έκτακτα ανόργ. έξοδα | | | |
| 15 | Αποσβέσεις | 221.523 | | 354.568 |
| 16 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -11.424.790 | | 6.799.418 |
| 17 | ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | 3.008.000 |
| 18 | ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | 3.791.418 |

Το 1996 όπως προκύπτει και από τον σχετικό πίνακα 1.δ. η Ένωση προέβη σε πωλήσεις 170,8 εκατ. δρχ. με κέρδη 3,8 εκατ. δηλ. μικτό κέρδος 16,4% και καθαρό 3,98%.

Η εργασία της εμπορίας των φυτοφαρμάκων δεν είναι δυνατόν να παρουσιάσει σημαντικές προοπτικές, μάλλον αναμένεται να παρουσιάσει χειροτέρευση λόγω του αυξανόμενου ανταγωνισμού από τα ιδιωτικά καταστήματα. Η εκμετάλλευση στην καλύτερη περίπτωση αναμένεται να διατηρηθεί τα επόμενα έτη σε αντίστοιχα επίπεδα.

1.ε. Μηχανήματα Γεωργικής Χρήσης

Μία άλλη εμπορική δραστηριότητα της Ένωσης η οποία αντιπροσωπεύει μικρότερο ποσοστό του τζίρου της Ένωσης είναι η εμπορία μηχανημάτων βιοτικής ανάγκης και γεωργικής χρήσης. Το πρατήριο πώλησης των μηχανημάτων βρίσκεται στο Αγρίνιο, πίσω από τα γραφεία της Ε.Α.Σ. Το μειονέκτημα του πρατηρίου είναι η έλλειψη "βιτρίνας". Στην αγορά του Αγρινίου υπάρχουν άλλα 3 καταστήματα.

Οι πωλήσεις το 1996 ανήλθαν στο ποσό των 206,2 εκατ. δρχ έναντι 78,8 εκατ. δρχ. το 1994.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει την εξέλιξη της δραστηριότητας για το 1994 και το 1996.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.ε.

| ΠΡΑΤ. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ ΓΕΩΡΓ. ΧΡΗΣΗΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|------------------------------------|------------|------|-------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 78.773.977 | | 206.248.384 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 64.392.380 | | 171.257.560 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 14.381.597 | | 34.990.824 |
| 4 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | | | |
| 5 ΕΞΟΔΑ | 20.103.632 | | 31.104.142 |
| 6 Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 18.029.559 | | 25.403.016 |
| 8 Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 522.179 | | 1.035.470 |
| 9 Παροχές τρίτων | 726.089 | | 1.255.918 |
| 10 Φόροι - τέλη | 35.644 | | 88.704 |
| 12 Μεταφορικά | 569.416 | | 2.289.385 |
| 13 Διάφορα έξοδα | 98.253 | | 573.211 |
| 14 Τόκοι | 1.847 | | 17.671 |
| 15 Αποσβέσεις παγίων στοιχείων | 120.645 | | 440.767 |
| 16 Έκτακτα ανόργ. έξοδα | | | |
| 17 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -5.722.035 | | 3.886.682 |
| 18 ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | 4.100.000 |
| 19 ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -5.722.035 | | -213.318 |

Στα τελικά αποτελέσματα του 1996 έχουν επιμεριστεί στην δραστηριότητα τα έξοδα μισθοδοσίας.

Το 1996 η Ένωση παρουσίαζε ζημιές ύψους 213,3 χιλ. δρχ. από την δραστηριότητα. Σε σχέση με το 1994 η ζημιά μειώθηκε (το 1994 ήταν 5,7 εκ. δρχ.).

Είναι γεγονός ότι οι εμπορικές δραστηριότητες όπως αυτές της μηδικής εισαγωγής, των λιπασμάτων, των φυτοφαρμάκων και Γ/Μ και των πρατηρίων μπορούν να συμβάλλουν στη βελτίωση των οικονομικών της Ένωσης., αλλά δεν υπηρετούν στενά την ανάπτυξη της Ένωσης στον τομέα της μεταποίησης.

Η προοπτική των εμπορικών δραστηριοτήτων της Ένωσης είναι σαφώς περιορισμένης λόγω πιθανών ανταγωνιστών και της φύσης τους. Παρ' όλα αυτά τα κέρδη των εμπορικών δραστηριοτήτων συμπληρώνουν την εικόνα της επιχείρησης.

1.στ. Εργοστάσιο Ζωοτροφών

Η τέταρτη με βάση το ποσοστό συμμετοχής της στον κύκλο εργασιών της Ένωσης δραστηριότητα, είναι η βιομηχανική δραστηριότητα της παραγωγής ζωοτροφών.

Σήμερα όπως έχει ήδη αναφερθεί, η παραγωγή ζωοτροφών της Ε.Α.Σ. Αγρινίου εξυπηρετεί την τοπική αγορά (Νομός Αιτωλοακαρνανίας) και γειτονικούς νομούς.

Τα δύο χρόνια 1994 και 1996 που εξετάζονται, η δραστηριότητα παρουσίασε ζημίες, που οφείλονται κατά κύριο λόγο στα υψηλά έξοδα. Το ποσοστό μεικτού κέρδους ήταν υψηλό και τις δύο χρονιές (18%).

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.στ.

| ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ | 1994 | 1995 | 1996 |
|--------------------------------|-------------|------|-------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 552.102.471 | | 602.558.654 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 453.019.985 | | 496.080.990 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 99.082.486 | | 106.477.664 |
| 4 Λοιπά έσοδα προηγ. Χρήσεων | 35.330.885 | | |
| 5 Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | | | |
| 6 ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ | 134.413.371 | | 106.477.664 |
| 7 ΕΞΟΔΑ | 143.460.619 | | 101.938.777 |
| 8 Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 59.671.194 | | 65.817.357 |
| 9 Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 15.577.432 | | 6.870.606 |
| 10 Δαπάνες τρίτων | 7.198.242 | | 12.149.691 |
| 11 Έξοδα Μεταφορών | 20.094.840 | | 8.824.394 |
| 12 Φόροι - τέλη | 391.515 | | 265.602 |
| 13 Διάφορα έξοδα | 2.344.887 | | 4.871.387 |
| 14 Τόκοι κ.ά. έξοδα | 1.702.826 | | 774.115 |
| 15 Αποσβέσεις | 1.148.798 | | 1.349.525 |
| 16 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 35.330.885 | | 1.016.100 |
| 17 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -9.047.248 | | 4.538.887 |
| ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | 12.479.217 |
| ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | -7.940.330 |

Όπως προκύπτει και από τον πίνακα 1.στ. οι πωλήσεις το 1996 ανήλθαν στο ποσό των 602,6 εκατ. δρχ. με μικτό κέρδος 17,7% και τελικό οικονομικό αποτέλεσμα ζημία 7,9 εκατ. δρχ. (μετά και τον επιμερισμό της μισθοδοσίας).

1.ζ. Λοιπές Δραστηριότητες

Εκτός από τις κύριες δραστηριότητές της, η Ένωση ασχολείται επίσης με την λογιστική εξυπηρέτηση των συνεταιρισμών-μελών, με την πρακτόρευση ασφαλειών και με πιστωτικές εργασίες. Οι ασφάλειες ως δραστηριότητα εμφανίζουν ελάχιστη κίνηση. Κυρίως ασφαλίζονται τα ίδια τα προϊόντα της Ένωσης, οι εξαγωγές της και λίγοι ιδιώτες (γύρω στα 100 άτομα). Επίσης ελάχιστη κίνηση έχει η ένωση και από τις πιστωτικές εργασίες.

Από τις εργασίες αυτές η Ένωση πραγματοποιεί κέρδη, τα οποία οφείλονται κυρίως στα περιορισμένα έξοδα της δραστηριότητας.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζουμε αναλυτικά την πορεία αυτών των εργασιών για τα έτη 1994 και 1996:

| | ΛΟΙΠΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|----------------------------------|-------------|------|------------|
| 1 | Πωλήσεις υπηρεσιών & διαφ. έσοδα | 57.229.862 | | 73.911.498 |
| 2 | Ενοίκια | | | 11.273.200 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 57.229.862 | | 85.184.698 |
| 4 | Έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 152.633.900 | | |
| 5 | ΕΞΟΔΑ | 260.011.368 | | 80.696.718 |
| 6 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 41.107.568 | | 21.745.970 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 2.579.998 | | 13.297.401 |
| 9 | Παροχές τρίτων | 956.321 | | 2.573.962 |
| 10 | Φόροι - τέλη | 460.541 | | 48.641 |
| 12 | Μεταφορικά | | | 12.190.420 |
| 13 | Διάφορα έξοδα | 8.134.721 | | 14.480.682 |
| 14 | Τόκοι | 9.893.503 | | |
| 15 | Αποσβέσεις παγίων στοιχείων | 633.525 | | 146.103 |
| 16 | Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 196.245.191 | | 16.213.539 |
| 17 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -50.147.606 | | 4.487.980 |
| 18 | ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | |
| 19 | ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -50.147.606 | | 4.487.980 |

1.η. Εργοστάσιο Τυποποίησης Βρώσιμων Ελιών

Μία από τις δευτερεύουσες δραστηριότητες της Ένωσης, είναι η τυποποίηση βρώσιμων ελιών.

Σήμερα όπως έχει ήδη αναφερθεί, το εργοστάσιο ελιών αντιπροσωπεύει το 5% της συνολικής δραστηριότητας της Ε.Α.Σ. Αγρινίου και κατευθύνει την παραγωγή του σχεδόν αποκλειστικά στο εξωτερικό (Ιταλία και Σουηδία).

Το 1994 η δραστηριότητα παρουσίασε ζημίες που οφείλονται κατά κύριο λόγο στα έκτακτα και ανόργανα έξοδα, το 196 η δραστηριότητα παρουσίασε κέρδη.

Όπως προκύπτει και από τον πίνακα 1.ζ. οι πωλήσεις το 1996 ανήλθαν στο ποσό των 258 εκατ. δρχ. με μικρό κέδρος 38,5% (καθαρό κέρδος 5,97%) και τελικό οικονομικό αποτέλεσμα κέρδος 15,4 εκατ. δρχ.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.η.

| ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΤΥΠ. ΕΛΙΩΝ | 1994 | 1995 | 1996 |
|--------------------------------|-------------|------|-------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 219.356.811 | | 258.000.496 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 158.673.890 | | 158.771.769 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 60.682.921 | | 99.228.727 |
| 4 Λοιπά έσοδα προηγ. Χρήσεων | 129.790.780 | | |
| 5 Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | 9.418.822 | | 3.758.577 |
| 6 ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ | 199.892.523 | | 102.987.304 |
| 7 ΕΞΟΔΑ | 213.320.821 | | 87.620.371 |
| 8 Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 43.654.757 | | 44.814.877 |
| 9 Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 6.126.110 | | 3.116.919 |
| 10 Δαπάνες τρίτων | 3.563.868 | | 4.243.666 |
| 11 Έξοδα Μεταφορών | 10.503.984 | | 8.303.873 |
| 12 Φόροι - τέλη | 99.428 | | 52.465 |
| 13 Διάφορα έξοδα | 974.229 | | 1.487.320 |
| 14 Τόκοι κ.ά. έξοδα | 3.028.647 | | 3.468 |
| 15 Αποσβέσεις | 15.579.018 | | 22.210.919 |
| 16 Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | 129.790.780 | | 3.386.864 |
| 17 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -13.428.298 | | 15.366.933 |

1.θ. Εργοστάσιο Μηδικής

Δευτερεύουσα δραστηριότητα της Ένωσης, τουλάχιστον επί του παρόντος αποτελεί η παραγωγή μηδικαλεύρων που προορίζονται για ζωοτροφές. Η Ένωση θέλει όμως να επενδύσει στην δραστηριότητα και να αυξήσει την παραγωγή της.

Σήμερα όπως έχει ήδη αναφερθεί, η παραγωγή του εργοστασίου μηδικής αντιπροσωπεύει το 3% της συνολικής δραστηριότητας της Ε.Α.Σ. Αγρινίου και οι πωλήσεις του κατευθύνονται στους κτηνοτρόφους της περιοχής και στους συνεταιρισμούς – μέλη, τόσο του Νομού όσο και εκτός Νομού.

Το 1996, που έχουμε στοιχεία, η δραστηριότητα παρουσίασε μικρά κέρδη.

Όπως προκύπτει και από τον πίνακα 1.η οι πωλήσεις το 1996 ανήλθαν στο ποσό των 167,3 εκατ. δρχ. με μικτό κέρδος 41% και τελικό οικονομικό αποτέλεσμα μικρό κέρδος 1,9 εκατ. δρχ. (δεν έχουν επιμερισθεί δαπάνες μισθοδοσίας).

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.θ.

| | ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΜΗΔΙΚΗΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|----------------------------|------|------|-------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | | | 167.306.344 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | | | 98.532.454 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | | | 68.773.890 |
| 4 | Λοιπά έσοδα προηγ. χρήσεων | | | |
| 5 | Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | | | 1.304.567 |
| 6 | ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ | | | 70.078.457 |
| 7 | ΕΞΟΔΑ | | | 68.151.376 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | | | 25.625.574 |
| 9 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | | | 11.333.515 |
| 10 | Δαπάνες τρίτων | | | 7.374.263 |
| 11 | Έξοδα Μεταφορών | | | 10.051.501 |
| 12 | Φόροι - τέλη | | | 42.532 |
| 13 | Διάφορα έξοδα | | | 4.010.016 |
| 14 | Τόκοι κ.ά. έξοδα | | | 2.184 |
| 15 | Αποσβέσεις | | | 9.711.791 |
| 16 | Έκτακτα και ανόργανα έξοδα | | | |
| 17 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | 1.927.081 |

1.1. Ξηραντήρια Αραβοσίτου

Εκτός από τις κύριες δραστηριότητές της, η Ένωση δραστηριοποιείται και στον τομέα της ξήρανσης καλαμποκιού.

Από τις εργασίες αυτές η Ένωση πραγματοποιεί μικρά κέρδη τα οποία οφείλονται κυρίως στο υψηλό ποσοστό μικτού κέρδους της δραστηριότητας (93% το 1994 και 69% το 1996).

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται αναλυτικά η εξέλιξη της δραστηριότητας για τα έτη 1994 και 1996:

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.1.

| | ΞΗΡΑΝΤΗΡΙΑ ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΥ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|-----------------------------|-------------------|------|-------------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 22.086.802 | | 40.575.049 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 1.450.378 | | 12.433.965 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 20.636.424 | | 28.141.084 |
| 4 | Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | 22.565.458 | | |
| 5 | ΕΞΟΔΑ | 41.553.500 | | 28.110.245 |
| 6 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 6.729.088 | | 11.045.459 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 9.660.992 | | 11.953.766 |
| 9 | Παροχές τρίτων | 1.695.273 | | 2.099.348 |
| 10 | Φόροι - τέλη | | | 101.762 |
| 12 | Μεταφορικά | | | |
| 13 | Διάφορα έξοδα | 43.454 | | 1.138.707 |
| 14 | Τόκοι | | | 7.321 |
| 15 | Αποσβέσεις παγίων στοιχείων | 859.235 | | 1.647.678 |
| 16 | Έκτακτα ανόργ. έξοδα | 22.565.458 | | 116.204 |
| 17 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 1.648.382 | | 30.839 |

1.κ. Επιδοτήσεις

Η Ένωση διακινεί επιδοτήσεις, κυρίως για το ελαιόλαδο, για τα σιτηρά και τα αιγοπρόβατα.

Οι επιδοτήσεις για τα καπνά παρουσιάζονται ξεχωριστά ως δραστηριότητα της ομάδας παραγωγών καπνού.

Η δραστηριότητα αφήνει στην Ευρώπη υψηλά κέρδη τα οποία ακολουθούν το ύψος των επιδοτήσεων που διακινήθηκαν και τα οποία παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.κ.

| | ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|----------------------------|------------|------|-------------|
| 1 | Πωλήσεις Υπηρεσιών | 98.025.792 | | 179.866.846 |
| 2 | Έκτακτα και ανόργανα έσοδα | | | |
| 3 | ΕΞΟΔΑ | 52.465.675 | | 73.174.027 |
| 4 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 37.234.226 | | 55.020.000 |
| 5 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 1.849.888 | | 584.080 |
| 6 | Παροχές τρίτων | 4.120.942 | | 4.270.975 |
| 7 | Φόροι - τέλη | 1.125.600 | | 844.058 |
| 8 | Διάφορα έξοδα | 4.337.467 | | 6.460.991 |
| 9 | Τόκοι | | | 38.280 |
| 10 | Αποσβέσεις παγίων | 3.797.552 | | 5.955.643 |
| 11 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 45.560.117 | | 106.692.819 |
| 12 | ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | 72.703.491 |
| 13 | ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | 33.989.328 |

1.λ. Ομάδα καπνοπαραγωγών

Η ομάδα παραγωγών καπνού υπάρχει κατά κύριο λόγο για την διακίνηση των επιδοτήσεων στους καπνοπαραγωγούς της περιοχής.

Η δραστηριότητα αφήνει στην Ένωση σημαντικά κέρδη και τα δύο εξεταζόμενα έτη (1994-1996).

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει αναλυτικά την εξέλιξη της δραστηριότητας:

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.λ.

| | ΟΜΑΔΑ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΚΑΠΝΟΥ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|------------------------------------|-------------------|------|-------------------|
| 1 | Πωλήσεις Υπηρεσιών | 83.411.696 | | 103.161.455 |
| 2 | Έκτακτα και ανόργανα έσοδα / έξοδα | 7.369.600 | | 2.670.494 |
| 3 | ΕΞΟΔΑ | 70.408.444 | | 57.362.532 |
| 4 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 22.198.179 | | 30.300.000 |
| 5 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 14.810.220 | | 584.200 |
| 6 | Παροχές τρίτων | 4.355.199 | | 2.469.841 |
| 7 | Φόροι - τέλη | 906.883 | | 296.850 |
| 8 | Διάφορα έξοδα | 8.235.570 | | 7.324.975 |
| 9 | Τόκοι | 5.154.480 | | 12.834.008 |
| 10 | Αποσβέσεις παγίων | 14.747.913 | | 3.552.658 |
| 11 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 20.372.852 | | 43.128.429 |
| 12 | ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | | | 33.187.624 |
| 13 | ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | 9.940.805 |

1.μ. Διάθεση σπόρων

Μία άλλη εμπορική δραστηριότητα της Ένωσης η οποία αντιπροσωπεύει μικρότερο ποσοστό του τζίρου της Ένωσης είναι η εμπορία σπόρων (για καλαμπόκι και μηδική). Σπόροι πωλούνται από τις κεντρικές αποθήκες και τα πέντε αγροτικά καταστήματα.

Οι πωλήσεις το 1996 ανήλθαν στο ποσό των 101 εκατ. δρχ. έναντι 77,8 εκατ. δρχ. το 1994. Η δραστηριότητα παρουσιάζει ζημιές τόσο το 1996 όσο και το 1994. Όμως το 1996 οι ζημιές είναι πάρα πολύ μικρές.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει την πορεία της δραστηριότητας τα έτη 1994 και 1996.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.μ.

| | ΔΙΑΘΕΣΗ ΣΠΟΡΩΝ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|-----------------------------|-------------------|------|------------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 77.763.876 | | 101.066.650 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 72.393.244 | | 93.288.209 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 5.370.632 | | 7.778.441 |
| 4 | Έκτακτα & ανόργανα έσοδα | | | 87.499 |
| 5 | ΕΞΟΔΑ | 8.758.978 | | 7.996.516 |
| 6 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 6.206.689 | | 6.074.116 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | 1.498.922 | | 402.780 |
| 9 | Παροχές τρίτων | 130.496 | | 150.487 |
| 10 | Φόροι - τέλη | 35.644 | | 20.403 |
| 12 | Μεταφορικά | 644.380 | | 16.906 |
| 13 | Διάφορα έξοδα | 122.591 | | 168.491 |
| 14 | Τόκοι | | | 1.349 |
| 15 | Αποσβέσεις παγίων στοιχείων | 120.256 | | 1.161.984 |
| 16 | Έκτακτα ανόργ. έξοδα | | | |
| 17 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -3.388.346 | | -130.576 |

1.ν. Βιομηχανικά σφαγεία

Το σφαγείο της Ένωσης λειτουργεί από το 1995 από τους εκδοροσφαγείς. Τα αποτελέσματα όμως που παρουσιάζονται δεν είναι ενδεικτικά της δραστηριότητας, γιατί υπολειτουργεί.

Η Ένωση έχει συντάξει καταστατικό για τη σύσταση ανωνύμου εταιρείας για τα σφαγεία και περιμένει την ρύθμιση των οφειλών και την συνεννόηση με την ΑΤΕ για να προχωρήσει.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται αναλυτικά η πορεία των εργασιών των βιομηχανικών σφαγείων για το 1996:

ΠΙΝΑΚΑΣ 1.ν.

Το αποτέλεσμα είναι ζημιά 73 εκατ. δρχ. η οποία οφείλεται κυρίως στις αποσβέσεις των παγίων.

| | ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΣΦΑΓΕΙΑ | 1994 | 1995 | 1996 |
|----|----------------------------------|------|------|-------------|
| 1 | Πωλήσεις Υπηρεσιών & Διαφ. έσοδα | | | 9.845.255 |
| 2 | Έκτακτα έσοδα | | | 427.760 |
| 3 | ΕΞΟΔΑ | | | 82.083.673 |
| 4 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | | | 4.454.947 |
| 5 | Αμοιβές & έξοδα τρίτων | | | 5.348.780 |
| 6 | Παροχές τρίτων | | | 2.334.564 |
| 7 | Φόροι - τέλη | | | |
| 8 | Διάφορα έξοδα | | | 492.004 |
| 9 | Τόκοι | | | |
| 10 | Αποσβέσεις παγίων | | | 69.453.378 |
| 11 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | | | -72.666.178 |

2. Προβλέψεις πορείας δραστηριοτήτων

2.α. Δημητριακά και εισαγωγές μηδικής

Από την εξέταση της υφιστάμενης κατάστασης στη δραστηριότητα δημητριακά και εισαγωγές μηδικής βλέπουμε ότι οι εμπορευόμενες ποσότητες καλαμποκιού και κριθαριού δεν παρουσιάζουν σημαντικές διακυμάνσεις. Όμως οι εισαγόμενες ποσότητες μηδικής εμφανίζουν μεγάλη αύξηση την τριετία 1994-1996.

Στις εισαγόμενες ποσότητες μηδικής μάλλον θα υπάρξει σταθεροποίηση την επόμενη πενταετία.

Θεωρείται εφικτό η εμπορευόμενη ποσότητα καλαμποκιού από την Ένωση να είναι κάθε χρόνο 12.000 τόνοι και οι ποσότητες του κριθαριού και της μηδικής 1.500 τόνοι και 8.000 τόνοι αντίστοιχα.

Η τιμή αγορά καλαμποκιού υπολογίστηκε στις 45 δρχ. το κιλό (η εκτίμηση έγινε σύμφωνα με τον μέσο όρο των τιμών πανελλαδικώς) και η τιμή πώλησης στις 52 δρχ. το κιλό. Η τιμή αγοράς κριθαριού υπολογίστηκε στις 48 δρχ. το κιλό (η εκτίμηση έγινε σύμφωνα με τον μέσο όρο των τιμών πανελλαδικώς) και η τιμή πώλησης στις 53 δρχ. το κιλό. Η τιμή αγοράς μηδικής εισαγωγής υπολογίστηκε στις 46 δρχ. το κιλό και η τιμή πώλησης στις 49 δρχ. το κιλό.

Το 1998 η επιμερισθείσα μισθοδοσία εμφανίζεται όσο και το 1996, όμως από το 1999 και μετά μειώνεται λόγω της αναμενόμενης μείωσης του προσωπικού.

Αναλυτικά η πορεία της δραστηριότητας την επόμενη πενταετία παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.α.

| ΔΗΜΗΤΡΙΑΚΑ & ΕΙΣ. ΜΗΔΙΚΗΣ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Πωλήσεις χρήσης | 1.095.500.000 | 1.095.500.000 | 1.095.500.000 | 1.095.500.000 | 1.095.500.000 |
| Κόστος πωληθέντων | 980.000.000 | 980.000.000 | 980.000.000 | 980.000.000 | 980.000.000 |
| ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 115.500.000 | 115.500.000 | 115.500.000 | 115.500.000 | 115.500.000 |
| ΕΞΟΔΑ | 92.000.000 | 92.000.000 | 92.000.000 | 92.000.000 | 92.000.000 |
| Αμοιβές προσωπικού & τρίτων | 37.000.000 | 37.000.000 | 37.000.000 | 37.000.000 | 37.000.000 |
| Παροχές τρίτων | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 |
| Διάφορα έξοδα | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 |
| Μεταφορικά | 50.000.000 | 50.000.000 | 50.000.000 | 50.000.000 | 50.000.000 |
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 23.500.000 | 23.500.000 | 23.500.000 | 23.500.000 | 23.500.000 |
| Μισθοδοσία επιμερισθείσα | 12.000.000 | 9.500.000 | 9.500.000 | 9.500.000 | 9.500.000 |
| ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 11.500.000 | 14.000.000 | 14.000.000 | 14.000.000 | 14.000.000 |

Το αποτέλεσμα της δραστηριότητας με βάση τις προβλέψεις είναι κερδοφόρο.

2.β. Πρατήριο (Supermarket)

Το πρατήριο που βρίσκεται στο Αγρίνιο, δεν είναι από τις κύριες δραστηριότητες της Ένωσης.

Η πενταετία 98-2002 προβλέπεται να είναι μια περίοδος δοκιμαστική για την συνέχιση ή όχι της δραστηριότητας αυτής. Οι πωλήσεις εκτιμάται ότι θα παραμείνουν στα ίδια περίπου επίπεδα με το 1996, κατά τα επόμενα πέντε χρόνια δεδομένου του δύσκολου ανταγωνισμού στην περιοχή. Υπολογίστηκε μια αύξηση 5% στις πωλήσεις το 1999 και το ίδιο ποσοστό αύξησης για το 2001. Η εκτίμηση αυτή είναι μάλλον αισιόδοξη, δεδομένου ότι το 1996 παρουσιάστηκε μείωση του κύκλου εργασιών.

Το περιθώριο μικτού κέρδους του πρατηρίου που ήταν 12%, 12% και 17% την τελευταία τριετία υπολογίζεται ότι την πενταετία 1998-2002 θα κυμανθεί στο επίπεδο του 15%.

Όμως το ζημιογόνο αποτέλεσμα αναμένεται να αναστραφεί λόγω της μείωσης των εξόδων, που προέρχονται κυρίως από τις αμοιβές του προσωπικού.

Οι αμοιβές μόνιμου και έκτακτου προσωπικού και μαζί με τις εργοδοτικές εισφορές θα πέσουν αρχικά στα 130 εκατ. δρχ. λόγω μιας πρώτης μείωσης του προσωπικού και το 1999 στα 90 εκατ. δρχ. με την ολοκλήρωση της μείωσης του προσωπικού. Το διατηρούμενο προσωπικό θα εξυπηρετεί και τις υπάρχουσες πωλήσεις.

Τα γενικά έξοδα που περιλαμβάνουν ΔΕΗ, ΟΤΕ, ΕΥΔΑΠ, λοιπές παροχές, έξοδα συντήρησης υπολογίστηκαν ότι θα ανέλθουν στα 15 εκατ. δρχ.

Σημειώνεται ότι το αποτέλεσμα έχει υπολογισθεί προ αποσβέσεων και χωρίς να έχει υπολογισθεί ούτε στα έσοδα ούτε στα έξοδα η αύξηση που προέρχεται από τον πληθωρισμό (5% για το 1997 και αναμένεται περαιτέρω μείωση την επόμενη πενταετία).

Τα οικονομικά αποτελέσματα της δραστηριότητας κατά την επόμενη πενταετία με βάση τις παραπάνω υποθέσεις παρουσιάζονται ιδιαίτερα ενθαρρυντικά στον πίνακα που ακολουθεί.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.β.

| | ΠΡΑΤΗΡΙΟ (SUPER MARKET) | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|----|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 1.095.089.170 | 1.149.843.629 | 1.149.843.629 | 1.207.335.810 | 1.207.335.810 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 930.825.795 | 977.367.084 | 977.367.084 | 1.026.235.438 | 1.026.235.438 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 164.263.376 | 172.476.544 | 172.476.544 | 181.100.371 | 181.100.371 |
| 6 | ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ | 164.263.376 | 172.476.544 | 172.476.544 | 181.100.371 | 181.100.371 |
| 7 | ΕΞΟΔΑ | 151.500.000 | 111.500.000 | 111.500.000 | 111.500.000 | 111.500.000 |
| 8 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 130.000.000 | 90.000.000 | 90.000.000 | 90.000.000 | 90.000.000 |
| 11 | Γενικά έξοδα | 15.000.000 | 15.000.000 | 15.000.000 | 15.000.000 | 15.000.000 |
| 12 | Φόροι - τέλη | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 |
| 13 | Διάφορα έξοδα | 500.000 | 500.000 | 500.000 | 500.000 | 500.000 |
| 14 | Τόκοι κ.ά. έξοδα | 3.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| 15 | Εκτακτα και ανόργανα έξοδα | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 |
| 16 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 12.263.376 | 62.476.544 | 62.476.544 | 71.100.371 | 71.100.371 |

2.γ. Λιπάσματα

Δεδομένου ότι η Ένωση θα συνεχίσει να συνεργάζεται κατά κύριο λόγο με την ΣΥΝΕΛ, υποθέτουμε ότι το μικτό κέρδος θα παραμείνει σταθερό σε ποσοστό 14% επί των πωλήσεων.

Το 1996 όπως προκύπτει και από τον σχετικό πίνακα 1.γ. η Ένωση είχε τελικό αποτέλεσμα κέρδη 33 εκατ. δρχ. (πριν από τον επιμερισμό της μισθοδοσίας).

Οι προβλέψεις για την δραστηριότητα που ακολουθούν περιλαμβάνουν:

Αύξηση των πωλήσεων 3,5% το 1998, 3,5% το 2000 και 3,5% το 2002.

Μείωση των εξόδων της επιμερισθείσας μισθοδοσίας που επιβαρύνουν την δραστηριότητα σε σύγκριση με το 1996, λόγω της προβλεπόμενης μείωσης του προσωπικού. Η μείωση εμφανίζεται από το 1999.

Ποσοστό μικτού κέρδους 14%

Με βάση τα παραπάνω οι ποσοτικοί στόχοι και τα προβλεπόμενα αποτελέσματα της εκμετάλλευσης για την επόμενη πενταετία διαμορφώνονται ως εξής:

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.γ.

| ΔΙΑΘΕΣΗ ΛΙΠΑΣΜΑΤΩΝ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 1.086.750.000 | 1.086.750.000 | 1.124.786.250 | 1.124.786.250 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 934.605.000 | 934.605.000 | 967.316.175 | 967.316.175 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 152.145.000 | 152.145.000 | 157.470.075 | 157.470.075 |
| 4 ΕΞΟΔΑ | 125.500.000 | 125.500.000 | 125.500.000 | 125.500.000 |
| 5 Αμοιβές προσ. και δαπάνες τρίτων | 60.000.000 | 60.000.000 | 60.000.000 | 60.000.000 |
| 6 Παροχές τρίτων | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 |
| 7 Μεταφορικά | 60.000.000 | 60.000.000 | 60.000.000 | 60.000.000 |
| 8 Διάφορα έξοδα | 3.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 |
| 9 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 26.645.000 | 26.645.000 | 31.970.075 | 31.970.075 |
| 10 ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | 9.500.000 | 7.000.000 | 7.000.000 | 7.000.000 |
| 11 ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 17.145.000 | 19.645.000 | 24.970.075 | 24.970.075 |

Με το ρεαλιστικότερο παραπάνω σενάριο η δραστηριότητα εμφανίζει κέρδη καθόλη την διάρκεια της πενταετίας.

2.δ. Φυτοφάρμακα

Η πορεία της συγκεκριμένης δραστηριότητας εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ποσότητες που θα πωληθούν.

Το 1996 όπως προκύπτει και από τον σχετικό πίνακα 1.δ. η Ένωση είχε τελικό αποτέλεσμα κέρδος περίπου 4 εκατ. δρχ.

Οι προβλέψεις για την δραστηριότητα που ακολουθούν περιλαμβάνουν:

Μικτό κέρδος της δραστηριότητας 15%

Αύξηση των πωλήσεων 5% το 1998, 2000 και 2002 και αρχικές πωλήσεις ύψους 178 εκατ. δρχ. που είναι απόλυτα εφικτές (170 εκατ. δρχ. ήταν οι πωλήσεις το 1996).

Για το 1999 μείωση των επιμερισθέντων εξόδων προσωπικού στη δραστηριότητα σε σύγκριση με το 1996, λόγω της μείωσης του προσωπικού.

Με βάση τα παραπάνω οι ποσοτικοί στόχοι και τα προβλεπόμενα αποτελέσματα της εκμετάλλευσης για την επόμενη πενταετία διαμορφώνονται ως εξής:

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.δ.

| ΦΥΤΟΦΑΡΜΑΚΑ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 178.500.000 | 178.500.000 | 187.425.000 | 187.425.000 | 196.796.250 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 151.725.000 | 151.725.000 | 159.311.250 | 159.311.250 | 167.276.813 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 26.775.000 | 26.775.000 | 28.113.750 | 28.113.750 | 29.519.438 |
| 4 ΕΞΟΔΑ | 20.600.000 | 20.600.000 | 20.700.000 | 20.700.000 | 20.700.000 |
| 5 Αμοιβές προσ. και δαπάνες τρίτων | 17.500.000 | 17.500.000 | 17.500.000 | 17.500.000 | 17.500.000 |
| 6 Παροχές τρίτων | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| 7 Μεταφορικά | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.200.000 | 1.200.000 | 1.200.000 |
| 8 Διάφορα έξοδα | 500.000 | 500.000 | 500.000 | 500.000 | 500.000 |
| 9 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 6.175.000 | 6.175.000 | 7.413.750 | 7.413.750 | 8.819.438 |
| 10 ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | 3.000.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 |
| 11 ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 3.175.000 | 3.675.000 | 4.913.750 | 4.913.750 | 6.319.438 |

2.ε. Μηχανήματα Γεωργικής Χρήσης

Η πορεία της συγκεκριμένης δραστηριότητας εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ποσότητες που θα πωληθούν. Η διαφορά μεταξύ των πωλήσεων του 1994 και του 1996 ήταν σημαντική (αύξηση του τζίρου κατά 160% το 1996 σε σχέση με το 1994).

Οι προβλέψεις για την δραστηριότητα που ακολουθούν περιλαμβάνουν:

Μικτό περιθώριο κέρδους της δραστηριότητας 17%.

Σταθεροποίηση των πωλήσεων στα επίπεδα του 1996, τα οποία θεωρούνται πολύ καλά.

Το 199 μείωση των εξόδων προσωπικού που αναλογούν στη δραστηριότητα σε σύγκριση με το 1996, λόγω της συνολικής μείωσης του προσωπικού.

Με βάση τα παραπάνω οι ποσοτικοί στόχοι και τα προβλεπόμενα αποτελέσματα της εκμετάλλευσης για την επόμενη πενταετία διαμορφώνονται ως εξής:

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.ε.

| ΠΡΑΤ. ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ ΓΕΩΡΓ. ΧΡΗΣΗΣ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Πωλήσεις χρήσης | 205.000.000 | 205.000.000 | 205.000.000 | 205.000.000 | 205.000.000 |
| Κόστος πωληθέντων | 170.150.000 | 170.150.000 | 170.150.000 | 170.150.000 | 170.150.000 |
| ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 34.850.000 | 34.850.000 | 34.850.000 | 34.850.000 | 34.850.000 |
| ΕΞΟΔΑ | 30.700.000 | 30.700.000 | 30.700.000 | 30.700.000 | 30.700.000 |
| Αμοιβές προσ. και δαπάνες τρίτων | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 | 26.500.000 |
| Παροχές τρίτων | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Μεταφορικά | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 |
| Διάφορα έξοδα | 700.000 | 700.000 | 700.000 | 700.000 | 700.000 |
| ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 4.150.000 | 4.150.000 | 4.150.000 | 4.150.000 | 4.150.000 |
| ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | 4.100.000 | 3.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 |
| ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 50.000 | 1.150.000 | 1.150.000 | 1.150.000 | 1.150.000 |

Με το παραπάνω σενάριο η δραστηριότητα παύει να εμφανίζει ζημιές και από το 1999 παρουσιάζονται κέρδη 1,15 εκατ. δρχ.

2.στ. Εργοστάσιο Ζωοτροφών

Το εργοστάσιο ζωοτροφών είναι μία σημαντική βιομηχανική δραστηριότητα της Ένωσης, η οποία χρειάζεται όμως εκσυγχρονισμό.

Από το 1994 και το 1996 που έχουμε στοιχεία η δραστηριότητα παρουσίασε ζημιές.

Τα έσοδα το 1996 ανήλθαν στο ποσό των 602,5 εκατ. δρχ. με μικτό κέρδος 18% και οικονομικό αποτέλεσμα ζημιά 8 εκατ. δρχ. περίπου.

Προκειμένου να προβλεφθούν οι μελλοντικές συνθήκες για το εργοστάσιο ζωοτροφών είναι αναγκαίο να εξετασθεί το πρόσφατο παρελθόν. Εάν λοιπόν εξεταστούν τα δεδομένα της παραγωγής τα τελευταία χρόνια, τόσο η παραγωγή όσο και οι πωλήσεις παρουσιάζουν σταθερότητα (πολύ μικρή αύξηση, κάτω από τα επίπεδα του πληθωρισμού).

Πιο συγκεκριμένα οι στόχοι της Ένωσης για την εκμετάλλευση περιλαμβάνουν:

Σταθερότητα πωλήσεων.

Μικτό κέρδος 18% επί των πωλήσεων.

Μείωση των δαπανών προσωπικού, λόγω της γενικότερης μείωσης του προσωπικού στην πρωτογενή παραγωγή, καθώς και μείωση των επιμερισθέντων εξόδων μισθοδοσίας.

Διατήρηση των γενικών εξόδων, εξόδων μεταφορών και διαφόρων εξόδων στα επίπεδα του 1996.

Με βάση τα παραπάνω το οικονομικό αποτέλεσμα της εκμετάλλευσης για την επόμενη πενταετία θα είναι κερδοφόρο.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.στ.

| ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 600.000.000 | 600.000.000 | 600.000.000 | 600.000.000 | 600.000.000 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 492.000.000 | 492.000.000 | 492.000.000 | 492.000.000 | 492.000.000 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 108.000.000 | 108.000.000 | 108.000.000 | 108.000.000 | 108.000.000 |
| 4 ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ | 108.000.000 | 108.000.000 | 108.000.000 | 108.000.000 | 108.000.000 |
| 5 ΕΞΟΔΑ | 92.000.000 | 92.000.000 | 92.000.000 | 92.000.000 | 92.000.000 |
| 6 Δαπάνες προσωπικού και τρίτων | 65.000.000 | 65.000.000 | 65.000.000 | 65.000.000 | 65.000.000 |
| 7 Γενικά έξοδα (ΔΕΗ, ΟΤΕ, Επισκ.) | 12.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 |
| 8 Έξοδα μεταφορών | 9.000.000 | 9.000.000 | 9.000.000 | 9.000.000 | 9.000.000 |
| 9 Διάφορα έξοδα | 6.000.000 | 6.000.000 | 6.000.000 | 6.000.000 | 6.000.000 |
| 10 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 16.000.000 | 16.000.000 | 16.000.000 | 16.000.000 | 16.000.000 |
| 11 ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | 12.500.000 | 9.500.000 | 9.500.000 | 9.500.000 | 9.500.000 |
| 12 ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 3.500.000 | 6.500.000 | 6.500.000 | 6.500.000 | 6.500.000 |

Με τα παραπάνω η δραστηριότητα πάει να έχει ζημιές και παρουσιάζει κέρδη 6,5 εκατ. δρχ. από το 1999.

2.ζ. Λοιπές Δραστηριότητες

Τα αποτελέσματα των λοιπών δραστηριοτήτων της Ένωσης (λογιστική εξυπηρέτηση των συνεταιρισμών – μελών, ασφάλειες, πιστωτικές εργασίες) παρουσιάζουν μεγάλες διακυμάνσεις και είναι δύσκολο να γίνει εκτίμηση των μελλοντικών εσόδων της Ένωσης από αυτά.

Τα έσοδα από τις λοιπές δραστηριότητες υπολογίστηκαν στον Μ.Ο. των δύο ετών που έχουμε στοιχεία 65 εκατ. δρχ.). Η δραστηριότητα αφήνει στην Ένωση σημαντικά κέρδη.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.στ.

| | ΛΟΙΠΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|---|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1 | Πωλήσεις υπηρεσιών & διάφορα έσοδα | 65.000.000 | 65.000.000 | 65.000.000 | 65.000.000 | 65.000.000 |
| 2 | Ενοίκια | 11.300.000 | 11.300.000 | 11.300.000 | 11.300.000 | 11.300.000 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 76.300.000 | 76.300.000 | 76.300.000 | 76.300.000 | 76.300.000 |
| 4 | ΕΞΟΔΑ | 64.000.000 | 64.000.000 | 64.000.000 | 64.000.000 | 64.000.000 |
| 5 | Αμοιβές προσ. και δαπάνες τρίτων | 35.000.000 | 35.000.000 | 35.000.000 | 35.000.000 | 35.000.000 |
| 6 | Παροχές τρίτων | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 |
| 7 | Μεταφορικά | 12.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 |
| 8 | Διάφορα έξοδα | 14.500.000 | 14.500.000 | 14.500.000 | 14.500.000 | 14.500.000 |
| 9 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 12.300.000 | 12.300.000 | 12.300.000 | 12.300.000 | 12.300.000 |

2.η. Εργοστάσιο Τυποποίηση Βρώσιμων Ελιών

Μία από τις δευτερεύουσες δραστηριότητες της Ένωσης, είναι η τυποποίηση βρώσιμων ελιών.

Επειδή όπως έχουμε ήδη αναφέρει, η παραγωγή του εργοστασίου κατευθύνεται σχεδόν αποκλειστικά στο εξωτερικό είναι σημαντικό να γίνει σοβαρή δουλειά στην οργάνωση του τμήματος πωλήσεων για να προωθείται σωστά η παραγωγή.

Την πενταετία 1998-2001 η Ένωση είναι σε θέση να αυξήσει την εμπορευόμενη ποσότητα ελιών. Λόγω των διακυμάνσεων που παρουσιάζονται στην παραγωγή της

ελιάς και με βάση τις πωλήσεις της Ένωσης την προηγούμενη τριετία, οι καλές και οι κακές χρονιές εναλλάσσονται.

Αναμένεται ότι το 1998 θα είναι καλή χρονιά, δηλ., η εμπορευόμενη ποσότητα θα ανέλθει στους 800 τόνους με κακή χρονιά το 199 στους 600 τόνους και 900 τόνους το 2.000, 600 τόνους το 2001 και 1.000 τόνους το 2002.

Υπολογίστηκε μία μέση τιμή πώλησης 340 δρχ. το κιλό.

Για την περίοδο 1998-2002 το μικτό κέρδος υπολογίστηκε στο 30%.

Εμφανίζεται μικρή μείωση στις δαπάνες προσωπικού λόγω της υπολογιζόμενης μείωσης του προσωπικού στο σύνολο της πρωτογενούς παραγωγής.

Με βάση τα παραπάνω η κερδοφορία της εκμετάλλευσης για την επόμενη πενταετία θα σταθεροποιηθεί. Μάλιστα τις καλές χρονιές το εργοστάσιο θα παρουσιάζει σημαντικά κέρδη.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.η.

| ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΕΛΙΩΝ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 272.000.000 | 204.000.000 | 306.000.000 | 204.000.000 | 340.000.000 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 190.400.000 | 142.800.000 | 214.200.000 | 142.800.000 | 238.000.000 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 81.600.000 | 61.200.000 | 91.800.000 | 61.200.000 | 102.000.000 |
| 4 ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ | 81.600.000 | 61.200.000 | 91.800.000 | 61.200.000 | 102.000.000 |
| 5 ΕΞΟΔΑ | 60.600.000 | 60.600.000 | 60.600.000 | 60.600.000 | 60.600.000 |
| 6 Δαπάνες προσωπικού & τρίτων | 45.000.000 | 45.000.000 | 45.000.000 | 45.000.000 | 45.000.000 |
| 7 Γενικά έξοδα | 4.000.000 | 4.000.000 | 4.000.000 | 4.000.000 | 4.000.000 |
| 8 Διάφορα έξοδα | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | - 1.500.000 | 1.500.000 |
| 9 Έξοδα Μεταφορών | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 |
| 10 Φόροι - τέλη | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| 11 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 21.000.000 | 600.000 | 31.200.000 | 600.000 | 41.400.000 |

2.θ. Εργοστάσιο Μηδικής

Η Ένωση σκοπεύει να αυξήσει την παραγωγή μηδικαλεύρων εκτιμώντας ότι μπορεί με την εγχώρια παραγωγή να καλυφθεί η ζήτηση που τώρα καλύπτεται με εισαγωγές. Οι αναγκαίες επενδύσεις υπολογίζεται ότι θα γίνουν μέσα στο 1998.

Όπως προκύπτει και από τον πίνακα 2.η. αν οι πωλήσεις για το 1998 ανέλθουν στο ποσό των 170 εκατ. δρχ. (επίπεδα 19965) με μικτό κέρδος 41% το τελικό οικονομικό αποτέλεσμα θα είναι κερδοφόρο (14 εκατ. δρχ.). Στην πρόβλεψη εμφανίζεται μικρή μείωση στις δαπάνες προσωπικού λόγω της υπολογιζόμενης μείωσης του προσωπικού στο σύνολο της πρωτογενούς παραγωγής.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.θ.

| | ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΜΗΔΙΚΗΣ | 1998 |
|---|----------------------------|-------------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 170.000.000 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 100.300.000 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 69.700.000 |
| 4 | ΕΞΟΔΑ | 55.500.000 |
| 5 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 34.000.000 |
| 6 | Δαπάνες τρίτων | 7.500.000 |
| 7 | Έξοδα Μεταφορών | 10.000.000 |
| 8 | Διάφορα έξοδα | 4.000.000 |
| 9 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 14.200.000 |

Το νέο εργοστάσιο μηδικής που θα λειτουργήσει η Ένωση, αναμένεται αν αυξήσει τον τζίρο της και κατά συνέπεια το ποσοστό συμμετοχής της δραστηριότητας αυτής στον κύκλο εργασιών της. Το πόσο θα αυξηθούν οι πωλήσεις θα είναι συνάρτηση της δυναμικότητας του νέου εργοστασίου, καθώς και της ποσότητας μηδικής που θα μπορεί να αγοράζει η Ένωση.

Αναμένεται ότι το νέο εργοστάσιο θα λειτουργήσει από το 1999.

2.1. Ξηραντήρια Αραβοσίτου

Στον πίνακα 2.1. που ακολουθεί παρουσιάζεται αναλυτικά η εξέλιξη της δραστηριότητας για την επόμενη πενταετία.

Εκτιμούμε ότι την πενταετία 1998-2001 η Ένωση είναι σε θέση να αυξήσει την ποσότητα καλαμποκιού που ξηραίνει.

Στην πρόβλεψη της πενταετίας υπολογίσαμε ότι το 1998 η ξηραϊνόμενη ποσότητα θα ανέλθει στους 10.000 τόνους, το 1999 και το 2.000 στους 12.000 τόνους και το 2001 και 2002 στους 13.000 τόνους, Υπολογίστηκε ότι η Ένωση θα εισπράττει μία μέση τιμή ξήρανσης 3,5 δρχ. το κιλό.

Εμφανίζεται μικρή μείωση στις δαπάνες προσωπικού λόγω της υπολογιζόμενης μείωσης του προσωπικού στο σύνολο της πρωτογενούς παραγωγής.

Με βάση τα παραπάνω η κερδοφορία της εκμετάλλευσης για την επόμενη πενταετία θα σταθεροποιηθεί. Μάλιστα τις καλές χρονιές το εργοστάσιο θα παρουσιάζει σημαντικά κέρδη.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.1.

| ΞΗΡΑΝΤΗΡΙΑ ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΥ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1 Πωλήσεις χρήσης | 35.000.000 | 42.000.000 | 42.000.000 | 45.500.000 | 45.500.000 |
| 2 Κόστος πωληθέντων | 8.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 | 12.000.000 | 12.000.000 |
| 3 ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 27.000.000 | 32.000.000 | 32.000.000 | 33.500.000 | 33.500.000 |
| 4 ΕΞΟΔΑ | 25.000.000 | 25.000.000 | 25.000.000 | 25.000.000 | 25.000.000 |
| 5 Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 22.000.000 | 22.000.000 | 22.000.000 | 22.000.000 | 22.000.000 |
| 6 Παροχές τρίτων | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 |
| 7 Διάφορα έξοδα | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 |
| 8 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 2.000.000 | 7.000.000 | 7.000.000 | 8.500.000 | 8.500.000 |

2.κ. Επιδοτήσεις

Το ύψος των επιδοτήσεων που θα διακινηθούν από την Ένωση παρουσιάζει διακυμάνσεις από χρόνο σε χρόνο. Η δραστηριότητα με βάση τα αποτελέσματα του 1994 και του 1996 αφήνει στην Ένωση υψηλά κέρδη γιατί ουσιαστικά τα μόνα έξοδά της προέρχονται από τους μισθούς.

Εκτίμηση για την πορεία της δραστηριότητας την επόμενη πενταετία παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.κ.

| ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 Πωλήσεις Υπηρεσιών | 180.000.000 | 180.000.000 | 180.000.000 | 180.000.000 | 180.000.000 |
| 2 ΕΣΟΔΑ | 180.000.000 | 180.000.000 | 180.000.000 | 180.000.000 | 180.000.000 |
| 3 ΕΞΟΔΑ | 66.800.000 | 66.800.000 | 66.800.000 | 66.800.000 | 66.800.000 |
| 4 Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 55.000.000 | 55.000.000 | 55.000.000 | 55.000.000 | 55.000.000 |
| 5 Παροχές τρίτων | 4.300.000 | 4.300.000 | 4.300.000 | 4.300.000 | 4.300.000 |
| 6 Διάφορα έξοδα | 7.500.000 | 7.500.000 | 7.500.000 | 7.500.000 | 7.500.000 |
| 7 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 113.200.000 | 113.200.000 | 113.200.000 | 113.200.000 | 113.200.000 |
| 8 ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | 72.000.000 | 54.000.000 | 54.000.000 | 54.000.000 | 54.000.000 |
| 9 ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 41.200.000 | 59.200.000 | 59.200.000 | 59.200.000 | 59.200.000 |

Υπολογίστηκε ότι τα έσοδα της δραστηριότητας θα είναι στο ύψος του 1996 και θα μειωθούν τα έξοδα από την επιμερισθείσα μισθοδοσία λόγω της μείωσης του προσωπικού.

2.λ. Ομάδα καπνοπαραγωγών

Οι προβλέψεις για την δραστηριότητα που ακολουθούν περιλαμβάνουν:

Σταθεροποίηση των εσόδων από πωλήσεις υπηρεσιών στα επίπεδα του 1996, τα οποία θεωρούνται πολύ καλά.

Από το 199 μείωση των εξόδων προσωπικού που αναλογούν στη δραστηριότητα σε σύγκριση με το 1996, λόγω της συνολικής μείωσης του προσωπικού.

Οι τόκοι που αναλογούν κάθε χρονιά στην δραστηριότητα είναι αυτοί που έχει υπολογίσει η Τράπεζα για τα έτη 1998-2002 και αφορούν τα δάνεια για τα καπνά.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει αναλυτικά την εξέλιξη της δραστηριότητας:

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.λ.

| | ΟΜΑΔΑ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΚΑΠΝΟΥ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|----|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 | Πωλήσεις Υπηρεσιών | 103.000.000 | 103.000.000 | 103.000.000 | 103.000.000 | 103.000.000 |
| 2 | ΕΣΟΔΑ | 103.000.000 | 103.000.000 | 103.000.000 | 103.000.000 | 103.000.000 |
| 3 | ΕΞΟΔΑ | 52.000.000 | 50.500.000 | 49.000.000 | 47.200.000 | 45.500.000 |
| 4 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 31.000.000 | 31.000.000 | 31.000.000 | 31.000.000 | 31.000.000 |
| 5 | Παροχές τρίτων | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 | 2.500.000 |
| 6 | Διάφορα έξοδα | 7.500.000 | 7.500.000 | 7.500.000 | 7.500.000 | 7.500.000 |
| 7 | Τόκοι | 11.000.000 | 9.500.000 | 8.000.000 | 6.200.000 | 4.500.000 |
| 8 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 51.000.000 | 52.500.000 | 54.000.000 | 55.800.000 | 57.500.000 |
| 9 | ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΘΕΙΣΑ | 33.000.000 | 25.000.000 | 25.000.000 | 25.000.000 | 25.000.000 |
| 10 | ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 18.000.000 | 27.500.000 | 29.000.000 | 30.800.000 | 32.500.000 |

Η δραστηριότητα αφήνει στην Ένωση σημαντικά κέρδη.

2.μ. Διάθεση σπόρων

Εμπορική δραστηριότητα της Ένωσης η οποία αντιπροσωπεύει μικρότερο ποσοστό τζίρου της Ένωσης είναι εμπορία σπόρων.

Με βάση τους προηγούμενους τζίρους και τα προηγούμενα αποτελέσματα της εμπορικής αυτής δραστηριότητας (ζημιές), ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει την εξέλιξη της δραστηριότητας για την επόμενη πενταετία (1998-2002).

ΠΙΝΑΚΑΣ 2.μ.

| | ΔΙΑΘΕΣΗ ΣΠΟΡΩΝ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|---|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 90.000.000 | 90.000.000 | 90.000.000 | 90.000.000 | 90.000.000 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 83.250.000 | 83.250.000 | 83.250.000 | 83.250.000 | 83.250.000 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 6.750.000 | 6.750.000 | 6.750.000 | 6.750.000 | 6.750.000 |
| 4 | ΕΞΟΔΑ | 6.840.000 | 6.840.000 | 6.840.000 | 6.840.000 | 6.840.000 |
| 5 | Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 6.500.000 | 6.500.000 | 6.500.000 | 6.500.000 | 6.500.000 |
| 6 | Παροχές τρίτων | 140.000 | 140.000 | 140.000 | 140.000 | 140.000 |
| 7 | Διάφορα έξοδα | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 |
| 8 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | -90.000 | -90.000 | -90.000 | -90.000 | -90.000 |

Οι στόχοι της Ένωσης για την εκμετάλλευση περιλαμβάνουν:

Διατήρηση των πωλήσεων στα επίπεδα του 1994 και 1996 (αισιόδοξη πρόβλεψη με τον ανταγωνισμό που υπάρχει σήμερα). Για την πρόβλεψη υπολογίσαμε τον Μ.Ο. των δύο ετών.

Μικτό κέρδος 7,5% επί των πωλήσεων.

Διατήρηση των εξόδων στα ίδια χαμηλά επίπεδα.

Με βάση τις παραπάνω προβλέψεις το αποτέλεσμα της δραστηριότητας θα είναι πολύ μικρές ζημιές.

2.ν. Βιομηχανικά σφαγεία

Με την σύσταση της ανωνύμου εταιρείας τα σφαγεία θα οργανωθούν και θα λειτουργήσουν σε διαφορετική βάση απ' ότι σήμερα, γι' αυτό και πρόβλεψη για την δραστηριότητα αυτή με βάση μόνο τα αποτελέσματα του 1996 δεν μπορεί να επιχειρηθεί απ' αυτήν την μελέτη.

3. Προβλέψεις οικονομικών αποτελεσμάτων

Εάν τελικά αυξηθούν τα έσοδα των δραστηριοτήτων της Ένωσης και περιοριστούν τα έξοδα, σύμφωνα με την προβλεπόμενη πορεία της Ένωσης το αποτέλεσμα εκμετάλλευσης θα παρουσιάσει σημαντική διαφοροποίηση και τα κέρδη που παρουσίαζε η Ένωση θα αυξηθούν σημαντικά.

Ο πίνακας αποτελεσμάτων χρήσεως (3.α.) εμφανίζεται με τις μελλοντικές προβλέψεις όπως αντικατοπτρίζονται στα αποτελέσματα της περιόδου 1998-2002, με την παραδοχή ότι οι εξωγενείς παράγοντες θα εξακολουθούν να είναι παρόμοιοι των σημερινών και στο μέλλον και ότι θα συνεχιστούν οι υπάρχουσες δραστηριότητες.

| | | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|----|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 | Πωλήσεις χρήσης | 5.187.139.170 | 5.010.893.629 | 5.159.854.879 | 5.118.847.060 | 5.303.585.829 |
| 2 | Κόστος πωληθέντων | 4.041.255.795 | 3.941.897.084 | 4.053.594.509 | 4.033.062.863 | 4.170.084.492 |
| 3 | ΜΙΚΤΑ ΚΕΡΔΗ | 1.145.883.376 | 1.068.996.544 | 1.106.260.369 | 1.085.784.196 | 1.133.501.337 |
| 4 | ΕΞΟΔΑ | 843.540.000 | 744.540.000 | 743.140.000 | 741.340.000 | 739.640.000 |
| 5 | Αμοιβές προσωπικού & τρίτων | 564.500.000 | 490.500.000 | 490.500.000 | 490.500.000 | 490.500.000 |
| 6 | Παροχές τρίτων | 57.940.000 | 50.440.000 | 50.440.000 | 50.440.000 | 50.440.000 |
| 7 | Μεταφορικά | 154.100.000 | 144.100.000 | 144.200.000 | 144.200.000 | 144.200.000 |
| 8 | Διάφορα έξοδα | 49.400.000 | 45.400.000 | 45.400.000 | 45.400.000 | 45.400.000 |
| 9 | Φόροι-Τέλη | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 |
| 10 | Εκτακτα και ανόργανα έξοδα | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.000.000 |
| 11 | Τόκοι | 14.500.000 | 11.000.000 | 9.500.000 | 7.700.000 | 6.000.000 |
| 12 | ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 302.343.376 | 324.456.544 | 363.120.369 | 344.444.196 | 393.861.337 |
| 13 | Μισθοδοσία επιμερισθείσα | 146.100.000 | 110.500.000 | 110.500.000 | 110.500.000 | 110.500.000 |
| 14 | ΤΕΛΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ | 156.243.376 | 213.956.544 | 252.620.369 | 233.944.196 | 283.361.337 |

Πίνακας 3.α.

Στη συνέχεια διατυπώνονται τα κυριότερα σημεία της προβλεπόμενης πορείας των εργασιών της Ένωσης.

- Τα έσοδα από τις πωλήσεις αναμένεται να παρουσιάσουν αύξηση, η οποία θα είναι σε σταθερές τιμές 205 εκατ. δρχ. περίπου (+4% περίπου).
- Το κόστος πωληθέντων αντιπροσωπεύει ποσοστό 78% του κύκλου εργασιών της Ένωσης.- Το σημαντικότερο ποσό των εξόδων προέρχεται από τις δαπάνες του προσωπικού (68% περίπου).
- Τα μεταφορικά είναι σημαντικά και κυμαίνονται στο επίπεδο των δρχ. 154 εκατ. (18,6% περίπου).

Με δεδομένο το παραπάνω σενάριο τόσο οι δαπάνες όσο και τα έξοδα όλων των δραστηριοτήτων κατανέμονται με τέτοιο τρόπο, ώστε το τελικό οικονομικό αποτέλεσμα πριν από τις αποσβέσεις θα κυμαίνεται μεταξύ 171 και 289 εκατ. δρχ. σε ετήσια βάση.

Πιο συγκεκριμένα για το 1998 τα αποτελέσματα της Ένωσης λογιστικά θα προέρχονται από τις εξής δραστηριότητες:

| A/A | ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ | ΠΟΣΑ |
|-----|--------------------------------|--------------------|
| | Δημητριακά & εισαγωγές μηδικής | 11.500.000 |
| | Πρατήριο (Super market) | 12.263.376 |
| | Λιπάσματα | 17.145.000 |
| | Εργοστάσιο ζωοτροφών | 3.500.000 |
| | Φυτοφάρμακα | 3.175.000 |
| | Εργοστάσιο ελιών | 21.000.000 |
| | Εργοστάσιο μηδικής | 14.200.000 |
| | Μηχανήματα γεωργικής χρήσης | 50.000 |
| | Επιδότησεις | 41.200.000 |
| | Ομάδα Καπνοπαραγωγών | 18.000.000 |
| | Σπόροι | -90.000 |
| | Λοιπές δραστηριότητες | 12.300.000 |
| | Ξηραντήρια αραβοσίτου | 2.000.000 |
| | Βιομηχανικά Σφαγεία | - |
| | ΣΥΝΟΛΟ | 156.243.376 |

Το οικονομικό αποτέλεσμα λειτουργίας της Ένωσης θα είναι κερδοφόρο.

4. Υφιστάμενη δανειακή κατάσταση της Ε.Α.Σ. Αγρινίου

Οι οφειλές της οργάνωσης με λογιστικό 31/12/1997 έχουν αναλυτικά ως εξής:

ΠΙΝΑΚΑΣ 4.α.
ΔΑΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ Ε.Α.Σ. ΑΓΡΙΝΙΟΥ

| | Κεφάλαιο | Τόκοι | Τοκοχρεολύσια | Άληκτο Κεφάλαιο | ΣΥΝΟΛΟ |
|---|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|------------------|
| Βιομηχανικά Σφαγεία(Τραπεζικό δάνειο) | 231.719.660 | 1.065.741.222 | 1.297.460.882 | 118.080.339 | 1.415.541 |
| Βιομηχανικά Σφαγεία(Δάνειο έναντι επιχ/σης) | 108.972.458 | 163.528.101 | 272.500.559 | - | 272.500 |
| Βιομηχανικά Σφαγεία(Δάνειο ΦΠΑ) | 44.000.000 | 91.746.618 | 135.746.618 | - | 135.746 |
| Εργοστάσιο Ελιών | 7.882.249 | 11.344.652 | 19.226.901 | - | 19.226 |
| Εργοστάσιο Ελιών | 14.298.450 | 20.579.263 | 34.877.713 | - | 34.877 |
| Εργοστάσιο Ελιών | 5.551.739 | 7.550.258 | 13.101.997 | - | 13.101 |
| Εργοστάσιο Ελιών | 7.081.950 | 10.193.480 | 17.275.430 | - | 17.275 |
| Ξηραντήρια καπνού | 1.395.659 | 2.450.140 | 3.845.799 | 2.341.798 | 6.187 |
| Ξηραντήρια καπνού | 7.888.237 | 35.020.545 | 42.908.782 | 27.353.080 | 70.261 |
| Ξηραντήριο αραβοσίτου | 15.250.891 | 20.622.101 | 35.872.992 | - | 35.872 |
| SUPER MARKET | 10.497.006 | 14.182.258 | 24.679.264 | - | 24.679 |
| SUPER MARKET | 3.244.718 | 9.121.509 | 12.366.227 | 3.436.517 | 15.802 |
| SUPER MARKET | 593.694 | 595.472 | 1.189.166 | - | 1.189 |
| SUPER MARKET | 5.464.395 | 9.705.954 | 15.170.349 | 1.648.488 | 16.313 |
| Βραχυπρόθεσμα (Ασφάλιστρα) | 29.070.438 | 20.188.021 | 49.258.459 | - | 49.256 |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ | 492.911.544 | 1.482.569.594 | 1.975.481.138 | 152.860.222 | 2.128.341 |

Σύμφωνα με το άρθρο 15 του υπ' αριθ. 2538 Νόμου που αφορά την ρύθμιση χρεών συνεταιριστικών οργάνωσεων, στην Ε.Α.Σ. Αγρινίου χαρίζονται χρέη 585 εκατ. δρχ. (το ποσό αυτό αφορά το 50% των συνολικών οφειλών συμπεριλαμβανομένων και των τόκων της Ένωσης κατά την 31^η Δεκεμβρίου 1995) και 892 εκατ. δρχ. (το ποσό αυτό αφορά τόκους ποινής, καθώς και μέρος των συμβατικών τόκων).

Συνολικά διαγράφονται 1.477 εκατ. δρχ.

Προϋπόθεση για την διαγραφή των 892 εκατ. δρχ. που αφορούν τους τόκους είναι η σύσταση νέων φορέων διαχείρισης των σφαγείων με την μορφή ανωνύμων εταιρειών, εκτός από τις περιπτώσεις όπου υφίστανται ήδη τέτοιες εταιρείες. Οι νέοι αυτοί φορείς διαχείρισης θα έχουν την υποχρέωση να προετοιμάσουν τις μονάδες για την ομαλή λειτουργία σε όσες περιπτώσεις δεν είναι δυνατόν να λειτουργήσουν.

Μετά την ρύθμιση των οφειλών και με λογιστικό των οφειλών 31/12/1997, η δανειακή κατάσταση της Ένωσης ανά δάνειο αλλά και συνολικά παρουσιάζεται στον πίνακα 4.β.

ΠΙΝΑΚΑΣ 4.β.

| | Σκοπός δανείου | Συνολικές οφειλές | Οφειλές που ρυθμίζονται | Υπόλοιπο οφειλών |
|---|--|-------------------|-------------------------|------------------|
| 1 | Βιομηχανικά Σφαγεία(συνολικές οφειλές) | 1.823.788.398 | 1.477.000.000 | 346.788.398 |
| 2 | Εργοστάσιο Ελιών | 84.482.041 | - | 84.482.041 |
| 3 | Ξηραντήρια καπνού | 76.449.459 | - | 76.449.459 |
| 4 | Ξηραντήρια αραβοσίτου | 35.872.992 | - | 35.872.992 |
| 5 | SUPER MARKET | 58.490.011 | - | 58.490.011 |
| 6 | Βραχυπρόθεσμα (Ασφάλιστρα) | 49.258.459 | - | 49.258.459 |
| | ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ | 2.128.341.360 | 1.477.000.000 | 651.341.360 |

Η Ένωση θα έχει συνολικό υπόλοιπο οφειλών 651 εκατ. δρχ.

3.6. Δυνατότητα εξυπηρέτησης των δανειακών υποχρεώσεων

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η εξέλιξη των κερδών της Ε.Α.Σ. Αγρινίου την επόμενη πενταετία, καθώς και η δυνατότητα εξυπηρέτησης των οφειλών της Ένωσης προς την Α.Τ.Ε. (σύμφωνα με την από 31/12/97 εγκύκλιο της Α.Τ.Ε.).

Οι συνολικές οφειλές της Ένωσης στην ΑΤΕ με λογιστικό 31/12/97 ανέρχονται σε 2.128,3 εκατ. δρχ.

Η αξία των συμμετοχών και των αδρανών περιουσιακών στοιχείων (εμπορική αξία) της Ένωσης δεν αντιπροσωπεύει κάποιο σημαντικό ποσό που θα μπορούσε με την ρευστοποίηση των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων να καλύψει κάποιο μέρος των υποχρεώσεών της.

Οι οφειλές της Ένωσης που ρυθμίζονται με το νομοσχέδιο ανέρχονται σε 1.477 εκατ. δρχ., συμπεριλαμβανομένων και των τόκων (Ν. 2538 Ρύθμιση χρεών συνεταιριστικών οργανώσεων, 1/12/97).

Η Ένωση θα έχει συνολικό υπόλοιπο οφειλών 651.341.360 δρχ.

Πίνακας 6

σε δρχ.

| ΕΤΟΣ | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Προβλεπόμενα αποτελέσματα | 156.243.376 | 213.956.544 | 252.620.369 | 233.944.196 | 283.361.337 |

Όπως φαίνεται στον παραπάνω πίνακα με την πρόβλεψη των οικονομικών αποτελεσμάτων που κάναμε η Ένωση θα καταφέρει να ανταποκριθεί στην αποπληρωμή των δανείων της, επιτυγχάνοντας την χρηματοοικονομική της εξυγίανση με την δημιουργία ενός σημαντικού χρηματικού αποθέματος.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Μέσα από τη μελέτη των στοιχείων της Αγροτικής Συνεταιριστικής Ένωσης Αγρινίου εντοπίζονται ορισμένες αδυναμίες που αφορούν την αύξηση της παραγωγής καθώς και των πωλήσεων. Για την βελτίωση και ανάπτυξη των παραπάνω τμημάτων καθώς και την καλύτερη γενική εικόνα της επιχείρησης θα πρέπει να τηρηθούν οι παρακάτω προτάσεις κατά τη γνώμη μας.

Αυτές είναι:

- α) Ορθολογική οργάνωση της παραγωγής και μείωση του κόστους παραγωγής.
- β) Να βελτιωθούν οι συνθήκες παραγωγής και αν αυξηθεί γενικά η παραγωγικότητα.
- γ) Να επανεξετασθούν οι σχέσεις της Ένωσης με τους υφιστάμενους αντιπροσώπους της.
- δ) Να ερευνηθεί η δυνατότητα σύστασης αυτόνομου τμήματος Marketing για την καλύτερη προώθηση των προϊόντων της Ένωσης.

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Αγρινίου είναι μια από τις μεγαλύτερες της χώρας, διότι μέσα από την συγκέντρωση, επεξεργασία και εμπορία δημητριακών, ελαίων, μηδικής, εσπεριδοειδών, καπνού καθώς και από την παραγωγή σύνθετων ζωοτροφών που αποτελούν τα βασικά προϊόντα του νομού Αιτωλοακαρνανίας, καταφέρνει επιτυχώς την κάλυψη αναγκών των μελών της.

Μέσα από τις παραπάνω δραστηριότητές της η Ένωση προσφέρει σημαντικό έργο στην τοπική αγορά και συμβάλει στην οικονομική άνοδο του τόπου μας.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ



ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ

ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΓΡΙΝΙΟΥ
ΝΟΜΟΥ ΑΙΤΩΛ/ΝΙΑΣ

Αναπροσαρμοσμένο με τις διατάξεις του Νόμου 1541/85

Κ Α Τ Α Σ Τ Α Τ Ι Κ Ο

ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΓΡΙΝΙΟΥ - ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ

(Αναπροσαρμοσμένο σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.1541/85,
"Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις, όπως έχει τροποποιηθεί).

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Π Ρ Ω Τ Ο
Γ Ε Ν Ι Κ Ε Σ Δ Ι Α Τ Α Ξ Ε Ι Σ

Ά ρ θ ρ ο 1

Σύσταση

Συνίσταται Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών, που διέπεται από τις διατάξεις του παρόντος Καταστατικού και της Νομοθεσίας για τις Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις.

Ά ρ θ ρ ο 2

Επωνυμία - Έδρα - Περιφέρεια

1) Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών, θα λειτουργεί με την επωνυμία "Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Αγρινίου-Αιτωλοακαρνανίας" και συνοπτικά "ΕΑΣ ΑΓΡΙΝΙΟΥ" ή "ΑΓΡΟΕΝΩΣΗ ΑΓΡΙΝΙΟΥ".

Για τις σχέσεις της Ένωσης με την αλλοδαπή θα χρησιμοποιείται η επωνυμία της σε πιστή μετάφραση σε οποιαδήποτε γλώσσα. Στο παρόν Καταστατικό, για συντομία η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών θα αναφέρεται στο εξής με μόνη τη λέξη "Ένωση".

2) Έδρα της Ένωσης ορίζεται το Αγρίνιο. Η Ένωση για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της μπορεί να ιδρύει παράρτηματα, μέσα στην περιφέρειά της και να συνιστά αντίστοιχες τοπικές συνελεύσεις των αντιπροσώπων των συνεταιρισμών της περιοχής κάθε Παραρτήματος, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 46 του παρόντος Καταστατικού. Μπορεί επίσης, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου να ιδρύει υποκαταστήματα και πρακτορεία ή να εγκαθιστά αντιπροσωπείες, όπου κρίνει σκόπιμο, στο εσωτερικό ή το εξωτερικό.

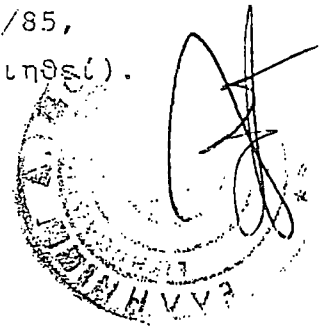
3) Η περιφέρεια της Ένωσης καταλαμβάνει τα διοικητικά όρια των επαρχιών Τριχωνίδας, Βάλτου, Ξηρομέρου σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 63 του Ν. 1541/85 "Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις".

Ά ρ θ ρ ο 3

Σκοπός - Δραστηριότητα

1) Σκοπός της Ένωσης είναι η εξυπηρέτηση και προαγωγή της οικονομίας των μελών της Αγροτικών Συνεταιρισμών με την ενίσχυση, διεύρυνση και το συντονισμό των δραστηριοτήτων τους απ' αυτή.

2) Η Ένωση έχει επίσης σαν σκοπό την ενίσχυση, διεύρυνση



και συντονισμό κάθε εκδήλωσης των συνεταιρισμών της δύναμής της, που αποβλέπει στην εξύψωση του κοινωνικού, επαγγελματικού και πολιτιστικού επιπέδου των μελών τους ως αγροτών.

3) Η Ένωση, για την εκπλήρωση του σκοπού της σε συνεργασία με τις Κεντρικές Κλαδικές Ενώσεις, τους αρμοδίους κάθε φορά Συνεταιριστικούς Οργανισμούς και τις Υπηρεσίες της ΠΑ.ΣΕ.ΓΕ.Σ αναπτύσσει ιδίως τις ακόλουθες δραστηριότητες:

α) Παρέχει στα μέλη της κάθε συνδρομή και φροντίζει για τον εφοδιασμό τους με τα αγαθά που είναι απαραίτητα για την πρωτογενή και δευτερογενή παραγωγή τους.

β) Φροντίζει για την μετακίνηση, διαφήμιση και εμπορία των προϊόντων των μελών της μέσα από την αντίστοιχη με το προϊόν Κεντρική Κλαδική Συνεταιριστική Ένωση, σε συνεργασία, εφόσον είναι αναγκαίο, με άλλες Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις.

γ) Προμηθεύεται και διαθέτει στα μέλη της Συνεταιρισμούς και φυσικά πρόσωπα μέλη τους, πρώτες ύλες και κάθε μορφής παραγωγικά εφόδια ή καταναλωτικά αγαθά χρήσιμα για τις ανάγκες των γεωργικών εκμεταλλεύσεων ή της οικιακής οικονομίας τους.

δ) Φροντίζει για την ίδρυση και λειτουργία κέντρων επαγγελματικής και συνεταιριστικής επιμόρφωσης των μελών της.

ε) Πρακτορεύει στην περιφέρειά της τις ασφαλιστικές εταιρείες που η πλειονότητα των μετοχών τους κατέχεται από Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις ή και την ΑΤΕ.

στ) Πρακτορεύει στην περιφέρειά της τους Οργανισμούς ασφάλισης παραγωγής και κεφαλαίου.

ζ) Οργανώνει και παρέχει στα μέλη της κάθε είδους τεχνική βοήθεια για την διευκόλυνση και βελτίωση της παραγωγής ή τη μείωση του κόστους της.

η) Διαδίδει τον θεσμό του Συνεταιρισμού στον γεωργικό πληθυσμό της περιφέρειάς της, φροντίζει για την μελέτη και διερεύνηση συνεταιριστικών και γεωργικών θεμάτων, που ενδιαφέρουν την περιφέρειά της και διαφωτίζει τα μέλη της και τις αρμοδίες αρχές και υπηρεσίες και γενικά εφαρμόζει όλα τα νόμιμα μέσα για την ανάπτυξη της συνεταιριστικής συνείδησης στους αγρότες.

- θ) Συνιστά Υπηρεσία λογιστικής εξυπηρέτησης των Συνεταιρισμών και φροντίζει για τις νομικές τους υποθέσεις, εφόσον ζητηθεί.
- ι) Συμβουλεύει και παρέχει κάθε βοήθεια στους Συν/σμούς κατά την σύστασή τους και σε όλες τις λεπτομέρειες της διαχείρισης και των εργασιών τους. Εκδίδει σχέδια Κανονισμών εργασιών και άλλα έντυπα που περιέχουν οδηγίες προς τους συνεταιίρους.
- ια) Τηρεί και ενημερώνει ειδικούς φακέλους για όλους τους Συνεταιρισμούς της περιφέρειάς της, σύμφωνα με την παράγραφο 4 του άρθρου 7 του Ν. 1541/1985 και καταρτίζει και τηρεί στατικά στοιχεία για τους Συνεταιρισμούς της περιφέρειάς της.
- ιβ) Αναλαμβάνει τη συγκέντρωση, επεξεργασία, μεταποίηση, συσκευασία, τυποποίηση, αποθήκευση, συντήρηση, διακίνηση και εμπορία των προϊόντων και υποπροϊόντων των παραγωγών της περιφέρειάς της στο εσωτερικό ή το εξωτερικό.
- ιγ) Οργανώνει και παρέχει στα μέλη της κάθε είδους επιστημονική και τεχνική βοήθεια για τη διευκόλυνση και αύξηση της γεωργικής παραγωγής ή τη μείωση του κόστους της.
- ιδ) Προβαίνει γενικά σε κάθε παραγωγική ή εμπορική δραστηριότητα που απορρέει από τη δυνατότητα που της παρέχει το νομικό καθεστώς που διέπει κάθε φορά τις Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις ή που είναι απαραίτητη για την πραγματοποίηση του σκοπού της.
- ιε) Αναλαμβάνει η ίδια δραστηριότητες απ' αυτές που προβλέπονται από το Νόμο για τους Αγροτικούς Συνεταιρισμούς ή και από τα καταστατικά των μελών της, είτε για λογαριασμό τους, είτε για λογαριασμό των μελών τους.
- ιστ) Προβαίνει σε κάθε απαραίτητη ενέργεια για τη λήψη απ' τις αρμόδιες Κρατικές, Κοινοτικές και λοιπές αρχές τις διάφορες επιδοτήσεις των αγροτών και κτηνοτρόφων της περιφέρειάς της και των Οργανώσεών της και διανέμει αυτές, είτε μέσω των μελών της σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία (Ελληνική και Κοινοτική) και σύμφωνα με τις εντολές και οδηγίες των αρμοδίων αρχών (Κρατικών και Κοινοτικών).

ιζ) Επεκτείνει τις εργασίες της και παρέχει αγαθά και υπηρεσίες και προς πρόσωπα νομικά ή φυσικά, που δεν είναι μέλη των μελών Συνεταιρισμών, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, το οποίο και καθορίζει τους όρους για την επέκταση αυτή.

ιη) Δέχεται καταθέσεις από τα μέλη της Συνεταιρισμούς και από τα φυσικά πρόσωπα μέλη της και παρέχει δάνεια στα μέλη της κυρίως για παραγωγικούς σκοπούς ή σκοπούς συναφείς προς τας επιδιώξεις τους (μη αποκλειομένων και των καταναλωτικών σ' αυτά δανείων).

ιθ) Η Ένωση διεξάγει τις εργασίες της και ενεργεί τις συναλλαγές της με τους τρίτους για την πραγματοποίηση του σκοπού της, καθώς και για λογαριασμό των μελών της ή των μελών αυτών επ' ονόματί της.

4) Η Ένωση δεν ασχολείται με την πρωτογενή παραγωγή. Ιδρύει και διευθύνει μονάδες επεξεργασίας και μεταποίησης των προϊόντων των μελών της, μόνο όταν για τη λειτουργία τους απαιτείται η συνεργασία δύο ή περισσότερων μελών της

5) Για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της η Ένωση:

α) Αποτελεί μέλος της Πανελληνίας Συνομοσπονδίας Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών (ΠΑΣΕΓΕΣ).

β) Μπορεί, ύστερα από ειδική κατά περίπτωση απόφαση της Γενικής Συνέλευσης:

-- Να συμπράττει με άλλες Ενώσεις για τη σύσταση Κεντρικών Κλαδικών Συνεταιριστικών Ενώσεων και Συνεταιριστικών Οργανισμών ή να μετέχει στις Οργανώσεις αυτές.

-- Να συμπράττει σε κοινές επιχειρήσεις με Καταναλωτικούς Συνεταιρισμούς, νομικά πρόσωπα του Δημοσίου Τομέα, όπως προσδιορίζονται στην παράγραφο 6 του άρθρου 1 του Ν. 1256/1982 (ΦΕΚ) 65Α/1982), με κοινωφελείς Οργανισμούς Συνεταιριστικές Οργανώσεις, άλλων χωρών και επιχειρήσεις Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

-- Να συνιστά Εταιρείες του Εμπορικού Νόμου ή του Αστικού Κώδικα, που έχουν αντικείμενό τους δραστηριότητα που εμπίπτει στους σκοπούς της Ένωσης ή να μετέχει σ' αυτές, τηρώντας τις προϋποθέσεις και τη διαδικασία του άρθρου 59 του Ν. 1541/85.

γ) Επίσης για την πραγματοποίηση του σκοπού της η Ένωση ενδεικτικά:

I) Ιδρύει και διαχειρίζεται βιοτεχνίες ή βιομηχανίες των γεωργικών προϊόντων που διαχειρίζεται, οργανώνει τη διάθεση των παραγομένων προϊόντων και υποπροϊόντων στο εσωτερικό ή εξωτερικό και συμμετέχει σε εμπορικές εκθέσεις του εσωτερικού και εξωτερικού.

II) Αποκτά κατά κυριότητα ή μισθώνει αστικά ή αγροτικά ακίνητα (γήπεδα, οικόπεδα, εργοστάσια, κ.α.) για τη δημιουργία ή χρησιμοποίηση κάθε είδους εγκαταστάσεων που εξυπηρετούν τις δραστηριότητές τους ή τις ανάγκες των μελών της.

III) Οργανώνει και παρέχει στα μέλη της κάθε είδους επιστημονική και τεχνική βοήθεια για την καταπολέμηση ασθενειών, τη διευκόλυνση και βελτίωση της παραγωγής ή τη μείωση του κόστους της και γενικά για τη συστηματοποίηση των εργασιών τους σε άριστες τεχνικά εγκαταστάσεις.

IV) Ιδρύει πρατήρια και εγκαταστάσεις στις κυριώτερες αγορές καταναλώσεως του εσωτερικού και εξωτερικού για την ικανοποιητική διάθεση των προϊόντων των μελών της και της ίδιας.

V) Προμηθεύεται για λογαριασμό των μελών της τα αναγκαία οχήματα, εργαλεία, υλικά, φάρμακα και λοιπά εφόδια για τις ανάγκες των μελών αυτών.

VI) Αποκτά κάθε είδους μηχανικό ή τεχνικό εξοπλισμό και μέσα μεταφοράς, είτε για λογαριασμό της, είτε για κοινή χρήση.

VII) Οργανώνει πρότυπες ή πειραματικές γεωργικές εκμεταλλεύσεις σε γαίες ιδιόκτητες ή μισθωμένες ή διατεθειμένες για το σκοπό αυτό από τα μέλη της.

VIII) Ιδρύει πρατήρια αυτοεξυπηρέτησης "ΣΟΥΠΕΡ ΜΑΡΚΕΤ" στην περιφέρεια δράσεώς της για τη διάθεση και εμπορικών πάσης φύσεως ειδών γεωργικής, οικιακής και βιοτικής ανάγκης.

IX) Βοηθά τα μέλη της στην οργάνωση ομαδικών καλλιεργειών ή άλλων κοινών γεωργικών εκμεταλλεύσεων ή στον προγραμματισμό της παραγωγής των παραγωγών μελών των συνεταιρισμών της δυνάμεώς της. Οργανώνει Ενώσεις Ομάδων Παραγωγών των μελών της.

Χ) Ψηφίζει ειδικούς Κανονισμούς εργασιών της και καθορίζει μ'αυτούς τους ειδικότερους όρους της συνεργασίας των μελών της στους τομείς ενιαίας διαχείρισης και εμπορίας των προϊόντων των μελών της, καθώς και τις κυρώσεις για τη μη εκπλήρωση των υποχρεώσεων των μελών της Συνεταιρισμών και των μελών αυτών.

Ά ρ θ ρ ο 4

Χρονική Διάρκεια

Η χρονική διάρκεια της Ένωσης είναι αορίστου χρόνου.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Δ Ε Υ Τ Ε Ρ Ο

ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ά ρ θ ρ ο 5

Προϋποθέσεις - Κωλύματα

- 1) Μέλη της Ένωσης μπορούν να γίνουν, ύστερα από απόφαση της Γενικής τους Συνέλευσης, όλοι οι Αγροτικοί Συνεταιρισμοί που έχουν την έδρα τους μέσα στην Περιφέρεια της Ένωσης, όπως αυτή ορίζεται στο άρθρο 2 του παρόντος Καταστατικού.
- 2) Συνεταιρισμοί που ζητούν την εγγραφή τους στην Ένωση δεν πρέπει να είναι μέλη άλλης Ένωσης με τους ίδιους σκοπούς ή Κεντρικής Ένωσης ή Κοινοπραξίας στην οποία μετέχει η Ένωση.
- 3) Μέλη της Ένωσης δεν μπορούν να γίνουν Συνεταιρισμοί που διαγράφηκαν από άλλη Ένωση ή Κοινοπραξία ή Κεντρική Ένωση ή αποχώρησαν απ' αυτή, χωρίς να έχουν εκπληρώσει όλες τις υποχρεώσεις τους προς αυτές. Η εγγραφή των μεν πρώτων μπορεί να γίνει μετά πάροδο έτους από της διαγραφής, των δε δευτέρων μετά την εκπλήρωση των υποχρεώσεών τους προς την Οργάνωση απ' την οποία αποχώρησαν.

Ά ρ θ ρ ο 6

Όροι εισδοχής μελών

- 1) Για να γίνει ένας Συνεταιρισμός μέλος της Ένωσης πρέπει να υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο αυτής έγγραφη αίτηση, υπογραμμένη από τους νόμιμους εκπροσώπους του Συνεταιρισμού. Η αίτηση πρέπει να συνοδεύεται απόδήλωση υπογραμμένη κατά τον ίδιο τρόπο, ότι αποδέχεται τις διατά-

Ξεις του καταστατικού της Ένωσης και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και ότι έχει τις προϋποθέσεις να γίνει μέλος της Ένωσης. Την αίτηση πρέπει επίσης να συνοδεύει και αντίγραφο του πρακτικού της Γενικής Συνέλευσης του Συνεταιρισμού, με την οποία αποφασίστηκε η εγγραφή του Συνεταιρισμού στην Ένωση, νόμιμα επικυρωμένο, καθώς και κατάλογος των μελών του κατά την 31η Δεκεμβρίου του προηγούμενου έτους.

2) Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης αποφασίζει για την αποδοχή ή όχι της αίτησης μέσα σ' ένα (1) μήνα από την υποβολή της. Αποδοχή αίτησης μετά από τη λήψη απόφασης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης και μέχρι την έναρξη και το τέλος των εργασιών της δεν επιτρέπεται.

3) Σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο απορρίψει την αίτηση ή παραλείψει να πάρει απόφαση, εφαρμόζεται η διάταξη της παραγράφου 3 του άρθρου 10 του Νόμου 1541/85.

4) Η αίτηση και η δήλωση του αιτούντος Συνεταιρισμού φυλάσσονται στο αρχείο της Ένωσης και υπέχουν θέση συμβάσεως μεταξύ τούτου και της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 7

Απόκτηση της ιδιότητας του μέλους

1) Η συνεταιριστική ιδιότητα αποκτάται από την ημερομηνία της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης, που δέχεται την αίτηση ή από την τελεσιδικία της δικαστικής απόφασης, που διατάσσει την εγγραφή, εφόσον ο ενδιαφερόμενος έχει καταβάλει την συνεταιριστική του μερίδα ή την πρώτη δόση της αν προβλέπεται καταβολή της μερίδας σε δόσεις, σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού.

2) Τα ιδρυτικά μέλη αποκτούν την ιδιότητα του τακτικού μέλους από την καταχώρηση του Καταστατικού στο μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών του (αρμοδίου) Ειρηνοδικείου και υποχρεούνται χωρίς καθυστέρηση να καταβάλλουν τη συνεταιριστική τους μερίδα.

3) Με την απόκτηση της συνεταιριστικής ιδιότητας το μέλος εγγράφεται στο βιβλίο Μητρώου των μελών της Ένωσης.

4) Η εγγραφή νέων μελών είναι υποχρεωτική εφόσον τηρείται η διαδικασία και συντρέχουν οι προϋποθέσεις του νόμου και του παρόντος Καταστατικού.

Ά ρ θ ρ ο 8

Σχέσεις Ένωσης και μελών

Οι σχέσεις ανάμεσα στην Ένωση και τα μέλη της διέπονται από τις διατάξεις του Νόμου 1541/85 "Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις" όπως αυτός έχει τροποποιηθεί, του παρόντος Καταστατικού, του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας, που ψηφίζει η Γενική Συνέλευση, των ειδικών Κανονισμών λειτουργίας των ΚΟΠΕΑΣ και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, για τη λειτουργία και τις δραστηριότητες των Τοπικών Συνελεύσεων.

Ά ρ θ ρ ο 9

Δικαιώματα μελών

Τα μέλη της Ένωσης δικαιούνται:

- 1) Να συμμετέχουν και να ψηφίζουν με τους αντιπροσώπους τους στις Γενικές Συνελεύσεις.
- 2) Να συμμετέχουν στα Όργανα διοίκησής της.
- 3) Να συμμετέχουν στις Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής και στις Τοπικές Συνελεύσεις της Ένωσης.
- 4) Να συμμετέχουν στις συγκαλούμενες απ' αυτή συσκέψεις περιφερειακές ή τοπικές, για θέματα της Ένωσης ή των μελών της Συνεταιρισμών ή των μελών των Συνεταιρισμών.
- 5) Να συμμετέχουν με εκπροσώπους τους σε συσκέψεις, σεμινάρια και συνέδρια, που κρίνει χρήσιμα η Ένωση στο εσωτερικό και εξωτερικό.
- 6) Να συμμετέχουν σε προγράμματα συνεταιριστικής εκπαίδευσης, που οργανώνει η Ένωση ή η ΠΑΣΕΓΕΣ.
- 7) Να κάνουν χρήση των υπηρεσιών της Ένωσης, των εγκαταστάσεων, εργαλείων, μηχανών και μεταφορικών μέσων, που ανήκουν στην Ένωση, σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό λειτουργίας.

8) Να ζητούν με αίτησή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, πληροφορίες σχετικά με την πορεία των υποθέσεων της Ένωσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει τις σχετικές πληροφορίες στην πρώτη, μετά την υποβολή της αίτησης, Γενική Συνέλευση.

9) Να ζητούν, με αίτησή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, και να παίρνουν αντίγραφα των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης, του Ισολογισμού και Λογαριασμού κερδών και ζημιών. Τα αντίγραφα αυτά χορηγούνται στο μέλος μέσα σε προθεσμία ενός (1) μηνός το αργότερο από την υποβολή της αίτησης και εφ' όσον ο ενδιαφερόμενος καταβάλλει τη σχετική δαπάνη.

10) Να λαμβάνουν, με αίτησή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, γνώση του περιεχομένου των λογαριασμών τους και των αποφάσεων της Ένωσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης μπορεί με αιτιολογημένη απόφασή του να αρνηθεί τη γνωστοποίηση του περιεχομένου αποφάσεων, για τις εμπορικές δραστηριότητες της Ένωσης, αν από τη γνωστοποίησή τους πιθανολογείται βλάβη των συμφερόντων της. Στην περίπτωση αυτή το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να φέρει το θέμα, για τη λήψη οριστικής απόφασης, στην πρώτη Γενική Συνέλευση.

11) Να συμμετέχουν στο καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης και στο προϊόν της εκκαθάρισης, σύμφωνα με τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και υπό τους περιορισμούς των άρθρων 39, 40, 41 και 44 του παρόντος Καταστατικού.

Ά ρ θ ρ ο 10

Υποχρεώσεις μελών

Τα μέλη της Ένωσης έχουν τις εξής υποχρεώσεις:

- α) Να ενδιαφέρονται για την προαγωγή αυτής και των μελών της και να παρέχουν αμέριστη την υποστήριξή τους προς αυτή και μεταξύ τους.
- β) Να προασπίζονται και εξυπηρετούν τα συμφέροντα της Ένωσης και να μη προβαίνουν σε πράξεις, που βλάπτουν τα συμφέροντά της.

- γ) Να συμμορφώνονται με το καταστατικό, τους Κανονισμούς Εργασιών και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης, των Τοπικών Συνελεύσεων, των ΚΟΠΕΑΣ και των Οργάνων διοίκησης και να συμμετέχουν ενεργά στις δραστηριότητές τους.
- δ) Να προσαρμόζουν τον Κανονισμό Εργασιών τους με τις αποφάσεις της Ένωσης, όσον αφορά τις υποχρεώσεις των μελών τους για τον προγραμματισμό της παραγωγής τους, και την τήρηση κανόνων ποιότητας των προϊόντων.
- ε) Να στέλνουν έγκαιρα στην Ένωση όλες τις πληροφορίες και τα στοιχεία, που ζητούνται απ' αυτή και έχουν σχέση με τις εργασίες της.
- στ) Να απαντούν χωρίς καθυστέρηση στα έγγραφα της.
- ζ) Να αναλαμβάνουν τις ανατιθέμενες σ' αυτά από την Ένωση εργασίες, ως εντολοδόχοι της και να δέχονται την παρακολούθηση απ' την Ένωση της διαχείρισης αυτών των εργασιών.
- η) Να καταβάλλουν έγκαιρα τη συνεταιριστική τους μερίδα, τις ψηφιζόμενες από τη Γενική Συνέλευση εισφορές για την κάλυψη των εκτάκτων ζημιών της και κάθε άλλη εισφορά που ορίζεται από το Νόμο, το Καταστατικό και τους Κανονισμούς Εργασιών.
- θ) Να εκπληρώνουν όλες τις υποχρεώσεις, που ορίζονται από το Νόμο ή από άλλες διατάξεις του παρόντος Καταστατικού και των Κανονισμών της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 11

Αποχώρηση μελών

- 1) Τα μέλη της Ένωσης μπορούν ν' αποχωρήσουν απ' αυτήν μόνο μετά από παροδο δέκα (10) ετών από την εγγραφή τους, εκτός αν συντρέχει σπουδαίος λόγος, που δικαιολογεί την πρόωπη αποχώρηση.
- 2) Για την αποχώρηση απαιτείται έγγραφη αίτηση του μέλους, συνοδευόμενη με απόφαση της Γενικής του Συνέλευσης, για την αποχώρησή του. Η αποχώρηση γνωστοποιείται στην Ένωση έξι (6) μήνες πριν από τη λήξη της διαχειριστικής περιόδου και ισχύει για το τέλος αυτής. Αν η αίτηση υποβληθεί εκπρόθεσμα, η αποχώρηση ισχύει για το τέλος της επόμενης διαχειριστικής περιόδου. Μέχρι την πραγματοποίηση της αποχώρησης εξακολουθεί το μέλος να έχει

τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των άλλων μελών και να μετέχει με τους Αντιπροσώπους του στις Γενικές Συνελεύσεις της Ένωσης. Από την ημέρα όμως, που υποβλήθηκε η αίτηση στην Ένωση θεωρείται ότι οι Αντιπρόσωποί του παραιτήθηκαν από τυχόν αξιώματα, που κατείχαν σε συλλογικά Όργανα της Ένωσης ή ως Αντιπρόσωποι αυτής σε οποιαδήποτε Αγροτική Συνεταιριστική ή άλλη Οργάνωση ή οπουδήποτε αλλού.

3) Το μέλος, που ζήτησε την αποχώρησή του από την Ένωση, μπορεί να ανακαλέσει με έγγραφη αίτησή του μετά από απόφαση της Γενικής του Συνέλευσης. Η αίτηση, μαζί με αντίγραφο της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, πρέπει να υποβληθεί στην Ένωση το αργότερο μέχρι να λήξει η παραπάνω προθεσμία, οπότε η αποχώρηση γίνεται αμετάκλητη. Επανάκτηση των αξιωμάτων, που κατείχαν οι αντιπρόσωποί του στην περίπτωση αυτή αποκλείεται.

4) Εκτός από την περίπτωση της παραγράφου 1 (σπουδαίος λόγος), πρόωγη αποχώρηση μέλους από την Ένωση, μπορεί να γίνει και αν η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποφασίσει τη μεταβολή των ειδικότερων δραστηριοτήτων της ή τη συγχώνευσή της με άλλη ή με άλλες Ενώσεις. Η δήλωση για την αποχώρηση πρέπει να γίνει μέσα σε δέκα (10) μέρες από τη λήψη της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης και μπορεί να ανακληθεί μέσα σε ένα μήνα από τότε που υποβλήθηκε.

Η αποχώρηση επέρχεται όταν εγκριθεί με τελεσίδικη απόφαση ή τροποποίηση του Καταστατικού ή πραγματοποιηθεί η συγχώνευση.

5) Ο Συνεταιρισμός - μέλος υποχρεούται να επαναρθώσει κάθε ζημιά της Ένωσης από την πρόωγη λύση της συνεταιριστικής σχέσης χωρίς σπουδαίο λόγο ή χωρίς τις προϋποθέσεις της προηγούμενης παραγράφου 4.

Ά ρ θ ρ ο 12

Διαγραφή μέλους

1) Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης διαγράφεται υποχρεωτικά το μέλος της Ένωσης, που παρά τις διατάξεις του Καταστατικού είναι μέλος και σε άλλη Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών.

- 2) Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποφασίζει αιτιολογημένα για τη διαγραφή μέλους το οποίο:
- α) Έπαψε να έχει τις προϋποθέσεις του νόμου και του παρόντος Καταστατικού, για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους.
 - β) Έβλαψε από πρόθεση τα συμφέροντα της Ένωσης.
 - γ) Αρνήθηκε χωρίς λόγο την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του απέναντι στην Ένωση.
 - δ) Αποφεύγει σκόπιμα να συμμορφώνεται στις αποφάσεις των Οργάνων της Ένωσης. Τη διαγραφή στη Γενική Συνέλευση εισηγείται το Διοικητικό Συμβούλιο, που υποχρεούται όπως και η Γενική Συνέλευση, να ακούσει προηγουμένως το υπό διαγραφή μέλος.
- 3) Μέσα σε δέκα (10) μέρες από την κοινοποίηση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης το μέλος που διεγράφη δικαιούται να προσφύγει στο Ειρηνοδικείο. Η απόφαση, που θα εκδοθεί υπόκειται σε έφεση.
- 4) Η απώλεια της ιδιότητας του μέλους, που διαγράφεται επέρχεται δέκα (10) μέρες μετά την κοινοποίηση της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης ή από την τελεσιδικία της δικαστικής απόφασης.

Ά ρ θ ρ ο 13

Διάλυση Συνεταιρισμού μέλους

Συνεταιρισμός, που διαλύεται, θεωρείται ότι αποχωρεί από την Ένωση στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου κατά την οποία θα δημοσιευθεί ο τελικός Ισολογισμός της εκκαθάρισης. Σε περίπτωση, που η διάλυση του Συνεταιρισμού οφείλεται σε πτώχευση, θεωρείται ότι αποχωρεί από την Ένωση στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου κατά την οποία θα περατωθεί η διαδικασία της πτώχευσης.

Ά ρ θ ρ ο 14

Δικαιώματα εξερχομένων μελών

- 1) Συνεταιρισμός, που με οποιοδήποτε τρόπο εξέρχεται από την Ένωση, δεν μπορεί να ζητήσει την εκκαθάρισή της, ούτε έχει καμιά απαίτηση ή αξίωση πάνω στην περιουσία της. Δικαιούται μόνο στην επιστροφή της συνεταιρικής μερίδας, που καταβλήθηκε απ' αυτόν καθώς και στο μέρος

από το καθαρό πλεόνασμα της ετήσιας διαχείρισης, που του αναλογεί στο τέλος της χρήσης που εξήλθε, αφού αφαιρεθούν και στις δύο περιπτώσεις, οι ζημιές των προηγούμενων χρήσεων και κρατήσεις για τα αποθεματικά κεφάλαια, που προβλέπονται από το νόμο και το καταστατικό.

2) Η απόδοση της συνεταιρικής μερίδας και του δικαιώματος από το πλεόνασμα της χρήσης γίνεται μέσα σ' ένα χρόνο από την ημερομηνία, που το μέλος, σύμφωνα με το νόμο, έχασε τη συνεταιρική του ιδιότητα όχι όμως ανωρίτερα από εξι(6) μήνες απ' αυτή.

Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αποφασίσει, με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, ότι μέλος που διαγράφεται σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 12 παρ. 1 και παρ. 2 εδ. β, γ και δ του παρόντος καταστατικού δε δικαιούται να αναλάβει την αξία της συνεταιρικής του μερίδας.

3) Αν κατά την έξοδο συνεταιίρων, η εταιρική περιουσία, με συνυπολογισμό των αποθεματικών και των εταιρικών μερίδων, δεν επαρκεί για την κάλυψη των χρεών της Ένωσης, που τυχόν υπάρχουν, ο εξερχόμενος είναι υποχρεωμένος να καταβάλει στην Ένωση, για την κάλυψη του ελλείμματος, την αναλογία του που υπολογίζεται ανάλογα με τις συνεταιρικές μερίδες όλων των συνεταιίρων μέχρι το τέλος του έτους της εξόδου...

4) Το Διοικητικό Συμβούλιο πάντοτε παίρνει τα κατάλληλα μέτρα για την εξασφάλιση των απαιτήσεων της Ένωσης έναντι των συνεταιίρων που αποχωρούν ή διαγράφονται, καθώς και για την εκπλήρωση άλλων υποχρεώσεών τους απέναντι στην Ένωση.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Τ Ρ Ι Τ Ο

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΚΗ ΜΕΡΙΔΑ - ΕΥΘΥΝΗ

Ά ρ θ ρ ο 15

Συνεταιρική μερίδα

1) Κάθε Συνεταιρισμός μέλος μετέχει στην Ένωση υποχρεωτικά με μια τουλάχιστον συνεταιρική μερίδα.

2) Η συνεταιρική μερίδα ορίζεται σε εκατό χιλιάδες (100.000) δραχμές για κάθε πέννηντα (50) φυσικά μέλη του Συνεταιρισμού μέλους. Ο αριθμός των συνεταιρικών

μερίδων προκύπτει απ' τη διαίρεση του αριθμού των μελών του συνεταιρισμού με τον αριθμό πενήντα (50) . Αν η διαίρεση αφήνει υπόλοιπο μεγαλύτερο απ' τον αριθμό 25, προστίθεται μία ακόμη συνεταιρική μερίδα. Συνεταιρισμοί με λιγώτερα από πενήντα (50) μέλη μετέχουν στην Ένωση με μία (1) συνεταιρική μερίδα. Η συνεταιρική μερίδα δε μεταβάλλεται σε περίπτωση μείωσης του αριθμού των φυσικών προσώπων-μελών του Συνεταιρισμού μέλους της Ένωσης. Η συνεταιρική μερίδα καταβάλλεται σε πέντε (5) ισόποσες ετήσιες δόσεις.

- 3) Η συνεταιρική μερίδα είναι ονομαστική, αμεταβίβαστη, αδιαίρετη και ίση για όλους τους Συνεταιρισμούς μέλη της Ένωσης.
- 4) Σε περίπτωση διάλυσης της Ένωσης τα μέλη της θεωρούνται πιστωτές για το ποσό της συνεταιρικής μερίδας, που έχουν καταβάλει. Αυτή αποδίδεται μετά την εξόφληση όλων των άλλων υποχρεώσεων της Ένωσης.
- 5) Απαγορεύεται στην Ένωση:
 - α) Ν' αγοράζει ή να δέχεται ως ενέχυρο τη μερίδα των μελών της.
 - β) Να επιστρέφει τη συνεταιρική μερίδα στα μέλη της, αν αυτά δεν έχουν αποχωρήσει.
 - γ) Να κάνει δωρεά προς τα μέλη της, οφειλόμενες απ' αυτά δόσεις της μερίδας.
- 6) Απαγορεύεται η εκχώρηση ή μεταβίβαση της συνεταιρικής μερίδας σε συνεταίρους ή τρίτους.

Ά ρ θ ρ ο 16

Ευθύνη των μελών για υποχρεώσεις της Ένωσης

- 1) Τα μέλη της Ένωσης ευθύνονται για τις υποχρεώσεις της προς τρίτους περιορισμένα μέχρι του τριπλασίου της αξίας της συνεταιρικής μερίδας και για ίσο μέρος οφειλής καθένα από αυτά.
- 2) Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης μπορεί, με απόφαση που λαμβάνει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 25 παρ. 2, να ορίσει όριο ευθύνης των μελών έναντι των τρίτων ποσό ίσο προς το 2000πλάσιο της αξίας της συνεταιρικής μερίδας.
- 3) Κάθε νέο μέλος ευθύνεται, όπως ορίζουν οι προηγούμενες παράγραφοι και για τις υποχρεώσεις της Ένωσης, που ανα-

λήφθηκαν πριν από την είσοδό του σ' αυτήν.

4) Η ευθύνη των μελών στους δανειστές της Ένωσης είναι επιβουλητική και γεννάται μόνο εφόσον οι δανειστές δεν ικανοποιηθούν από τα περιουσιακά στοιχεία της Ένωσης ή των εγγυητών της.

5) Τα μέλη ευθύνονται με τον ίδιο παραπάνω τρόπο και μετά την έξοδό τους από την Ένωση για χρέη που δημιουργήθηκαν όταν ήταν μέλη. Η ευθύνη ισχύει μέχρι ένα έτος από την έξοδό τους.

6) Η ευθύνη των μελών παύει οπωσδήποτε όταν περάσει ένας χρόνος από τότε που περατώθηκε η διαδικασία της εκκαθάρισης της Ένωσης εκτός αν ακήθηκε εναντίον τους αγωγή μέσα στο έτος.

Ά ρ θ ρ ο 17

Υποχρεώσεις των μελών προς τρίτους

1) Οι δανειστές μέλους της Ένωσης δεν έχουν κανένα δικαίωμα στις συνεταιρικές μερίδες ή στα πλεονάσματα της διαχειριστικής χρήσης ή στη συνεταιρική περιουσία.

2) Δεν υπόκεινται σε κατάσχεση ή λήψη ασφαλιστικών μέτρων για χρέη των μελών προς τρίτους:

- α) Τα προϊόντα της παραγωγής των φυσικών μελών της Ένωσης, από την παράδοσή τους στην Ένωση για πώληση ή κατά οποιοδήποτε τρόπο διάθεση στην αγορά, αυτούσια ή μετά από μεταποίηση ή επεξεργασία και
- β) Το τίμημα των παραπάνω προϊόντων.

3) Δεν επιτρέπεται η κατάσχεση εις χείρας της Ένωσης, ως τρίτου χρημάτων που ελήφθησαν από οποιαδήποτε τράπεζα ως δάνειο για λογαριασμό μέλους της ή προορίζονται για δάνειο προς αυτό, έστω και αν τα χρήματα αυτά τηρούνται στους λογαριασμούς του μέλους με την Ένωση.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Τ Ε Τ Α Ρ Τ Ο

ΟΡΓΑΝΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

1) Όργανα της Ένωσης είναι:

- α) Η Γενική Συνέλευση
- β) Το Διοικητικό Συμβούλιο
- γ) Το Εποπτικό Συμβούλιο

2) Στην Ένωση συγκροτούνται και λειτουργούν κατά

την έννοια των άρθρων 47 και 50 του Ν. 1541/1985 παραρτήματος της Ένωσης και αντίστοιχες Τοπικές Συνελεύσεις (άρθρο 47 παραγρ. 3) και Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής (ΚΟΠΕΑΣ).

Ι. ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ

Ά ρ θ ρ ο 19

Συγκρότηση - Ψήφοι

- 1) Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο Όργανο της Ένωσης και απαρτίζεται από τους Αντιπροσώπους των μελών της, που έχουν εγγραφεί στο Μητρώο της και διατηρούν την ιδιότητά τους αυτή.
- 2) Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποτελείται από Αντιπροσώπους των Αγροτικών Συνεταιρισμών μελών της, που εκλέγονται από τη Γενική τους Συνέλευση, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 34 του παρόντος Καταστατικού. Τα κωλύματα που προβλέπονται στο άρθρο 25 παρ. 4 εδ.2 του παρόντος για τα μέλη του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου, ισχύουν και για τους αντιπροσώπους στη Γενική Συνέλευση της Ένωσης.
- 3) Κάθε Αγροτικός Συνεταιρισμός αντιπροσωπεύεται στην Ένωση ανάλογα με τον αριθμό των μελών του. Για κάθε πενήντα (50) μέλη Αγροτικού Συνεταιρισμού εκλέγεται ένας Αντιπρόσωπος. Αν, με την αναλογία αυτή, περισσότερα από είκοσι πέντε (25) μέλη δεν αντιπροσωπεύονται στην Ένωση, εκλέγεται ένας ακόμη Αντιπρόσωπος. Στους Αγροτικούς Συνεταιρισμούς ειδικού σκοπού εκλέγεται ένας Αντιπρόσωπος στην Ένωση για μέχρι πενήντα (50) μέλη. Η απόφαση της εκλογής των Αντιπροσώπων κοινοποιείται στην Ένωση με συστημένη επιστολή. Οι Αντιπρόσωποι δεν μπορούν να λάβουν μέρος στις Γενικές Συνελεύσεις της Ένωσης πριν από τη γνωστοποίηση της εκλογής τους.
- 3) Οι Αντιπρόσωποι εκπροσωπούν το Συνεταιρισμό σε όλες τις σχέσεις του με την Ένωση μέσα στα πλαίσια των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου του εκπροσωπούμενου Συνεταιρισμού. Οι Αντιπρόσωποι μετέχουν στη Γενική Συνέλευση της Ένωσης αυτοπροσώπως. Κάθε αντιπρόσωπος έχει μία ψήφο. Αντιπρόσωποι που είναι και μέλη Διοικητικού ή Εποπτικού Συμβουλίου της Ένωσης δεν έχουν δικαίωμα ψήφου σε θέματα απαλλαγής από ευθύνη τους στην Ένωση.

4) Η ιδιότητα του Αντιπροσώπου αποβάλλεται όταν ο Αντιπρόσωπος παύσει να είναι μέλος του Συνεταιρισμού ή ανακληθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Ο Αντιπρόσωπος του Συνεταιρισμού, ο οποίος ανακαλείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσής του, ασκεί τα καθήκοντά του μέχρι τη λήξη της θητείας του, αν έχει εκλεγεί μέλος Διοικητικού ή Εποπτικού Συμβουλίου Αγροτικής Συνεταιριστικής Οργάνωσης ανωτέρου βαθμού ή Συνεταιριστικού Οργανισμού ή της ΠΑΣΕΓΕΣ. Ο Αντιπρόσωπος παύει να ασκεί τα καθήκοντά του όταν έχει διαγραφεί σύμφωνα με το άρθρο 12 του Καταστατικού.

5) Η διάρκεια της θητείας των Αντιπροσώπων των Αγροτικών Συνεταιρισμών είναι τριετής. Σε κάθε περίπτωση οι Αντιπρόσωποι ακολουθούν τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνεταιρισμού τους. Το δεύτερο εδάφιο της παραγράφου 4 του άρθρου αυτού εφαρμόζεται αναλόγως.

6) Η Ένωση μπορεί ελεύθερα να καλεί και άλλα πρόσωπα στις Γενικές Συνελεύσεις της για παρακολούθηση των εργασιών της, χωρίς γνώμη και ψήφο, αποκλεισμένου κάθε άλλου προσώπου που δεν έχει προσκληθεί.

Ά ρ θ ρ ο 20

Αρμοδιότητες

1) Η Γενική Συνέλευση αποτελεί το ανώτατο Όργανο εποπτείας και λήψης αποφάσεων πάνω στις υποθέσεις της Ένωσης. Αποφασίζει για κάθε θέμα, που αφορά την Ένωση για το οποίο προβλέπει την αρμοδιότητά της ειδική διάταξη του Νόμου ή του Καταστατικού ή για το οποίο δεν προβλέπεται άλλο αρμόδιο Όργανο.

2) Στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης ανήκουν:

α) Η τροποποίηση του Καταστατικού.

β) Η συγχώνευση, η παράταση της διάρκειας και η διάλυση της Ένωσης.

γ) Η ψήφιση και τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας της Ένωσης, καθώς και κάθε άλλου Κανονισμού που αφορά τη λειτουργία και τις εργασίες της Ένωσης.

δ) Η σύσταση ή συμμετοχή της Ένωσης σε κοινές επιχειρήσεις, σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 4 του Νόμου 1541/85, σε Συνεταιριστικές Οργανώσεις ανω-

- τέρου βαθμού, σε Συνεταιριστικούς Οργανισμούς ή σε Συνεταιριστικές Εταιρείες του άρθρου 59 του παραπάνω νόμου και η αποχώρησή της απ' αυτές.
- ε) Η εκλογή, ανάκληση και απαλλαγή από κάθε ευθύνη των μελών του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου, καθώς και η εκλογή ή ανάκληση των Αντιπροσώπων σε Συνεταιριστικές Οργανώσεις ανωτέρου βαθμού, σε Συνεταιριστικούς Οργανισμούς και στην ΠΑΣΕΓΕΣ.
- στ) Η έγκριση για την αγορά, την ανέγερση, υποθήκευση, ανταλλαγή ή την πώληση ακινήτων της Ένωσης, η ίδρυση, η επέκταση, ο εκσυγχρονισμός ή η μίσθωση βιοτεχνίας ή βιομηχανίας, καθώς και η έγκριση για την σύναψη δανείου για τους σκοπούς αυτούς.
- ζ) Ο καθορισμός του ανωτάτου ποσού και των όρων για τα δάνεια, που μπορεί να συνάψει η Ένωση ή να χορηγήσει στα μέλη της.
- η) Η έγκριση του Ισολογισμού και Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσης, η έγκριση των πεπραγμένων των διαφόρων Οργάνων της Ένωσης και η απαλλαγή αυτών από τις ευθύνες, καθώς και ο καθορισμός του τρόπου διάθεσης των πλεονασμάτων της χρήσης, ή της επιβάρυνσης των μελών για τυχόν ζημιές.
- θ) Η επιβολή ειδικής εισφοράς στα μέλη της Ένωσης για την εκπλήρωση των παρακάτω σκοπών:
- αα) αντιμετώπιση εκτάκτων ζημιών
 - αβ) αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών
 - αγ) κατασκευή κάποιου έργου
 - αδ) αποτροπή πτώχευσης
- ι) Η έγκριση του προγράμματος ανάπτυξης της Ένωσης για τα επόμενα έτη και ο αντίστοιχος προϋπολογισμός.
- ια) Η αναπροσαρμογή του δικαιώματος εγγραφής των μελών.
- ιβ) Η σύναψη συμβιβασμού ή η παραίτηση από απαίτηση κατά οργάνων της Ένωσης προερχόμενη από ευθύνη αυτών.
- ιγ) Η απόφαση και κάθε άλλο θέμα που ειδικές διατάξεις του Νόμου ή του παρόντος Καταστατικού ορίζουν αρμόδια τη Γενική Συνέλευση.
- 3) Η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της να μεταβιβάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο την άσκηση των

των αρμοδιοτήτων της για την αγορά ή των πώληση ακινήτου και τη σύναψη δανείου για το σκοπό αυτό, όπως και να εξουσιοδοτεί το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσα στα πλαίσια του προϋπολογισμού που εγκρίθηκε, να μεταφέρει κονδύλια από ένα λογαριασμό σε άλλο.

Άρθρο 21

Σύγκλιση

1) Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε Τακτική συνεδρίαση μέσα στο πρώτο τετράμηνο έτους.

Η Συνέλευση πραγματοποιείται πάντοτε στην έδρα της Ένωσης.

Η πρόσκληση περιέχει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τον τόπο και την ημέρα πραγματοποίησης και την ώρα έναρξης της συνεδρίασης και γνωστοποιείται στα μέλη της Ένωσης με την αποστολή της τουλάχιστον δέκα (10) πλήρεις ημέρες πριν την έναρξη της συνεδρίασης.

2) Το Διοικητικό ή το Εποπτικό Συμβούλιο μπορούν να συγκαλέσουν έκτακτη Γενική Συνέλευση της Ένωσης, όταν συντρέχει θέμα ειδικά προβλεπόμενο από το νόμο ή το Καταστατικό ή όταν η έκτακτη σύγκληση επιβάλλεται από το συμφέρον της Ένωσης κατά την κρίση κάθε Συμβουλίου.

3) Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται επίσης σε έκτακτη συνεδρίαση μετά από αίτηση του 1/5 τουλάχιστον του όλου αριθμού των Αντιπροσώπων. Η αίτηση υποβάλλεται στο Διοικητικό Συμβούλιο και σ' αυτήν αναφέρονται οι λόγοι της έκτακτης σύγκλησης και τα προς συζήτηση θέματα. Αν το Διοικητικό Συμβούλιο αρνηθεί ή αδρανήσει να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση μέσα σε δέκα πέντε (15) ημέρες από την υποβολή της αίτησης, οι παραπάνω Αντιπρόσωποι συγκαλούν απ' ευθείας μόνοι τους τη Γενική Συνέλευση.

4) Ο ίδιος αριθμός Αντιπροσώπων, που ορίζει η προηγούμενη παράγραφος, μπορεί να ζητήσει την εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη σε οποιαδήποτε άλλη Γενική Συνέλευση. Η σχετική αίτηση υποβάλλεται επτά (7) ημέρες πριν την

έναρξη της συνεδρίασης, οπότε το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο, μέσα σε δύο (2) ημέρες από την υποβολή της να ενημερώσει τα μέλη για τη συμπληρωματική ημερήσια διάταξη με τα θέματα που έχουν προταθεί με τον ίδιο τρόπο που τους ενημέρωσε για την σύγκληση.

5) Οι προσκλήσεις της Γενικής Συνέλευσης υπογράφονται: α) Από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο. β) Από τον Πρόεδρο του Εποπτικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του, όταν συγκαλείται με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου και γ) Από όλους τους Αντιπροσώπους, που υπόγραψαν την αίτηση έκτακτης σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης στην περίπτωση της παραγράφου 3.

Ά ρ θ ρ ο 22

Απαρτία

1) Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία, εφόσον κατά την έναρξη της συνεδρίασης είναι παρόντες οι μισοί τουλάχιστον Αντιπρόσωποι των Συνεταιρισμών μελών της Ένωσης, που είναι γραμμένοι στο Μητρώο της. Η ύπαρξη της απαρτίας βεβαιώνεται με την ανάγνωση του καταλόγου των Αντιπροσώπων των μελών της Ένωσης. Αν δεν επιτευχθεί απαρτία κατά την έναρξη της συνεδρίασης, επαναλαμβάνεται η ανάγνωση του καταλόγου ύστερα από μία ώρα και εφόσον διαπιστωθεί απαρτία, η Συνέλευση εισέρχεται στην ημερήσια διάταξη και έγκυρα παίρνει αποφάσεις πάνω στα θέματά της με την πλειοψηφία των παρόντων στην ψηφοφορία αντιπροσώπων που προβλέπεται για κάθε περίπτωση στο άρθρο 24.

2) Αν στην πρώτη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης δεν υπάρξει απαρτία, τότε η Γενική Συνέλευση συνέρχεται χωρίς νέα πρόσκληση στον ίδιο τόπο, την ίδια ημέρα και ώρα της επόμενης εβδομάδας και με τα ίδια θέματα της ημερήσιας διάταξης. Τη φορά αυτή για να υπάρξει απαρτία αρκεί η παρουσία τουλάχιστον του ενός τετάρτου (1/4)

του συνόλου των αντιπροσώπων.

3) Αν δεν επιτευχθεί απαρτία και κατά την δεύτερη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης συγκαλείται νέα Συνέλευση από την αρχή με τη διαδικασία του άρθρου 21 του παρόντος Καταστατικού.

4) Όπου για τη λήψη απόφασης απαιτείται η αυξημένη πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του παρόντος Καταστατικού, η επαναληπτική Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία, αν είναι παρόντες οι μισοί (1/2) τουλάχιστον αντιπρόσωποι των Συνεταιρισμών μελών της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 23

Συνεδρίαση - Συζήτηση - Ψηφοφορία

1) Στην έναρξη της συνεδρίασης η Συνέλευση εκλέγει από τους Αντιπρόσώπους, που παρίστανται, Πρόεδρο και Γραμματέα, καθώς και Εφορευτική Επιτροπή, που αποτελείται από τρεις (3) τουλάχιστον Αντιπρόσώπους.

Μέχρι την εκλογή τους, καθήκοντα Προέδρου της Συνέλευσης ασκεί ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή αν αυτός απουσιάζει ο Αντιπρόεδρος ή το μεγαλύτερης ηλικίας μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που παρίσταται, ή αν δεν παρίσταται κανένα, ένας από τους παλιότερους Αντιπρόσώπους, που υποδεικνύεται από την πλειοψηφία των παρόντων.

2) Για τη συζήτηση και τις αποφάσεις, που παίρνονται κρατούνται πρακτικά από τον Γραμματέα, που υπογράφονται από τον Πρόεδρο, τον Γραμματέα, τα μέλη της Εφορευτικής Επιτροπής, καθώς και τρεις (3) παριστάμενους Αντιπρόσώπους Συνεταιρισμών μελών.

3) Η Συνέλευση μπορεί να συζητήσει και να πάρει αποφάσεις μόνο πάνω στα θέματα, που αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη και περιέχονται στην πρόσκληση. Ειδικά τα θέματα αναβολής ή διακοπής της Συνέλευσης, σύγκλησης νέας, εγγραφής νέων μελών, εκλογής προεδρείου, μεταβολής της σειράς των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης δεν είναι αναγκαία να αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη.

4) Οι ψηφοφορίες στις Γενικές Συνελεύσεις διακρίνονται σε φανερές και μυστικές. Οι φανερές μπορεί να γίνουν με ανόρθωση των μελών ή με ανύψωση των χεριών ή με ονομαστική κλήση, ποτέ όμως με βοή. Οι μυστικές ψηφοφορίες γίνονται πάντοτε με ψηφοδέλτια υπό την εποπτεία και τον έλεγχο της Εφορευτικής Επιτροπής. Τα ψηφοδέλτια θεωρούνται έγκυρα εφόσον είναι ομοιόμορφα, ομοιόχρωμα και σφραγισμένα με τη σφραγίδα της Ένωσης, δεν περιλαμβάνουν σημεία ή φράσεις άσχετες με το θέμα, που παραβιάζουν, κατά την κρίση της Εφορευτικής επιτροπής, τη μυστικότητα της ψηφοφορίας.

5) Ψηφοφορία που αφορά σε εκλογή συλλογικών οργάνων της Ένωσης ή αντιπροσώπων της Ένωσης σε ανωτέρου βαθμού Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις ή Συνεταιριστικούς Οργανισμούς ή την ΠΑΣΕΓΕΣ και γενικά σε οποιαδήποτε εκλογή ή σε θέματα εμπιστοσύνης προς τη Διοίκηση ή απαλλαγή από ευθύνη των οργάνων της, σε έγκριση Ισολογισμού και Απολογισμού, καθώς και σε προσωπικά θέματα, είναι μυστική και γίνεται πάντοτε με ψηφοδέλτια.

Η ψηφοφορία πάνω στα άλλα θέματα είναι φανερή. Στις ψηφοφορίες μπορούν να παίρνουν μέρος και Αντιπρόσωποι, που προσήλθαν μετά την διαπίστωση απαρτίας.

6) Η Εφορευτική Επιτροπή φροντίζει κατά τις ψηφοφορίες να απομακρύνονται από την αίθουσα της ψηφοφορίας πρόσωπα, που δεν έχουν δικαίωμα ψήφου.

Ά ρ θ ρ ο 24

Απόφαση

1) Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πάνω στα θέματα της ημερήσιας διάταξης παίρνεται με την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων κατά την ψηφοφορία Αντιπροσώπων. Σε περίπτωση ισοψηφίας η ψηφοφορία επαναλαμβάνεται και εάν υπάρχει και νέα ισοψηφία η πρόταση απορρίπτεται. Σε περίπτωση αρχαιρεσιών για εκλογή μελών Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου, ως και Αντιπροσώπων

ισχύουν όσα αναφέρονται στο άρθρο 33 του παρόντος Καταστατικού.

2) Για τη λήψη απόφασης σχετικά με την παράταση της διάρκειας της Ένωσης, τη διάλυσή της, τη μεταβολή των σκοπών της, τη συγχώνευσή της, με άλλες Ενώσεις, τη συμμετοχή της σε κοινές επιχειρήσεις ή σε Συνεταιριστικές Εταιρείες σύμφωνα με τα άρθρα 3 παρ. 4 και 59 αντίστοιχα του Ν. 1541/1985, την ανάκληση του Διοικητικού Συμβουλίου, του Εποπτικού Συμβουλίου ή μελών αυτών, την ανάκληση Αντιπροσώπων σε Συνεταιριστικές Οργανώσεις ανωτέρου βαθμού, σε Συνεταιριστικούς Οργανισμούς ή στην ΠΑΣΕΓΕΣ την τροποποίηση του Καταστατικού της, την επιβάρυνση των μελών για κάλυψη τυχόν ζημιών, την επιβολή ειδικής εισφοράς στα μέλη και για κάθε άλλο θέμα όπου το παρόν καταστατικό ή ο νόμος 1541/1985 απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία, απαιτείται παρουσία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των Αντιπροσώπων και πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των παρόντων.

3) Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λήφθηκε κατά παράβαση των διατάξεων του νόμου ή του Καταστατικού, υπόκειται σε ακύρωση. Για την κήρυξη της ακυρότητας εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 26 του Ν. 1541/1985.

II ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Ά ρ θ ρ ο 25

Συγκρότηση - Δειτουργία

1) Η Διοίκηση της Ένωσης ασκείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, που αποτελείται από οκτώ (8) μέλη: τα επτά (7) από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Αντιπροσώπων και ένα (1) μέλος μετέχει ως εκπρόσωπος του Προσωπικού της Ένωσης. Ο εκπρόσωπος του Προσωπικού έχει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, μόνο όταν συζητούνται θέματα Προσωπικού. Στα υπόλοιπα θέματα συμμετέχει μόνο με δικαίωμα λόγου. Ο εκπρόσωπος του Προσωπικού στο Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης εκλέγεται από το σύνολο των μελών του Προσωπικού. Μέχρι την εκλογή

του εκπροσώπου του Προσωπικού μετέχει ο Πρόεδρος του Συλλόγου του Προσωπικού. Αν δεν υπάρχει Σύλλογος, τότε τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης ορίζουν τον εκπρόσωπο του Προσωπικού.

3) Η διάρκεια της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τρία (3) χρόνια. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να έχουν πλήρη ικανότητα για δικαιοπραξία.

4) Οι εκλογές για την ανάδειξη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου διεξάγονται και οι σύμβουλοι εκλέγονται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 34 του παρόντος Καταστατικού.

Για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν εφαρμογή τα κωλύματα και ασυμβίβαστα που αναφέρονται στο άρθρο 28 παρ. 4α, 12 και 13 του Νόμου 1541/1985.

5) Το Διοικητικό Συμβούλιο, αμέσως μετά την εκλογή του, , συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας στην πρώτη μετά την εκλογή του συνεδρίαση από τα μέλη του, κατ' απόλυτο πλειοψηφία, το Πρόεδρο, έναν Αντιπρόεδρο, ένα γραμματέα και τόν Ταμία. Κατά τη διάρκεια της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου η από τα μέλη του απόφαση ανάκλησης και ανακατανομής αξιωμάτων μεταξύ των ιδίων προσώπων είναι δυνατή μόνο με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Το Διοικητικό Συμβούλιο αναλαμβάνει τα καθήκοντά του αμέσως μετά την εκλογή του.

6) Σύμβουλοι που για διαρκές κώλυμά τους απέχουν από τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου για χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των πέντε (5) μηνών ή που αδικαιολόγητα δεν προσήλθαν σε πέντε (5) συνεχείς τακτικές συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, θεωρούνται ότι παραιτήθηκαν από την ιδιότητα του Συμβούλου.

7) Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει υποχρεωτικά μιά φορά το μήνα ύστερα από πρόσκληση του Προέδρου. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να ορίσει τακτές

ημέρες συνεδριάσεις. Τότε δεν χρειάζεται προηγούμενη πρόσκληση των μελών του. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνέλθει και έκτακτα αν προκληθεί από τον Πρόεδρο. Συγκαλείται επίσης υποχρεωτικά από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο όταν το ζητήσει το ένα τρίτο (1/3) τουλάχιστον των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή το Εποπτικό Συμβούλιο με έγγραφη αίτηση, η οποία περιέχει το σκοπό και τους λόγους σύγκλησης.

8) Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου δεν μπορούν να παρευρίσκονται άλλοι Αντιπρόσωποι Συνεταιρισμών ή τρίτοι, εκτός από τις παρακάτω περιπτώσεις:

- α) Όταν συζητούνται θέματα που αφορούν το Συνεταιρισμό μέλος μπορούν να παρίστανται εκπρόσωποι των Συνεταιρισμών.
- β) Όταν συζητούνται θέματα γενικότερου ενδιαφέροντος που έχουν σχέση με την θέση της Πολιτείας έναντι των Συνεταιρισμών και των αγροτικών προβλημάτων εκπρόσωποι της Πολιτείας ή της Δημοτικής Αρχής ή της Αγροτικής Τράπεζας, κ.λ.π..
- γ) Όταν κρίνεται αναγκαία για τη λήψη αποφάσεων η παρουσία τρίτων εχόντων σχέση με την Ένωση και τα εκάστοτε συζητούμενα θέματα.

Σ' όλες αυτές τις περιπτώσεις η παρουσία τρίτων είναι δυνατή και γίνεται μόνο κατόπιν αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.

9) Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν τα παρόντα μέλη είναι περισσότερα από τα απόντα.

10) Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου παίρνονται με την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών. Απόλυτη πλειοψηφία υπάρχει όταν ο αριθμός των θετικών ψήφων είναι μεγαλύτερος του μισού των ψήφων των παρόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση ισοψηφίας σε θέματα Προσωπικού, που ψηφίζει και ο εκπρόσωπος του Προσωπικού στο Διοικητικό Συμβούλιο, υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου.

1) Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Ένωση δικαστικά και εξώδικα και αποφασίζει πάνω σε όλα τα θέματα που αφορούν τη διοίκηση, τη διαχείριση και γενικά τη λειτουργία της Ένωσης, μέσα στα πλαίσια του νόμου, του παρόντος Καταστατικού, του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, καθώς και των αποφάσεων των Τοπικών Συνελεύσεων και των ΚΟΠΕΑΣ.

2) Ενδεικτικά το Διοικητικό Συμβούλιο:

α) θέτει σε εφαρμογή τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και φροντίζει για την εκτέλεση των αποφάσεων των Τοπικών Συνελεύσεων και των ΚΟΠΕΑΣ και εποπτεύει την εφαρμογή τους από τα λοιπά Όργανα και τις Υπηρεσίες της Ένωσης.

β) Συγκαλεί τις τακτικές και τις έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις και καθορίζει τα θέματα, που θα συζητηθούν σ' αυτές.

γ) Με επιφύλαξη της διάταξης του εδαφ. ε της παραγρ. 2 του άρθρου 20 του παρόντος Καταστατικού, ορίζει τους Αντιπροσώπους της Ένωσης σε όλες τις περιπτώσεις, που προβλέπεται ή επιβάλλεται η αντιπροσώπηση ή συμμετοχή της.

δ) Διορίζει τους αντιπροσώπους της Ένωσης στις ΑΕ στις οποίες δια μετοχικού κεφαλαίου μετέχει η Ένωση.

ε) Καταρτίζει τον Ισολογισμό και τον Απολογισμό της Ένωσης και συντάσσει πρόγραμμα εργασιών του επομένου έτους.

στ) Αποφασίζει για την εγγραφή νέων μελών και την διαγραφή μελών σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος.

ζ) Αποφασίζει τη συνομολόγηση συμβάσεων, οι οποίες συνεπάγονται διαρκείς ή μακροχρόνιες υποχρεώσεις για την Ένωση.

η) Αποφασίζει για την αποδοχή καταθέσεων των μελών και την παροχή δανείων σ' αυτά, μέσα στα όρια του Καταστατικού και των αποφάσεων

της Γενικής Συνέλευσης.

- θ) Αποφασίζει για τα τρέχοντα έξοδα της Διοίκησης και λειτουργίας της Ένωσης και ορίζει το ανώτατο χρηματικό ποσό, που ο ταμίας μπορεί κρατάει στο ταμείο του για τα έξοδά αυτά.
- ι) Αποφασίζει για την αγορά μηχανημάτων, εργαλείων, σκευών και λοιπών κινητών περιουσιακών στοιχείων και παντός αγαθού αναλώσιμου ή όχι για τις ανάγκες της Ένωσης και των μελών της.
- ια) Επεξεργάζεται και υποβάλλει για έγκριση στη Γενική Συνέλευση τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Ένωσης, ως και τον Κανονισμό Υπηρεσιακής Κατάστασης Προσωπικού.
- ιβ) Διορίζει και απολύει το υπαλληλικό, υπηρετικό εργατικό και εργατοτεχνικό προσωπικό της Ένωσης.
- ιγ) Ασκεί την πειθαρχική εξουσία στο Προσωπικό της Ένωσης, τακτικό ή όχι κατά τους όρους του Κανονισμού Υπηρεσιακής Κατάστασης του Προσωπικού.
- ιδ) Υπογράφει όλα τα έγγραφα της Ένωσης, που απευθύνονται στις δημόσιες αρχές ή σε τρίτους και δέχεται όλα τα έγγραφα που απευθύνονται ή κοινοποιούνται στην Ένωση.
- ιε) Αποφασίζει γενικά για την προμήθεια και την πώληση προϊόντων, καταρτίζει συμβάσεις.
- ιστ) Αποφασίζει για την ίδρυση Υποκαταστημάτων, αντιπροσωπειών ή πρακτορείων και καταστημάτων, όπου κρίνει σκόπιμο στο εσωτερικό και το εξωτερικό για την προώθηση και εξυπηρέτηση των συμφερόντων της Ένωσης.
- ιζ) Μισθώνει και εκμισθώνει ακίνητα και κανονίζει τη μίσθωση και διάρκειά της.
- 3) Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί για την απρόσκοπτη λειτουργία της Ένωσης να μεταβιβάζει με ειδική απόφασή του την άσκηση ορισμένων αρμοδιοτήτων του ή να αναθέτει τη διεξαγωγή ορισμένων εργασιών και την υπογραφή των σχετικών πράξεων και εγγράφων σε ένα από τα μέλη του ή σε υπάλληλο της Ένωσης ή σε οποιοδήποτε τρίτο.

4) Σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο ή μέλη αυτού είναι συμβαλλόμενοι της Ένωσης ή αντίδικοι αυτού, την Ένωση εκπροσωπεί στο δικαστήριο το Εποπτικό Συμβούλιο ή το απ' αυτό εξουσιοδοτούμενο μέλος του. Επίσης αν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου συμβάλλεται με την Ένωση, την τελευταία εκπροσωπεί το Εποπτικό Συμβούλιο.

Ά ρ θ ρ ο 27

Αρμοδιότητες Προέδρου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- α) Εκπροσωπεί το Νομικό πρόσωπο της Ένωσης σε όλες τις σχέσεις της απέναντι των τρίτων, καθώς και ενώπιον οποιασδήποτε δικαστικής ή Διοικητικής Αρχής, δικαστηρίων Πολιτικών, Ποινικών, Διοικητικών κάθε βαθμού και δικαιοδοσίας και αυτού του Συμβουλίου Επικρατείας και Αρείου Πάγου. Ο Πρόεδρος δέχεται και όλα τα έγγραφα που απευθύνονται ή κοινοποιούνται στην Ένωση. Σε περίπτωση κωλύματός του τον αναπληρώνουν οι νόμιμοι αναπληρωτές του, που είναι ο Αντιπρόεδρος και σε περίπτωση που και αυτός κωλύεται το μέλος που θα ορισθεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου ή κατ'ανάθεσή του ο Διευθυντής της Ένωσης.
- β) Φροντίζει για την καλή λειτουργία των Υπηρεσιών της Ένωσης.
- γ) Προωθεί ή πραγματοποιεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και φροντίζει για την εκτέλεση των εργασιών της Ένωσης, σύμφωνα με το Καταστατικό και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και ευθύνεται για την τήρησή τους.
- δ) Φροντίζει, για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.
- ε) Επιβλέπει την ταμειακή και λογιστική Υπηρεσία.
- στ) Φροντίζει με τον Ταμία να συνταχθούν οι μηνιαίες καταστάσεις του Ταμείου, καθώς και ο Ισολογισμός, ο Λογαριασμός Αποτελεσμάτων του έτους και να υποβληθούν στην κρίση του

Διοικητικού Συμβουλίου.

- ζ) Συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο σε τακτικές και έκτακτες συνεδριάσεις και φροντίζει για την αποστολή των προσκλήσεων για τις Γενικές Συνελεύσεις.
- η) Προεδρεύει στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και εισηγείται σ' αυτό τα προς συζήτηση θέματα.
- θ) Εκθέτει την κατάσταση της Ένωσης και τη δράση του Διοικητικού Συμβουλίου στην τακτική Γενική Συνέλευση.
- ι) Δίνει στην Εποπτεύουσα Αρχή στους Ελεγκτές όλες τις πληροφορίες που ζητούνται απ' αυτούς.
- ια) Μπορεί, ανεξάρτητα απ' τη διάταξη του άρθρου 26 παράγρ. 3 του παρόντος Καταστατικού, να αψθέτει με πράξη του την υπογραφή ορισμένων εγγράφων του σε άλλο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή στο Διευθυντή ή άλλο υπάλληλο της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 28

Ταμίας

1. Ο Ταμίας ενεργεί την ταμειακή υπηρεσία, σύμφωνα με το Καταστατικό, τον Κανονισμό Εργασιών και τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.
Ειδικότερα έχει τα εξής καθήκοντα:
 - α) Ενεργεί κάθε είσπραξη και πληρωμή, με βάση την εντολή του Προέδρου ή του εξουσιοδοτημένου απ' αυτόν προσώπου και να κάνει τις απαραίτητες εξοφλήσεις κατά τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Ένωσης.
 - β) Εκτελεί κάθε σχετική προς την υπηρεσία του απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
 - γ) Φυλάσσει το περιεχόμενο του Ταμείου, τα χρηματούγραφα και τα αποδεικτικά έγγραφα.
 - δ) Συντάσσει τις μηνιαίες καταστάσεις του Ταμείου και καταρτίζει με το Λογιστή ή το Γραμματέα τον ετήσιο Ισολογισμό.
 - ε) Δίνει όλες τις αναγκαίες εξηγήσεις στο Διοικητικό και το Εποπτικό Συμβούλιο.

στ.) Καταθέτει σε λογαριασμό καταθέσεων της Ένωσης κάθε ποσό, που υπερβαίνει τις τρέχουσες ανάγκες της στο Υποκατάστημα Τραπέζης με την οποία συναλλάσσεται η Ένωση.

2) Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί τα καθήκοντα του Ταμία, να ανατεθούν σε υπάλληλο της Ένωσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει, κατά την κρίση του, και για την κατάθεση σχετικής εγγύησης από τον υπάλληλο.

Ά ρ θ ρ ο 29

Ευθύνη - Αποζημίωση μελών Διοικητικού Συμβουλίου

1) Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνονται σύμμετρα για κάθε ζημιά, που υπαίτια προκάλεσαν στην Ένωση κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

2) Το Διοικητικό Συμβούλιο, το Εποπτικό Συμβούλιο ή το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του αριθμού των Αντιπροσώπων μπορούν να ασκήσουν αγωγή αποζημίωσης εναντίον μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αγωγή θα έχει ως αίτημα την αποκατάσταση της ζημιάς.

3) Η ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης είναι άμισθη και τιμητική. Για την παροχή όμως υπηρεσιών από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου στην Ένωση παρέχεται σ' αυτά αποζημίωση ανάλογη προς τον χρόνο της απασχόλησής του στις εργασίες και υποθέσεις της Ένωσης. Το ύψος της αποζημίωσης αυτής κατά περίπτωση, καθώς και ο τρόπος καταβολής της καθορίζονται στην αρχή της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου από τη Γενική Συνέλευση και μπορεί να είναι κατά ημέρα, κατά μήνα ή κατ' αποκοπή κάθε χρόνο. Η αποζημίωση αυτή δεν αποτελεί μισθό ούτε δημιουργεί οποιοδήποτε δικαίωμα, που απορρέει από τις διατάξεις της εργατικής ή της ασφαλιστικής νομοθεσίας.

4) Ανεξάρτητα από την παραπάνω αποζημίωση μπορεί η Ένωση, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, να καταβάλει στον Πρόεδρο ή και σε

μέλη του Συμβουλίου έξοδα κίνησης και παράστασης, οριζόμενα απ' αυτό κατ' αποκοπή. Ειδικά για την απασχόληση των μελών του Συμβουλίου ή των Αντιπροσώπων του εκτός της έδρας τους, καταβάλλεται σ' αυτά εκτός από τα οδοιπορικά έξοδά τους και αποζημίωση για την κάλυψη των πρόσθετων δαπανών στις οποίες υποβάλλονται για την παραμονή τους εκτός έδρας. Η αποζημίωση αυτή, με διανυκτέρευση ή μη ορίζεται και αναπροσαρμόζεται κάθε φορά, ανάλογα με τις κρατούσες συνθήκες, από τη Γενική Συνέλευση.

III ΕΠΟΠΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Ά ρ θ ρ ο 30

Συγκρότηση

1) Το Εποπτικό Συμβούλιο εκλέγεται ταυτόχρονα με το Διοικητικό Συμβούλιο από τη Γενική Συνέλευση των Αντιπροσώπων των Συνεταιρισμών μελών της Ένωσης.

Ο αριθμός των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου ορίζεται σε πέντε (5), ένα από τα οποία εκλέγεται ως Πρόεδρος. Η διάρκεια της θητείας του Εποπτικού Συμβουλίου είναι τριετής.

2) Για την εκλογή και τη λειτουργία του Εποπτικού Συμβουλίου εφαρμόζονται ανάλογα οι διατάξεις των άρθρων 25 και 29 του παρόντος Καταστατικού.

3) Τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου πρέπει να έχουν πλήρη ικανότητα για δικαιопραξίες.

4) Δεν μπορεί να εκλεγεί μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου Αντιπρόσωπος, που κατά την τελευταία διετία ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης ή Αγροτικής Συνεταιριστικής Οργάνωσης ανωτέρου βαθμού.

Το ίδιο πρόσωπο δεν μπορεί να είναι συγχρόνως μέλος του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου της Ένωσης.

5) Το Εποπτικό Συμβούλιο συνεδριάζει τουλάχιστον μιά φορά στους τρεις (3) μήνες στην έδρα της Ένωσης ύστερα από πρόσκληση του Προέδρου του. Αν ο Πρόεδρος δεν συγκαλέσει το Εποπτικό Συμβούλιο,

δικαιούνται να το συγκαλέσουν δύο μέλη του.

6) Το Εποπτικό Συμβούλιο μπορεί να συνέλθει και έκτακτα κάθε φορά που κρίνει αυτό αναγκαίο ο Πρόεδρος ή ζητήσουν αυτό από τον Πρόεδρο δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο ύστερα από έγγραφη αίτηση στην οποία αναφέρονται και τα προς συζήτηση θέματα.

Την έκτακτη σύγκληση του Εποπτικού Συμβουλίου μπορεί επίσης να ζητήσει το ένα δέκατο (1/10) του αριθμού των Αντιπροσώπων.

Ά ρ θ ρ ο 31

Αρμοδιότητες

1). Το Εποπτικό Συμβούλιο παρακολουθεί και εποπτεύει την κανονική και μέσα στα όρια του Νόμου, του Καταστατικού, των Κανονισμών της Ένωσης και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, των Τοπικών Συνελεύσεων και των ΚΟΠΕΑΣ εκτέλεση των καθηκόντων του Διοικητικού Συμβουλίου.

2) Εξετάζει τη νομιμότητα των πράξεων του Διοικητικού Συμβουλίου και διενεργεί λογιστικό έλεγχο κάθε χρήσης της Ένωσης. Για την επιτέλεση του έργου του, το Εποπτικό Συμβούλιο έχει δικαίωμα να λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε βιβλίου, εγγράφου ή άλλου στοιχείου της Ένωσης, να ελέγχει το περιεχόμενο του Ταμείου, να παρακολουθεί τις εργασίες της Ένωσης και τη λειτουργία των Υπηρεσιών της και να ζητεί πληροφορίες για την πορεία των υποθέσεών της.

3) Οι αρμοδιότητες του Εποπτικού Συμβουλίου ασκούνται απ' αυτό συλλογικά. Μεμονωμένο μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου μπορεί να προβεί σε συγκεκριμένη έρευνα ή άλλη ενέργεια από τις οριζόμενες στην προηγούμενη παράγραφο μετά από ειδική εξουσιοδότηση του Εποπτικού Συμβουλίου.

4) Το Εποπτικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση σε έκτακτη σύνοδο, αν κρίνει ότι η έκτακτη σύγκληση επιβάλλεται από το νόμο ή από το συμφέρον της Ένωσης καθορίζοντας και θέματα της ημερήσιας διάταξης. Επίσης μπορεί

να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση, σε έκτακτη σύνοδο και για την ανάκληση του Διοικητικού Συμβουλίου ή μελών αυτού ή Αντιπροσώπων του σε ανωτέρου βαθμού Συνεταιριστικές Οργανώσεις σε Συνεταιριστικούς Οργανισμούς και στην ΠΑΣΕΓΕΣ και για την εκλογή νέων ή για να ανακοινωθεί το περιεχόμενο έκθεσης ελέγχου για τη λήψη σχετικών αποφάσεων:

5) Το Εποπτικό Συμβούλιο έχει και τις εξής υποχρεώσεις:

α) Να ελέγχει την Απογραφή, τον ετήσιο Ισολογισμό και το Λογαριασμό Αποτελεσμάτων, καθώς και τις προτάσεις για διανομή των πλεονασμάτων κάθε χρόνο και να συντάσσει για κάθε διαχειριστική περίοδο έκθεση, την οποία θέτει υπόψη του Διοικητικού Συμβουλίου και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση, πριν από την έγκριση των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ισολογισμού.

β) Να μεριμνά για την υποχρεωτική ενημέρωση της Γενικής Συνέλευσης πάνω στο πόρισμα ελέγχου των ελεγκτών.

6) Οι διατάξεις του άρθρου 25, παραγρ. 4 και 6 του παρόντος Καταστατικού και του άρθρου 28 παραγρ. 12 και 13 του Ν. 1541/1985 ισχύουν και για τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου.

7) Το Εποπτικό Συμβούλιο αποφαινεται επί των προσφυγών υπαλλήλων της Ένωσης κατά αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου στις περιπτώσεις επιβολής σ' αυτούς πειθαρχικής ποινής, όπως ορίζει ο Νόμος.

Ά ρ θ ρ ο 32

Αντιπρόσωποι

1) Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης εκλέγει τους Αντιπροσώπους της για τις Γενικές Συνελεύσεις των Κεντρικών Κλαδικών Συνεταιριστικών Ενώσεων και των Συνεταιριστικών Οργανισμών, που συμμετέχει, καθώς και για τη Γενική Συνέλευση της ΠΑΣΕΓΕΣ.

Για κάθε σαράντα (40) Αντιπροσώπους των πρωτοβάθμιων Συνεταιρισμών - μελών της εκλέγεται

έναν Αντιπρόσωπο για τη Γενική Συνέλευση της ΠΑΣΕΓΕΣ.

Ο αριθμός των Αντιπροσώπων της Ένωσης στις Γενικές Συνελεύσεις των Κεντρικών Κλαδικών Συνεταιριστικών Ενώσεων και των Συνεταιριστικών Οργανισμών προσδιορίζεται από το Καταστατικό των Οργανώσεων αυτών.

2) Η διάρκεια της θητείας των Αντιπροσώπων είναι τριετής. Σε κάθε περίπτωση όμως οι αντιπρόσωποι ακολουθούν τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνεταιρισμού τους. Αντιπρόσωπος, που έχει εκλεγεί μέλος Διοικητικού ή Εποπτικού Συμβουλίου Αγροτικής Συνεταιριστικής Οργάνωσης ανωτέρου βαθμού ή Συνεταιριστικού Οργανισμού ή της ΠΑΣΕΓΕΣ, ασκεί τα καθήκοντά του μέχρι τη λήξη της θητείας του Οργάνου στο οποίο είναι μέλος.

3) Κάθε αντιπρόσωπος αντιπροσωπεύει την Ένωση σε μία μόνο Συνεταιριστική Οργάνωση ανωτέρου βαθμού ή Συνεταιριστικό Οργανισμό ή στην ΠΑΣΕΓΕΣ.

Ά ρ θ ρ ο 33

Ειδικές διατάξεις για τα Όργανα διοίκησης

1) Εισηγητής των θεμάτων στο Διοικητικό Συμβούλιο είναι ο Πρόεδρος της Ένωσης ή ο νόμιμος αναπληρωτής του ή άλλος Σύμβουλος ή ο Διευθυντής ή υπάλληλος της Ένωσης, που ορίζεται από τον Πρόεδρο.

2) Χρέη υπηρεσιακού Γραμματέα σ' όλα τα συλλογικά Όργανα διοίκησης εκτελεί υπάλληλος της Ένωσης, που ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

3) Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις, που παίρνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και το Εποπτικό Συμβούλιο καταχωρούνται σε ειδικά βιβλία πρακτικών συνεδριάσεων, που τηρούνται για το καθένα χωριστά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης υπογράφονται από τα μέλη, που ήταν παρόντα σ' αυτή.

4) Τα βιβλία των πρακτικών, προτού να χρησιμοποιη-

ηθούν, θεωρούνται στην τελευταία τους σελίδα από όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου.

5) Αντίγραφα ή αποσπάσματα πρακτικών των Συμβουλίων επικυρώνονται από τον κατά το χρόνο της έκδοσής τους Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή το νόμιμο αναπληρωτή του ή τον Διευθυντή ή Προϊστάμενο που ορίζεται προς τούτο με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

6) Η Γενική Συνέλευση μπορεί οποτεδήποτε να ανακαλεί το Διοικητικό και το Εποπτικό Συμβούλιο ή μέλη των Οργάνων αυτών, ή Αντιπρόσωπο.

7) Τα αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού και του Εποπτικού Συμβουλίου και των Αντιπροσώπων παίρνουν τη θέση των τακτικών μελών σε περίπτωση θανάτου, ανάκλησης παραίτησης ή αποχής των τακτικών μελών από την άσκηση των καθηκόντων τους, σύμφωνα με την παράγραφο 6 του άρθρου 25 του παρόντος. Σε κάθε περίπτωση τα αναπληρωματικά μέλη συνεχίζουν τη θητεία των μελών, που αντικαταστάθηκαν. Η αναπλήρωση γίνεται πάντοτε από τα αναπληρωματικά μέλη του συνδυασμού με τον οποίο εκλέχτηκε το μέλος που αναπληρούται.

8) Τα μέλη του Διοικητικού και του Εποπτικού Συμβουλίου είναι υποχρεωμένα να τηρούν εχεμύθεια, όταν πρόκειται για θέματα που έχουν απόρρητο χαρακτήρα. Την υποχρέωση αυτή έχουν και μετά την απώλεια, με οποιοδήποτε τρόπο, της ιδιότητάς τους. Για την αθέτηση της υποχρέωσης αυτής ευθύνονται για κάθε ζημιά, που προκάλεσαν στην Ένωση.

Ά ρ θ ρ ο 34

Εκλογές

1) Τις εκλογές για την ανάδειξη του Διοικητικού Συμβουλίου, του Εποπτικού Συμβουλίου και των Αντιπροσώπων της Ένωσης στις Κεντρικές Κλαδικές Συνεταιριστικές Ενώσεις, στους Συνεταιριστικούς Οργανισμούς και στην ΠΑΣΕΓΕΣ διενεργεί Εφορευτική Επιτροπή η οποία εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των Αντιπροσώπων και αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μέλη.

2) Οι εκλογές διεξάγονται με μυστική ψηφοφορία με το σύστημα των συνδυασμών. Κάθε συνδυασμός περιλαμβάνει τους υποψήφιους για το Διοικητικό Συμβούλιο, το Εποπτικό Συμβούλιο και τους Αντιπροσώπους, οι οποίοι αναγράφονται στο ψηφοδέλτιο με αλφαβητική σειρά.

Στις εκλογές μπορούν να συμμετέχουν μεμονωμένοι υποψήφιοι και συνδυασμοί, ανεξάρτητα από τον αριθμό των υποψηφίων, που περιλαμβάνουν.

3) Κάθε Αντιπρόσωπος ψηφίζει όσους υποψήφιους του συνδυασμού της προτίμησής του επιθυμεί, μέχρι την συμπλήρωση του αριθμού των μελών του εκλεγόμενου Οργάνου, με σταυρό, που σημειώνεται δίπλα στο όνομα κάθε υποψηφίου.

Ψηφοδέλτια, που δεν έχουν σταυρό προτίμησης ή έχουν σταυρούς περισσότερους από τον αριθμό των Συμβούλων, που θα εκλεγούν, είναι έγκυρα και υπολογίζονται υπέρ του συνδυασμού, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι σταυροί προτίμησης.

4) Οι έδρες του Διοικητικού Συμβουλίου, του Εποπτικού Συμβουλίου και των Αντιπροσώπων κατανέμονται μεταξύ των συνδυασμών ανάλογα με την εκλογική τους δύναμη. Το σύνολο των έγκυρων ψηφοδελτίων διαιρείται με τον αριθμό των εδρών του κάθε Οργάνου. Το πηλίκο της διαίρεσης, και σε περίπτωση ύπαρξης κλάσματος ο πλησιέστερος προς το κλάσμα ακέραιος αριθμός, αποτελεί το εκλογικό μέτρο.

Αν το κλάσμα ισούται με το μισό της μονάδας, ως εκλογικό μέτρο θεωρείται ο μεγαλύτερος ακέραιος αριθμός. Κάθε συνδυασμός, καταλαμβάνει τόσες έδρες στο Διοικητικό Συμβούλιο ή στο Εποπτικό Συμβούλιο και παίρνει τόσους Αντιπροσώπους όσες φορές χωράει το εκλογικό μέτρο στον αριθμό των έγκυρων ψηφοδελτίων που έλαβε.

Μεμονωμένος υποψήφιος εκλέγεται μόνο αν λάβει αριθμό έγκυρων ψηφοδελτίων ίσο τουλάχιστον με το εκλογικό μέτρο. Οι έδρες, που μένουν αδιάθετες κατανέμονται από μιά στους συνδυασμούς εκείνους, που έχουν καταλάβει τουλάχιστον μία έδρα και συγκεντρώνουν υπόλοιπο ψηφοδελτίων μεγαλύτερο από το ένα τρίτο ($1/3$) του εκλογικού

μέτρου κατά τη σειρά του αριθμού των υπολοίπων. Οι έδρες, που μένουν αδιάθετες και μετά την εφαρμογή της διάταξης του προηγούμενου εδαφίου, κατανέμονται μεταξύ των συνδυασμών, που έχουν το μεγαλύτερο υπόλοιπο ψηφοδελτίων κατά τη σειρά της επιτυχίας.

Σε περίπτωση ισοδυναμίας γίνεται κλήρωση απ' την Εφορευτική επιτροπή.

5) Από κάθε συνδυασμό εκλέγονται όσοι συγκέντρωσαν τους περισσότερους σταυρούς προτίμησης. Οι υπόλοιποι υποψήφιοι του συνδυασμού είναι αναπληρωματικοί κατά τη σειρά του αριθμού σταυρών προτίμησης που πήραν.

6) Οι εκλογές για την ανάδειξη των μελών του Διοικητικού, του Εποπτικού Συμβουλίου και των Αντιπροσώπων γίνονται ταυτόχρονα.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Π Ε Μ Π Τ Ο

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Ά ρ θ ρ ο 35

Εργασίες της Ένωσης

1) Η Ένωση για την πραγματοποίηση του σκοπού της αναπτύσσει οποιαδήποτε δραστηριότητα, που προβλέπεται από το παρόν Καταστατικό και κάθε άλλη που θα αποφασίσει η Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το Καταστατικό και μέσα στα όρια του νόμου.

2) Η αυτοτέλεια των Συνεταιρισμών μελών της Ένωσης στη διαχείριση των υποθέσεών τους, δε θίγεται από τη συμμετοχή τους στην Ένωση, με επιφύλαξη των υποχρεώσεών τους στην Ένωση από τις διατάξεις του Καταστατικού αυτού.

3) Η Γενική Συνέλευση, με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παρ. 2 του Καταστατικού αυτού εκδίδει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Ένωσης, ο οποίος καθορίζει: α) Τους όρους λειτουργίας της Ένωσης, β) Τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών ως προς τη χρήση των εγκαταστάσεων, μηχανημάτων και υπηρεσιών της Ένωσης, γ) Τις κυρώσεις για αθέτηστων υποχρε-

ώσεων των μελών και τη διαδικασία εμβολής τους και δ) τις λεπτομέρειες της τήρησης των λογαριασμών με ταξύ Ένωσης και Συνεταιρισμών - μελών.

Για τα προϊόντα για τα οποία συγκροτούνται και λειτουργούν ΚΟΠΕΑΣ ψηφίζεται από τα μέλη τους ειδικός Κανονισμός Λειτουργίας κάθε ΚΟΠΕΑΣ.

4) Οι παραπάνω Κανονισμοί μπορεί να περιλάβουν και διατάξεις, που να υποχρεώνουν τα μέλη στην εφαρμογή κοινών κανόνων στην παραγωγή και στην εμπορία των προϊόντων τους, στην τοποθέτηση στην αγορά ολόκληρης ή μέρους της παραγωγής τους και κάθε άλλη διάταξη, που θα χρειάζεται για την αναγνώριση της Ένωσης ή των συνεταιρισμών-μελών της Ένωσης ή των ΚΟΠΑΣ και ΚΟΠΕΑΣ ως ομάδων παραγωγών και γενικά για την εφαρμογή των Κανονισμών της ΕΟΚ.

5) Αν δεν έχουν εκδοθεί οι πιο πάνω Κανονισμοί τα σχετικά θέματα μπορούν να ρυθμίζονται με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνονται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

6) Στις εργασίες της Ένωσης, που προβλέπονται από το παρόν Καταστατικό, μετέχουν υποχρεωτικά και κατά προτεραιότητα οι συνεταιρισμοί - μέλη της Ένωσης και οι παράγωγοί μέλη των Συνεταιρισμών αυτών. Τις εργασίες της αυτές (παροχή υπηρεσιών και αγαθών) μπορεί η Ένωση να τις επεκτείνει και σε πρόσωπα, που δεν είναι μέλη της ούτε μέλη των Συνεταιρισμών - μελών της με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου με τους όρους, που καθορίζει το ίδιο. Στην περίπτωση αυτή:

α) Οι όροι της συμμετοχής τους δεν μπορεί να είναι ευνοϊκότεροι από τους όρους, που ισχύουν για τα μέλη της.

β) Εγγυήσεις και δάνεια προς μεμονωμένους παραγωγούς και τρίτους γενικά απαγορεύονται.

γ) Οι τρίτοι που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες της Ένωσης δεν έχουν κανένα δικαίωμα πάνω στα αποτελέσματα της χρήσης, και

δ) Τα οφέλη της Ένωσης από τις συναλλαγές με τρίτους δε διανέμονται στα μέλη της, αλλά μεταφέρονται στο έκτακτο αποθεματικό κεφάλαιο,

για επέκταση των εργασιών της.

7) Τις εργασίες της η Ένωση ενεργεί είτε για λογαριασμό των Συνεταιρισμών - μελών της, είτε για λογαριασμό των φυσικών προσώπων των μελών της Συνεταιρισμών, είτε για λογαριασμό της.

8) Η Ένωση διεξάγει τις εργασίες της με δικές της Υπηρεσίες. Μπορεί όμως να χρησιμοποιήσει της Υπηρεσίες άλλων Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων ή και τρίτων. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης καθορίζει την αποζημίωση ή την αμοιβή για την χρησιμοποίησή τους αυτή στη διεξαγωγή των εργασιών της Ένωσης.

9) Η Ένωση, ανεξάρτητα από την παροχή των υπηρεσιών της σε μη μέλη, που προβλέπει η προηγούμενη διάταξη της παραγρ. 5 του παρόντος άρθρου, μπορεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου να παρέχει γενικά τις υπηρεσίες της και ν' αναλαμβάνει την ενέργεια εργασιών για λογαριασμό του Δημοσίου, της Αγροτικής Τράπεζας ή και κάθε άλλου νομικού προσώπου δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου, συμπεριλαμβανομένων και των Αγροτικών συνεταιριστικών Οργανώσεων και Εταιρειών τους κάθε μορφής, με αμοιβή.

Επίσης με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί ν' αναπτύσσει ορισμένες δραστηριότητες σχετιζόμενες με την εφαρμογή της γεωργικής και κοινωνικής πολιτικής του Κράτους, ή και των Κανονισμών της ΕΟΚ, με αμοιβή, εφόσον ήθελαν ανατεθεί σ' αυτή.

Ά ρ θ ρ ο 36

Ειδικοί όροι ορισμένων εργασιών

1) Η Ένωση μπορεί να προμηθεύεται και διαθέτει στα μέλη της αγαθά, που είναι απαραίτητα για την πρωτογενή και δευτερογενή παραγωγή τους.

Τα είδη αυτά μπορεί η Ένωση να τα διαθέτει και προς πρόσωπα, που δεν είναι μέλη της ή μέλη των μελών της Συνεταιρισμών, με όρους που καθορίζει

το Διοικητικό Συμβούλιο.

2) Τα δάνεια που χορηγούνται από την Αγροτική Τράπεζα της Ελλάδας στην Ένωση για διάφορους γεωργικούς σκοπούς, συνάπτονται από το Διοικητικό Συμβούλιο μέσα στα όρια, που έχει θέσει η Γενική Συνέλευση, ανάλογα με τις ανάγκες της Ένωσης. Τα δάνεια αυτά παρακολουθούνται σε ειδικούς λογαριασμούς και δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τη διενέργεια άλλων εργασιών ή για άλλους σκοπούς εκτός εκείνων για τους οποίους χορηγούνται.

3) Δάνεια χορηγούνται μόνο σε μέλη της Ένωσης ή των Συνεταιρισμών - μελών της και με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, που καθορίζει και τους βασικούς όρους του δανείου.

Ο τόκος των δανείων, που μπορεί να συνάψει η Ένωση ή να χορηγήσει στα μέλη της ορίζεται πάντοτε μέσα στα όρια, που αποφασίζει η Γενική Συνέλευση. Οι εγγυητές, όπου χρειάζονται, πρέπει να είναι συνεταίροι.

4) Η Ένωση μπορεί να δέχεται καταθέσεις από Συνεταιρισμούς μέλη της και συνεταίρους των μελών της. Το ανώτατο και κατώτατο όριο καταθέσεων γενικά και για κάθε μέλος χωριστά, η προθεσμία ανάληψής τους και ο τόκος καθορίζονται από τη Γενική Συνέλευση.

Ο τοκισμός των καταθέσεων αρχίζει από την επόμενη ημέρα της κατάθεσης. Ο υπολογισμός του τόκου γίνεται στο τέλος του λογιστικού έτους, εκτός αν η Γενική Συνέλευση αποφασίσει τον υπολογισμό του τόκου κάθε εξάμηνο.

Η ανάληψη των καταθέσεων γίνεται, ύστερα από προειδοποίηση των καταθετών, πριν από ορισμένο χρόνο, που ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση, ανάλογα με το ποσό των αποσυρόμενων χρημάτων. Πριν από την προθεσμία αυτή έχει δικαίωμα το Διοικητικό Συμβούλιο να προειδοποιήσει τους καταθέτες να αποσύρουν τις καταθέσεις τους. Η πρόσκληση γίνεται προσωπικά στον καθένα. Μετά την παρέλευση της προθεσμίας, οι καταθέσεις αυτές παύουν να τοκίζονται.

5) Σε κάθε περίπτωση δίνεται από την Ένωση

"Βιβλιάριο Καταθέσεων", ονομαστικό με αύξοντα αριθμό, στο οποίο αναγράφονται οι σχετικές πράξεις καταθέσεων ή αναλήψεων.

Ά ρ θ ρ ο 37

Είσπραξη απαιτήσεων από τα μέλη.

- 1) Οι ληξιπρόθεσμες οφειλές των μελών βεβαιώνονται και γίνονται απαιτητές με πράξη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- 2) Το μέλος της Ένωσης δικαιούται να ασκήσει ένσταση κατά της πράξης στην πρώτη, μετά την κοινοποίησή της, τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση.
- 3) Αν η ένσταση της προηγούμενης παραγράφου δεν ασκηθεί ή απορριφθεί, μπορεί να ζητηθεί νέκδοση διαταγής πληρωμής με βάση την πράξη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η διαταγή πληρωμής εκδίδεται από τον Ειρηνοδίκη ανεξάρτητα από το ποσό της οφειλής. Αν η ένσταση γίνει δεκτή, το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται να προσβάλει την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με το άρθρο 26 του Ν. 1541/85. Το Ειρηνοδικείο, αν δεχθεί την αίτηση του Διοικητικού Συμβουλίου, επιδικάζει την απαίτηση.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Ε Κ Τ Ο

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ - ΕΙΔΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΧΡΗΣΗ

Ά ρ θ ρ ο 38

Εισφορές ασφαλείας

Η Γενική Συνέλευση καθώς και οι Τοπικές Συνελεύσεις και οι ΚΟΠΕΑΣ, μπορούν να επιβάλουν ειδικές εισφορές ασφαλείας στα μέλη, που μετέχουν σε ορισμένες εργασίες. Οι εισφορές αυτές υπέχουν θέση ενεχύρου για την εξασφάλιση της κανονικής και έγκαιρης εκπλήρωσης των υποχρεώσεων των μελών, που ανέλαβαν απέναντι στην Ένωση. Ο τρόπος της διαχείρισης τους και η τυχόν μεταφορά τους στη ζημιά που προκλήθηκε από αθέτηση υποχρεώσεων του μέλους, ορίζεται από την ίδια τη Γενική Συνέλευση.

Σε περίπτωση αποχώρησης ενός μέλους

από την Ένωση, επιστρέφεται σ' αυτό το ενεργητικό των εισφορών ασφαλείας, ταυτόχρονα και με τον ίδιο τρόπο, που επιστρέφονται οι συνεταιρικές μερίδες.

Ά ρ θ ρ ο 39

Τακτικό Αποθεματικό

1) Η Ένωση έχει υποχρέωση να σχηματίσει τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο το ύψος του οποίου πρέπει να φτάσει τουλάχιστον στο διακόσια τοις εκατό (200%) επί της συνολικής αξίας των συνεταιρικών μερίδων.

Για το σκοπό αυτό και μεχρις ότου το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο καλύψει το πιά πάνω όριο, ποσοστό τουλάχιστον δέκα τοις εκατό (10%) από το καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης περιέρχεται στο λογαριασμό του τακτικού αποθεματικού κεφαλαίου, πριν από κάθε άλλη διάθεσή του.

Στο τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο περιέρχονται ακόμα:

- α) Τα πρόστιμα, που προβλέπονται από το Καταστατικό και τα ποσά που προέρχονται από ποινικές ρήτρες.
- β) Τα έσοδα, που προέρχονται στην Ένωση από χαριστική αιτία, αν δεν καθορίζεται ειδικά ο σκοπός τους.
- γ) Κάθε άλλο έσοδο για το οποίο δεν ορίζεται από το Καταστατικό ειδικά ο προορισμός

του.

2) Το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο χρησιμοποιείται για την αντικατάσταση και συντήρηση του πάγιου κεφαλαίου, για επενδύσεις και κεφάλαιο κίνησης.

Ά ρ θ ρ ο 40

1) Η Γενική Συνέλευση μπορεί ν' αποφασίσει, με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παραγρ. 2 του παρόντος, την κράτηση ποσοστού απ' το ετήσιο καθαρό πλεόνασμα, μετά την αφαίρεση ποσοστού δέκα τοις εκατό (10%), που περιέρχεται στο τακτικό αποθεματικό κατά το προηγούμενο άρθρο του παρόντος, για το σχηματισμό έκτακτου αποθεματικού.

2) Το έκτακτο αποθεματικό κεφάλαιο χρησιμοποιείται για την κάλυψη ζημιών στην παραγωγή και στα περιουσιακά στοιχεία της Ένωσης και των Συνεταιρισμών μελών της. Οι ζημιές στα περιουσιακά στοιχεία των μελών της Ένωσης καλύπτονται μόνο όταν η χρήση τους έχει παραχωρηθεί στην Ένωση.

Ά ρ θ ρ ο 41

Ειδικά, Αποθεματικά Κεφάλαια

1) Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης με απόφασή της, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παραγρ. 2 του παρόντος, μπορεί μετά τις κρατήσεις για τακτικό και έκτακτο αποθεματικό, να διαθέτει από το καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης ποσοστό για το σχηματισμό ειδικών αποθεματικών κεφαλαίων, που προορίζονται για την εξυπηρέτηση ειδικών σκοπών.

2) Στα ειδικά αποθεματικά κεφάλαια περιέρχεται και κάθε έκτακτη εισφορά των συνεταίρων, που επιβάλλεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης για ορισμένο σκοπό.

3) Η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της που λαμβάνεται όπως στην παραγρ. 1 να μεταβάλει το σκοπό της χρησιμοποίησης των ειδικών αποθεματικών ή να αποφασίσει την κατάργησή τους. Στην τελευταία περίπτωση ορίζεται και η τύχη του υφισταμένου κεφαλαίου.

Ά ρ θ ρ ο 42

Οικονομική Διαχείριση - Τηρούμενα Βιβλία - Προγραμματισμός

1) Η διαχειριστική χρήση της Ένωσης είναι ετήσια και λήγει την 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Κατ' εξαίρεση η πρώτη μετά τη σύσταση της Ένωσης διαχειριστική χρήση λήγει την 31 Δεκεμβρίου του επομένου από τη σύσταση έτους.

2) Η Ένωση τηρεί τα βιβλία, που προβλέπονται από τον Κώδικα Φορολογικών Στοιχείων. Εκτός από τα παραπάνω βιβλία η Ένωση είναι υποχρεωμένη να τηρεί και τα παρακάτω βιβλία, τα οποία πριν

τη χρήση τους θεωρούνται από όλα τα Μέλη του

Εποπτικού Συμβουλίου:

- α) Βιβλίο Μητρώου των μελών, στο οποίο καταχωρούνται κατά σειρά εγγραφής η επωνυμία, η έδρα και η χρονολογία της αποχώρησης των μελών με οποιοδήποτε τρόπο.
 - β) Βιβλίο Μητρώου των μελών των ΚΟΠΕΑΣ της Ένωσης, στο οποίο καταχωρούνται τα πιο πάνω στοιχεία.
 - γ) Βιβλίο πρακτικών Γενικών Συνελεύσεων
 - δ) Βιβλίο πρακτικών των ΚΟΠΕΑΣ
 - ε) Βιβλία πρακτικών Συνεδριάσεων του Διοικητικού και Εποπτικού Συμβουλίου χωριστά.
 - στ) Βιβλίο περιουσίας της Ένωσης, στο οποίο αναγράφονται τα περιουσιακά στοιχεία, που αποκτά και κατέχει η Ένωση.
 - ζ) Βιβλίο Μητρώου των μελών Ομάδας Παραγωγών ελαιολάδου
 - η) Βιβλίο Μητρώου των μελών της Ομάδας Παραγωγών εσπεριδοειδών
 - θ) Βιβλίο Μητρώου των μελών της Ομάδας Παραγωγών στον Ακατέργαστο Καπνό.
- 3) Τα κατά νόμιμο τρόπο τηρούμενα βιβλία της Ένωσης έχουν την αποδεικτική δύναμη των εμπορικών βιβλίων.
- 4) Μέχρι τη λήξη της διαχειριστικής χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει το πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης της Ένωσης για τα επόμενα χρόνια. Το πρόγραμμα συνοδεύεται από προϋπολογισμό δαπανών και από αιτιολογημένη έκθεση για την ανάπτυξη της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 43

Απογραφή - Ισολογισμός

- 1) Με τη λήξη κάθε μήνα καταρτίζονται μηνιαίες καταστάσεις (αναλυτικά ισοζύγια) και υποβάλλονται στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- 2) Με τη λήξη κάθε οικονομικού έτους κλείνονται όλα τα βιβλία γίνεται η ετήσια απογραφή των περιουσιακών στοιχείων και συντάσσεται ο Ισολογισμός, καθώς και ο Λογαριασμός αποτελεσμάτων Χρήσης.

3) Η Απογραφή, ο Ισολογισμός και ο Λογαριασμός Αποτελεσμάτων χρήσης υποβάλλονται στο Διοικητικό Συμβούλιο μέσα σε τέσσερεις μήνες από τη λήξη της διαχειριστικής περιόδου (χρήσης).

Το Διοικητικό Συμβούλιο, αφού εξετάσει και επαληθεύσει τον Ισολογισμό τον υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο ένα μήνα πριν από τη Γενική Συνέλευση μαζί με τις προτάσεις του, που έχουν ψηφιστεί σε κανονική συνεδρίαση, για τη διανομή των κερδών ή την κάλυψη των ζημιών.

4) Το Εποπτικό Συμβούλιο ελέγχει τον Ισολογισμό και τους Λογαριασμούς του, καθώς και τις προτάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Κάθε έλλειψη ή ασάφεια, που παρατηρείται γνωστοποιείται στο Διοικητικό Συμβούλιο για την άρση της.

5) Το Εποπτικό Συμβούλιο, με βάση τα στοιχεία αυτά και τα πορίσματα του ελέγχου του, συντάσσει έκθεση, τη οποία και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση, τόσο ως προς τη νομιμότητα των πράξεων της διαχείρισης, όσο και ως προς την εξυπηρέτηση των συμφερόντων της Ένωσης.

6) Όλα τα παραπάνω στοιχεία, καθώς και το πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης της Ένωσης που συντάσσεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλονται στην πρώτη μετά το τέλος της χρήσης τακτική Γενική Συνέλευση για έγκριση. Η μη έγκριση από τη Γενική Συνέλευση του Ισολογισμού, του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων χρήσης και του προγράμματος πρέπει να είναι ειδικά αιτιολογημένη.

7) Ο Ισολογισμός πρέπει να περιέχει όλους τους λογαριασμούς του καθολικού και να συνοδεύεται από αναλυτικούς πίνακες των λογαριασμών αυτών. Επίσης ο Ισολογισμός συνοδεύεται από ανάλυση του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Ά ρ θ ρ ο 44

Καθαρό πλεόνασμα διαχειριστικής χρήσης

1) Το υπόλοιπο των καθαρών πλεονασμάτων, μετά την αφαίρεση των ποσοστών που ορίζουν τα άρθρα 39, 40 και 41 του παρόντος Καταστατικού,

διατίθεται, σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που εγκρίνει τον Ισολογισμό στα μέλη. Το πλεόνασμα, που επιστρέφεται σε κάθε μέλος είναι ανάλογο με το ύψος των συναλλαγών του με την Ένωση και καταβάλλεται μετά την έγκριση του Ισολογισμού από τη Γενική Συνέλευση.

2) Η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παράγρ. 2 του παρόντος Καταστατικού να αποφασίσει να μη διανεμηθεί μέρος ή όλο από το απομένον καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης στα μέλη της Ένωσης, αλλά να χρησιμοποιηθεί για τη κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών.

3) Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με την πιο πάνω αυξημένη πλειοψηφία, μπορεί τα διανεμητέα στα μέλη πλεονάσματα της χρήσης να κρατηθούν για μελλοντική αύξηση συνεταιρικής μερίδας.

Τα ποσά των κρατήσεων αυτών τηρούνται σε ειδικό για κάθε μέλος λογαριασμό, και σε μελλοντική αύξηση του ποσού της συνεταιρικής μερίδας, μεταφέρονται στη συνεταιρική μερίδα των μελών, χωρίς πληρωμή απ' αυτά της καλυπτόμενης μ' αυτές διαφορές.

Σε περίπτωση αποχώρησης ενός μέλους από το Συνεταιρισμό, επιστρέφεται σ' αυτό το ενεργητικό των κρατήσεων αυτών, ταυτόχρονα και με τον ίδιο τρόπο που επιστρέφεται η συνεταιρική μερίδα.

Ά ρ θ ρ ο 45

Έκτακτη Εισφορά

1) Εάν η Ένωση δεν μπορεί να πληρώσει τις οφειλές, που έχουν λήξει ή εάν διαπιστωθεί κατά τη σύνταξη του Ισολογισμού ότι το παθητικό υπερβαίνει το ενεργητικό κατά το ένα τρίτο (1/3) του συνολικού ποσού της ευθύνης όλων των μελών, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο να συγκαλέσει αμέσως τη Γενική Συνέλευση με θέμα την επιβολή έκτακτης εισφοράς στα μέλη του.

- 2) Το Διοικητικό Συμβούλιο στην παραπάνω περίπτωση υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση Ισολογισμό και έκθεση για την περιουσιακή κατάσταση της Ένωσης και προτείνει το ποσό της Έκτακτης εισφοράς, που πρέπει να καταβάλλουν τα μέλη.
- 3) Για να επιβληθεί η έκτακτη εισφορά στα μέλη πρέπει η Γενική Συνέλευση να αποφασίσει με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παραγρ. 2.
- 4) Πίνακας για τις έκτακτες εισφορές, που επιβλήθηκαν και τις τυχόν καθυστερημένες τακτικές εισφορές υποβάλλεται αμέσως από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης στο Ειρηνοδικείο και κηρύσσεται απ' αυτό εκτελεστός.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Ε Β Δ Ο Μ Ο

ΕΙΔΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ

Ά ρ θ ρ ο 46

Παραρτήματα - Τοπικές Συνελεύσεις

- 1) Για την πληρέστερη εκπλήρωση των σκοπών της Ένωσης μπορεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης να συνιστώνται και λειτουργούν Παραρτήματα της Ένωσης.

Η περιφέρεια κάθε Παραρτήματος ορίζεται με την απόφαση σύστασής του.

Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της Ένωσης μπορεί επίσης να συγκροτούνται και λειτουργούν αντίστοιχες με τα Παραρτήματα Τοπικές Συνελεύσεις των Αντιπροσώπων των Συνεταιρισμών της Περιφέρειας του Παραρτήματος.

- 2) Η Τοπική Συνέλευση ασκεί τις δραστηριότητες που ορίζει η Γενική Συνέλευση της Ένωσης.

Οι αποφάσεις των Οργάνων της Τοπικής Συνέλευσης εκτελούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης.

Η Γενική Συνέλευση της Ένωσης αποφασίζει για κάθε δαφωνία, που υπάρχει μεταξύ της Τοπικής Συνέλευσης και του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης.

3) Όργανα της Τοπικής Συνέλευσης είναι η Συνέλευση των Αντιπροσώπων των Συνεταιρισμών της περιφέρειάς της, η Διαχειριστική Επιτροπή και η Ελεγκτική Επιτροπή.

Η Συνέλευση είναι τὸ ανώτατο Όργανο και συγκροτείται σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου και του παρόντος Καταστατικού, που αναφέρονται στη Γενική Συνέλευση της Ένωσης.

Αρμοδιότητα για τη σύγκληση της Τοπικής Συνέλευσης έχει και η Διαχειριστική Επιτροπή.

Η Τοπική Συνέλευση εκλέγει τα μέλη της Διαχειριστικής και Ελεγκτικής Επιτροπής, σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού για την εκλογή του Διοικητικού και του Εποπτικού Συμβουλίου της Ένωσης.

Η Διαχειριστική Επιτροπή της Τοπικής Συνέλευσης αποτελείται από πέντε (5) μέλη.

Έργο της Διαχειριστικής Επιτροπής είναι η διεξαγωγή των εργασιών της Τοπικής Συνέλευσης, η διαχείριση, παρακολούθηση και η αντιμετώπιση και προώθηση των θεμάτων της Τοπικής Συνέλευσης στα πλαίσια του νόμου, του Καταστατικού και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης της Ένωσης.

ΤΑ μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής εκλέγουν μεταξύ τους, με μυστική ψηφοφορία τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και τον Ταμία.

Κατά τα λοιπά, ως προς τη λειτουργία της Διαχειριστικής Επιτροπής έχουν εφαρμογή οι διατάξεις του Καταστατικού για τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 47

Α.Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών

1) Στην Ένωση μπορούν να συγκροτούνται και να λειτουργούν Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής Ενώσεων Αγροτικών Συνεταιρισμών (ΚΟΠΕΑΣ) για τα πιο κάτω προϊόντα ή κλάδους παραγωγής.

- α) Καπνός
- β) Ελιές - λάδι (ελαιοκομικά)
- γ) Εσπεριδοειδή
- δ) Κτηνοτροφικά (κρέας χοιρινό, αιγοπρόβειο

- ε) Δημητριακά
- στ) Βαμβάκι
- ζ) Δασικά

2) Κάθε ΚΟΠΕΑΣ απαρτίζεται από τους εκπροσώπους των αντιστοιχών κλαδικών οργανώσεων παραγωγής των αγροτικών συνεταιρισμών μελών της Ένωσης.

Εάν όλα τα μέλη του αγροτικού συνεταιρισμού μέλους ασχολούνται κυρίως με την παραγωγή του σχετικού προϊόντος, στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ συμμετέχουν ως εκπρόσωποι οι αντιπρόσωποι του μέλους της.

3) Ο αριθμός των εκπροσώπων μελών κάθε ΚΟΠΕΑΣ είναι ανάλογος με τον αριθμό των μελών των αντίστοιχων κλαδικών οργανώσεων παραγωγής των αγροτικών συνεταιρισμών μελών της Ένωσης ή αν μετέχουν εκπρόσωποι ολόκληρου του αγροτικού συνεταιρισμού με τον αριθμό των μελών του.

Για κάθε πενήντα (50) μέλη κλαδικής Οργάνωσης Παραγωγής Αγροτικού Συνεταιρισμού εκλέγεται ένας εκπρόσωπος στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ. Αν με την αναλογία αυτή περισσότερα από είκοσι πέντε (25) μέλη δεν εκπροσωπούνται στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ εκλέγεται ένας ακόμη εκπρόσωπος. Η εκλογή των εκπροσώπων γίνεται με ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 34.

Κλαδικές Οργανώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών, που συνιστώνται από λιγότερα από πενήντα (50) μέλη, εκλέγουν έναν εκπρόσωπο στην αντίστοιχη ΚΟΠΕΑΣ.

Αν στην περιφέρεια της Ένωσης λειτουργεί μόνο μία κλαδική Οργάνωση Παραγωγής Αγροτικού Συνεταιρισμού μέλους της, εκλέγονται δύο τουλάχιστον εκπρόσωποί της για την ΚΟΠΕΑΣ ανεξάρτητα από τον αριθμό των μελών της.

4) Η ΚΟΠΕΑΣ είναι Ένωση φυσικών προσώπων χωρίς νομική προσωπικότητα. Θέματα σχετικά με τη διοίκηση και λειτουργία της ΚΟΠΕΑΣ, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών της ρυθμίζονται από ειδικό κανονισμό λειτουργίας της ΚΟΠΕΑΣ ο οποίος καταρτίζεται από τα μέλη της στα πλαίσια του καταστατικού της Ένωσης. Συμπληρωματικά

εφαρμόζονται οι διατάξεις του Αστικού Κώδικα, που αφορούν τις Εταιρείες και οι διατάξεις του παρόντος Καταστατικού.

- 5) Οι ΚΟΠΕΑΣ ασκούν τις πιο κάτω δραστηριότητες:
- α) Προβαίνουν στη συγκέντρωση αγροτικών προϊόντων της παραγράφου 1 του παρόντος άρθρου.
 - β) Ερευνούν τις συνθήκες αγοράς που ισχύουν κάθε φορά.
 - γ) Προβαίνουν στη μεταποίηση, συσκευασία, τυποποίηση, αποθήκευση, συντήρηση, διακίνηση και εμπορία των προϊόντων-υποπροϊόντων.
 - δ) Προβαίνει γενικά σε κάθε παραγωγή ή εμπορική δραστηριότητα που της παρέχει το νομικό καθεστώς που διέπει τις αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις ή που είναι απαραίτητη για την πραγματοποίηση του σκοπού της.

Οι ειδικότερες δραστηριότητες της κάθε ΚΟΠΕΑΣ καθορίζονται με απόφαση της Γενικής συνέλευσης της Ένωσης.

- 6) Σε περίπτωση διαφωνίας του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης με την απόφαση της ΚΟΠΕΑΣ, η απόφαση αυτή παραπέμπεται προς κρίση μέσα σε τρεις (3) το πολύ εργάσιμες ημέρες από τη λήψη της ενώπιον τριμελούς Επιτροπής, η οποία αποτελείται από έναν εκπρόσωπο της ΚΟΠΕΑΣ, έναν εκπρόσωπο του Διοικ. Συμβ. της Ένωσης και έναν εκπρόσωπο του Διοικητικού Συμβουλίου της αντίστοιχης με το αντικείμενο της ΚΟΠΕΑΣ Κεντρικής Κλαδικής Συνεταιριστικής Ένωσης ως Πρόεδρο.

Η Επιτροπή συγκροτείται, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της αρμόδιας για κάθε κλάδο παραγωγής ή βασικό προϊόν Κεντρικής Κλαδικής Συνεταιριστικής Ένωσης για χρονικό διάστημα τουλάχιστον ενός έτους. Ο εκπρόσωπος της Ένωσης και της Κεντρικής Κλαδικής στην επιτροπή είναι μόνιμα μέλη για όλη τη διάρκεια λειτουργίας της.

Η απόφαση της επιτροπής εκτελείται υποχρεωτικά από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης. Η Επιτροπή συγκαλείται με αίτηση οποιουδήποτε μέλους της και, αν δεν καταστεί δυνατή η λήψη απόφασης, η απόφαση της ΚΟΠΕΑΣ εκτελείται υποχρεωτικά από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης, εφόσον δεν συνιστά καταχρηστική άσκηση

δικαιώματος. Οι αποφάσεις αυτές δεσμεύουν και υποχρεώνουν όλα τα μέλη της ΚΟΠΕΑΣ, και τα αποτελέσματα των εργασιών της ωφελούν ή επιβαρύνουν όλα τα μέλη που μετέχουν σ' αυτή.

Β. ΟΜΑΔΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ

Στην Ένωση μπορούν να συγκροτούνται και να λειτουργούν Ομάδες Παραγωγών για όλα τα παραπάνω στην παράγραφο 1 αναφερόμενα προϊόντα, σύμφωνα με τους εκάστοτε Κανονισμούς της ΕΟΚ και τις σχετικές Εθνικές διατάξεις Νόμων, όπως ισχύουν κάθε φορά.

Ειδικότερα για τον Καπνό η Ένωση θα λειτουργεί ως Ομάδα Παραγωγών ακατέργαστου καπνού, τηρώντας τους όρους και τις προϋποθέσεις που διαλαμβάνονται στον Κανονισμό της ΕΟΚ 84/1993 ή σε οποιονδήποτε άλλο, που στο μέλλον ήθελε καταρτισθεί για το σκοπό αυτό, καθώς και στους σχετικούς Νόμους της Ελλάδας, όπως αυτοί ισχύουν κάθε φορά. Για τους όρους λειτουργίας της Ομάδας θα συντάσσεται Ειδικός Κανονισμός Λειτουργίας αυτής, ο οποίος θα εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση της Ένωσης.

Κ Ε Φ Α Λ Α Ι Ο Ο Γ Δ Ο Ο

ΕΙΔΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Ά ρ θ ρ ο 48

Προσωπικό Ένωσης

Μέχρι την έκδοση των Κανονισμών, που προβλέπονται στο άρθρο 72 του Νόμου 1541/85 για το προσωπικό των Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων, ισχύουν οι κατωτέρω διατάξεις σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Νόμου 1859/1944 και του Β.Δ. 23/30.7.1946 όπως τροποποιήθηκαν.

1) Το τακτικό προσωπικό, το κύριο ή βοηθητικό, καθώς και έκτακτο και εργατοτεχνικό Προσωπικό της Ένωσης προσλαμβάνεται και απολύεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης, που καθορίζει και την αμοιβή του.

2) Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εξουσιοδοτήσει τον Πρόεδρο αυτού ή και το Διευθυντή της Ένωσης να προσλαμβάνει έκτακτο Προσωπικό, καθώς και το εργατικό και εργατοτεχνικό προσωπικό της Ένωσης σύμφωνα με

τις παρουσιαζόμενες ανάγκες της, μέσα πάντοτε στα καθοριζόμενα από το Διοικητικό Συμβούλιο όρια.

3) Οργανισμός Προσωπικού, που ψηφίζεται από τη Γενική Συνέλευση ρυθμίζει τα θέματα πρόσληψης, βαθμολογικής εξέλιξης του τακτικού Προσωπικού, κύριου και βοηθητικού της Ένωσης, τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα αυτού, καθώς και τους όρους, που λύεται η εργασιακή τους σχέση.

4) Κανείς δεν μπορεί να διοριστεί στην Ένωση, αν:

α) Ο ίδιος άμεσα ή έμμεσα με οποιαδήποτε σχέση συμμετέχει έστω και ευκαιριακά σε μία ανταγωνιστική δραστηριότητα προς εκείνες της Ένωσης ή άλλης Συνεταιριστικής Οργάνωσης.

β) Αν από πρόθεση έβλαψε τα συμφέροντά της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 49

Δημοσιότητα

1) Με τη φροντίδα και ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου αποστέλλονται στην ΠΑΣΕΓΕΣ και τίθενται στον ειδικό φάκελλο της Ένωσης, που τηρείται απ' αυτή τα ακόλουθα στοιχεία:

α) Αντίγραφο της εγκριτικής απόφασης του μονομελούς Πρωτοδικείου και του Καταστατικού, καθώς και κάθε τροποποίηση αυτού.

β) Ονομαστικός πίνακας των Συνεταιρισμών μελών με τα αντίστοιχα φυσικά μέλη αυτών.

2) Με φροντίδα του Διοικητικού Συμβουλίου ο Ισολογισμός της Ένωσης δημοσιεύεται μέσα σ' ένα μήνα από την σύνταξή του, σε εφημερίδα του Νομού και σε μία εφημερίδα της Αθήνας.

Ά ρ θ ρ ο 50

Τροποποίηση Καταστατικού

1) Η τροποποίηση του παρόντος Καταστατικού γίνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, με ψηφοφορία με ανάταση του χεριού των παρόντων αντιπροσώπων, εκτός αν η Γενική Συνέλευση θα αποφάσιζε διαφορετικά. Η απόφαση για την τροποποίηση του Καταστατικού λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 24 παράγραφος 2 του παρόντος.

2) Κάθε τροποποίηση του παρόντος Καταστατικού ισχύει από την ημερομηνία, που καταχωρείται η εγκριτική αυτού

απόφαση του αρμοδίου Δικαστηρίου στο Ειδικό Μητρώο των Αγροτικών Συνεταιρισμών κάθε βαθμού που τηρείται στο Ειρηνοδικείο της περιφέρειας της Ένωσης.

Ά ρ θ ρ ο 51

Η εκούσια διάλυση της Ένωσης μπορεί να γίνει με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με την πλειοψηφία του άρθρου 24 παράγραφος 2 του παρόντος Καταστατικού.

Κατά τα λοιπά εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 44, 45 και 46 του Νόμου 1541/1985.

Το υπόλοιπο του ενεργητικού που απομένει μετά την κάλυψη των απαιτήσεων των τρίτων και την απόδοση των συνεταιρικών μερίδων περιέρχεται στην ΠΑΣΕΓΕΣ και διατίθεται απ' ευθεία αποκλειστικά, για την ανάπτυξη των Συνεταιρισμών της περιφέρειας της Ένωσης, που διαλύθηκε.

Ά ρ θ ρ ο 52

Το παρόν Καταστατικό, που συντάχθηκε αρχικά από τα ιδρυτικά μέλη της Ένωσης Γεωργικών Συνεταιρισμών Αγρινίου εγκρίθηκε νόμιμα με την αριθμ. 142910/28.3.1930 απόφαση του Υπουργού Γεωργίας και τροποποιήθηκε στη συνέχεια με τις υπ' αριθμ. 307723/29.4.71 και 3629/108/18.1.79 αποφάσεις του ιδίου και με τις υπ' Αριθμ. 140/1981 και 250/1982 αποφάσεις του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αγρινίου.

Ήδη με το Ν. 1541/85 "Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις" το παραπάνω Καταστατικό, αφού αναπροσαρμόσθηκε και ενοποιήθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του παραπάνω νόμου σε εφαρμογή της παραγράφου 7 του άρθρου 63 αυτού και τροποποιήθηκε σε ορισμένες διατάξεις του και εγκρίθηκε με την υπ' Αριθμ. 2/28.3.1993 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που συγκλήθηκε ειδικά για το σκοπό αυτό, αποτελούμενο από 52 άρθρα, θα ισχύσει από της εγκρίσεώς του απ' το

Μονομελές Πρωτοδικείο Αγρινίου και την καταχώρησή του στο Μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών, που τηρείται στο Ειρηνοδικείο Αγρινίου, όπου η έδρα της Ένωσης.

Αγρίνιο 28 Μαρτίου 1993

ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΑΓΡΙΝΙΟΥ
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΤΖΑΜΑΛΗΣ ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ

ΤΖΑΜΑΛΗΣ ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ

Ο ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

ΓΚΟΥΜΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

ΑΠ' ΤΑ ΠΑΡΟΝΤΑ ΜΕΛΗ

ΤΣΑΓΙΑΝΝΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

ΔΑΤΣΙΚΑΣ ΑΙΜΙΛΙΟΣ

ΚΟΡΔΑΤΟΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ

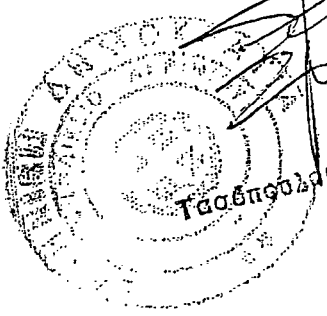
ΟΙ ΨΗΦΟΛΕΚΤΕΣ

ΚΑΡΑΝΙΚΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ

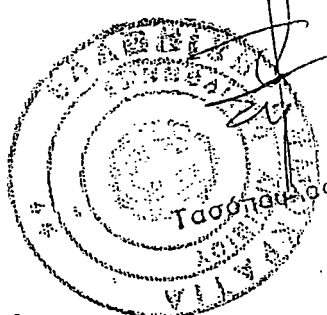
ΞΗΡΟΚΩΣΤΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

Με την υπ' αριθ. 124/93 απόφαση του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αγρινίου, επιβλήθηκε το κανονιστικό αυτό, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 1541/85, αποτελούμενο από 52 άρθρα και υπαγορεύθηκε μετά την τελεσίδική του στο δικαστήριο. Αυτώς, ενώθηκε δημοσίως στον φάκελο με κείμενο αριθμό 1 και υπεγράφη στο Εργαστήριο Αγρινίου. 16/9/1993
Ο ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

Ακριβές αντίγραφο
Αγρίνιο 16/9/1993
Ο Γραμματέας



Τασπάρης Χριστόφορος



Τασπάρης Χριστόφορος

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Εγκυκλοπαίδεια "Νέα Δομή"
- Συνεταιρισμοί: ΙΣΤΟΡΙΑ – ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ – ΑΠΟΣΤΟΛΗ
(Σταύρος Μαριάδης)
- Ελληνικό Συνεταιριστικό Κίνημα
(Κυριακός Χαραλάμπους)

ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ Ε.Α.Σ.

- Καταστάσεις Συν/μών μελών Ε.Α.Σ. Αγρινίου
- Στοιχεία σύνθεσης μόνιμου προσωπικού της Ε.Α.Σ.
- Οικονομικές καταστάσεις της Ένωσης
(ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ – ΠΙΝΑΚΕΣ – ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ)
- Μελέτες της Αγροτικής Τεχνικής Α.Ε.
- ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ.